

INFORME MENSUAL DE GESTIÓN  
PATRIMONIO AUTÓNOMO FONDO FRANCISCO JOSE DE CALDAS  
CÓDIGO FIDEICOMISO 112721  
DEL 1 AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2025

INFORME DE GESTION MENSUAL DEL 1 AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2025

TABLA DE CONTENIDO

	Contenido
<b>1. ASPECTOS GENERALES</b>	<b>6</b>
<b>2. EJECUCIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA</b>	<b>8</b>
RESUMEN EJECUTIVO NOVIEMBRE 2025	8
<b>3. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CON CORTE NOVIEMBRE 2025</b>	<b>10</b>
ACTIVO	10
PASIVO	11
PATRIMONIO	13
INGRESOS	14
GASTOS	15
CUENTAS DE ORDEN	15
<b>4. RECURSOS INGRESADOS AL PATRIMONIO AUTÓNOMO</b>	<b>17</b>
BANCOS	17
SALDOS BANCARIOS CONCILIADOS	17
INGRESOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN DE MINCIENCIAS	18
INGRESOS POR REINTEGROS	18
INGRESOS POR RENDIMIENTOS	21
INGRESOS POR RECAUDO DE CUENTAS POR COBRAR	24
RECAUDO POR IPC	25
RECAUDO POR REINTEGRAR (CXP)	25
RENDIMIENTOS FINANCIEROS REGALIAS	26
MENORES CUANTIAS - MAYORES VALORES REINTEGRADOS	26
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS - 12	27

<b>5. CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>28</b>
CONTRATACIÓN DERIVADA – LIQUIDACIONES CUENTA CONTABLE 13849001	28
CUENTAS POR COBRAR TIMBRE DECRETO 175-2025 CUENTA CONTABLE 13849003	30
OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO CUENTA CONTABLE 13859001	30
DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR CUENTA CONTABLE 13869001	31
ACUERDOS DE PAGO	32
<b>6. RELACIÓN DE PAGOS REALIZADOS</b>	<b>33</b>
PAGO DE SOLICITUDES REMITIDAS POR EL FIDEICOMITENTE	33
RESUMEN DE PAGOS EJECUTADOS CON RECURSOS DE MINCIENCIAS	34
RESUMEN DE PAGOS EJECUTADOS CON OTROS RECURSOS	35
<b>7. FLUJO DE CAJA</b>	<b>36</b>
DETALLE DE INGRESOS Y EGRESOS	36
<b>8. OBLIGACIONES Y DEUDAS DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO</b>	<b>37</b>
RENDIMIENTOS FINANCIEROS REGALÍAS 24072601	37
OTROS RECURSOS - CONTRATACIÓN DERIVADA 24079001	39
RECAUDOS POR REINTEGRAR - 24079002	41
RECAUDOS RECURSOS CONTRATO 333-2023 - 24079003	44
IMPUESTOS A LAS VENTAS RETENIDO 243625	45
RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS 243627	46
IMPUESTO DE TIMBRE 243628	50
SOBRETASA BOMBERIL 24409105	52
OTRAS CUENTAS POR PAGAR – COMISIONES 249053	53
OTRAS CUENTAS POR PAGAR – HONORARIOS 249090	54
PROVISIONES – LITIGIOS Y DEMANDAS 27019001	58
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN 290201	58
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN – CONVENIOS 29020101	59

REINTEGROS RECURSOS NO EJECUTADOS – CONVENIOS 29020102	59
RENDIMIENTOS CAPITALIZADOS 29020103	59
<b>9. PATRIMONIO</b>	<b>60</b>
<b>10. INGRESOS</b>	<b>62</b>
<b>11. GASTOS</b>	<b>64</b>
<b>12. CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>67</b>
<b>13. ESTADO DE USOS Y FUENTES</b>	<b>68</b>
<b>14. INGRESOS POR RECIBIR DEL FONDO Y OTROS TERCEROS</b>	<b>69</b>
RECAUDOS DE CONVENIOS – NOVIEMBRE 2025	71
LEGALIZACIONES	71
<b>15. ESTADO DE CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>71</b>
<b>16. CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE DIFÍCIL RECAUDO</b>	<b>74</b>
<b>17. CONTRATACIÓN DERIVADA</b>	<b>75</b>
TRAZABILIDAD CONTRATACIÓN DERIVADA	75
CONTRATOS CON RIESGO DE CADUCIDAD DE LA ACCIÓN	78
GESTIÓN DE COBRO PREJURÍDICO:	78
ADICIONES, PRÓRROGAS Y OTROSÍ A LOS CONTRATOS SUSCRITOS.	80
ACTAS DE CIERRE CONTABLE Y FINANCIERO	81
GESTIONES DE TRÁMITES JURÍDICOS	81
SEGUIMIENTO A ACCIONES DE COBRO Y PROCESOS JUDICIALES	82
CONDENAS PROCESOS JUDICIALES POR ACTIVA Y PASIVA	93
GESTIÓN DE LIQUIDACIONES Y CONTRATOS VENCIDOS	96
CONTRATOS TERMINADOS SIN SOLICITUD DE LIQUIDACIÓN	96
<b>CONTRATOS EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN</b>	<b>98</b>
EN GESTIÓN DE FIDUCOLDEX:	100

EN GESTIÓN DE MINCIENCIAS	101
<b>18. PORTAFOLIO</b>	<b>102</b>
VALOR EN RIESGO DE MERCADO DEL PORTAFOLIO	102
PORTAFOLIO DE INVERSIONES GESTIÓN DE 2025.	102
RENTABILIDAD AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025	106
<b>19. COMISIÓN FIDUCIARIA.</b>	<b>107</b>
ESTADO ACTUAL DE LA CARTERA POR COMISIÓN FIDUCIARIA	108
<b>20. CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y FORMALIDADES CONTRACTUALES</b>	<b>109</b>
EQUIPO DE TRABAJO	109
CERTIFICACIONES ATENDIDAS	109
COMITÉS FIDUCIARIOS	109
ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO	111
SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO OPERATIVO (SARO)	111
OTROS ASPECTOS CIRCULAR BÁSICA JURÍDICA	113
PROCESOS, QUEJAS Y RECLAMOS	113
ACREEDORES GARANTIZADOS Y ESTADO DE LAS GARANTÍAS	114
CESIONARIOS DE LOS BENEFICIOS	114
ESTADO DE LAS CONDICIONES SUSPENSIVAS O RESOLUTORIAS QUE AFECTEN LA ADQUISICIÓN O PERDIDA DE LOS DERECHOS	114
<b>21. ANEXOS</b>	<b>114</b>

INFORME DE GESTIÓN MENSUAL  
DEL 1 AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2025

1. ASPECTOS GENERALES

Periodo informado	Del 1 al 30 de noviembre del 2025	
Nombre contrato	Patrimonio Autónomo Fondo Francisco José de Caldas	
Número del contrato	Código Fideicomiso 112721 Contrato de Fiducia Mercantil No. 333 de 2023 (112721 para FIDUCOLDEX)	
Objeto del contrato	"Constitución de un Patrimonio Autónomo donde se administrarán los recursos del Fondo Nacional de Financiamiento para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, "Fondo Francisco José de Caldas" de conformidad a lo establecido en la Ley 1286 de 2009 y demás normas que lo modifiquen, adicionen, con la finalidad de financiar la política pública de ciencia, tecnología e innovación en Colombia."	
Fideicomitente	MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	
Dirección Fideicomitente	AV. Calle 26 No. 57-83 Torre 8. Piso 2 al 6	
Fecha de firma del contrato	10 de marzo de 2023	
Vigencia o duración	El contrato estará vigente desde la fecha de su perfeccionamiento y hasta el 30 de marzo de 2027. La ejecución de las obligaciones contractuales, excepto las relacionadas con la fase de empalme, se iniciará una vez se haya perfeccionado, se hayan cumplido los requisitos de ejecución y se suscriba el acta de inicio. Acta de inicio: 5 de abril de 2023	
Tipo de contrato	Fiducia Mercantil, para la constitución de un Patrimonio Autónomo	
Estado	En ejecución.	
Garantías	Compañía Aseguradora:	SEGUROS DEL ESTADO S.A.

	con NIT	860.009.578-6	
	Póliza No.:	21-44-101408193	
	Tipo de Póliza:	Garantía Única de Seguros de Cumplimiento en favor de Entidades Estatales	
	Asegurado / Beneficiario:	Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación	
	Amparos	Vigencia desde	Vigencia hasta
	Cumplimiento	10/03/2023	30/09/2027
	Pago de Salarios y Prestaciones Sociales e Indemnizaciones Laborales	10/03/2023	30/03/2030
	Calidad del Servicio	10/03/2023	30/03/2029

## 2. EJECUCIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA

En cumplimiento de la Cláusula 10.2.8 relacionada con los informes, se presenta al FIDEICOMITENTE dentro de los 15 días calendario del mes siguiente, junto con los reportes que se describen a continuación:

### RESUMEN EJECUTIVO NOVIEMBRE 2025

PATRIMONIO AUTÓNOMO FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS				
RESUMEN EJECUTIVO NOVIEMBRE 2025				
CUENTA PUENTE	CUENTA DESTINO	CONCEPTO	MONTO (COP)	NOTAS
		INGRESOS TOTALES	2.343.253.939,03	
24079003	29020102	Reintegros - recursos no ejecutados	641.286.428,63	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	29020102	Reintegros sin identificar	5.268.991,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	29020102	Reintegros - recaudo de cartera capital	69.736.733,64	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	29020102	Reintegros - recaudo de cartera capital - Pendiente Convenio	92.557.123,36	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	29020102	Recaudo Cuentas por Cobrar - Reintegros	204.840.346,47	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	48089018	Recaudo por IPC	152.526,53	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	24079002	Recaudo por Reintegrar (CxP)	29.754.699,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	24072601	Rendimientos Financieros Regalías	3.376.981,78	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	48089003	Menores cuantías - Mayores valores reintegrados	1,25	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	48089001	Rendimientos contratación derivada	5.616.051,32	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	48089001	Rendimientos contratación derivada - Pendiente Convenio	66.418.146,84	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	48089001	Rendimientos - recaudo de cartera de intereses - Pendiente Convenio	31.219.264,80	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24079003	48089001	Rendimientos - recaudo de cartera de intereses	14.285.367,16	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
	11100623	Rendimientos cuentas bancarias - FFJC Banco de occidente	658.639.782,25	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
	11100601	Rendimientos cuentas bancarias - FFJC Banco de Bogotá	520.101.495,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
		EGRESOS TOTALES	15.390.837.097,82	
24909002	29020103	Honorarios - Pagos (Causados en octubre ejecutados en noviembre)	36.758.646,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909005	29020103	GMF de pagos	147.034,58	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"



24909002	29020101	Honorarios - Pagos (Causados en octubre ejecutados en noviembre)	104.841.559,72	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909005	29020101	GMF de pagos	419.366,24	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909002	29020101	Honorarios - Pagos	90.769.603,96	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909003	29020101	Pagos	1.748.949.206,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909005	29020101	GMF de pagos	363.078,39	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909003	29020102	Pagos Devolución Reintegros Exentos	428.586.419,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909004	24079002	Pagos Devolución Reintegros Exentos	656.947,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909002	29020102	Honorarios - Pagos por Reintegros (Causado en octubre ejecutado en noviembre)	1.287.000,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909004	24072601	Pago rendimientos regalías	23.717.558,13	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
	243627	Pago RETE-ICA	480.000,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909005	29020101	GMF RETE-ICA	1.470,80	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
	243625	Pago RETE-FTE y RETE IVA	102.000,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
24909005	29020101	GMF -Pago RETE-FTE y RETE IVA	408,00	Anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"
		Operaciones de portafolio	12.953.756.800,00	
		<b>SALDO DEL EFECTIVO</b>	<b>198.299.582.410,36</b>	
	111005	CUENTA CORRIENTE	186.760,50	Anexo 4. VARIACIÓN EFECTIVO Y EQUIVALENTES OCTUBRE 2025
	111006	CUENTA DE AHORRO	198.299.395.649,86	Anexo 4. VARIACIÓN EFECTIVO Y EQUIVALENTES OCTUBRE 2025
		<b>SALDO DE INVERSIONES</b>	<b>562.911.224.427,11</b>	
	122101	TÍTULOS DE TESORERÍA (TES)	43.374.624.672,00	Anexo 5. VARIACIÓN INVERSIONES OCTUBRE 2025
	122102	CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO (CDT)	517.088.899.599,99	Anexo 5. VARIACIÓN INVERSIONES OCTUBRE 2025
	122190	OTRAS INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO	2.447.700.155,12	Anexo 5. VARIACIÓN INVERSIONES OCTUBRE 2025
		<b>SALDO FINAL DISPONIBLE + INVERSIONES</b>	<b>761.210.806.837,47</b>	
		<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>3.044.683.088,30</b>	
	13849001	CUENTAS POR COBRAR - CONTRATACIÓN DERIVADA	2.735.285.628,45	Anexo 6. CUENTAS POR COBRAR OCTUBRE 2025
	13849003	CUENTA POR COBRAR TIMBRE DECRETO 175-2025	14.617.440,85	Anexo 6. CUENTAS POR COBRAR OCTUBRE 2025
	13859001	OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	294.780.019,00	Anexo 6. CUENTAS POR COBRAR OCTUBRE 2025
		<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>5.315.437.749,95</b>	
	2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	3.655.688.834,97	Anexo 9. CUENTAS POR PAGAR - RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS DETALLE OCT 2025

2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	32.653.330,95	Anexo 10. CUENTAS POR PAGAR - IMPUESTOS DETALLE SEPT 2025
2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	4.270,50	Anexo 10. CUENTAS POR PAGAR - IMPUESTOS DETALLE SEPT 2025
249053	COMISIONES	1.627.091.313,53	Anexo 11. COMISIONES A SEPTIEMBRE 2025

Detalle se encuentra en el anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"

### 3. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CON CORTE NOVIEMBRE 2025

Adjunto al informe se remiten los estados financieros con corte 30 de noviembre de 2025 que se encuentran en el anexo "1. BALANCE Y CONTABILIDAD". A continuación, se presenta el movimiento neto de las cuentas que integran el Estado Financiero del P.A. Fondo Nacional de Financiamiento para la Ciencia, Tecnología y la Innovación, Francisco José De Caldas- MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (Contrato de Fiducia Mercantil Número 333-2023 (009 de 2023), de la siguiente manera:

#### ACTIVO

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
1	ACTIVOS	761.144.142.391,27	183.560.334.751,56	-181.148.138.561,69	763.556.338.581,14	0,32%	2.412.196.189,87
11	EFEKTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	211.347.165.569,15	128.675.078.880,03	-141.722.662.038,82	198.299.582.410,36	-6,17%	-13.047.583.158,79
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	211.347.165.569,15	128.675.078.880,03	-141.722.662.038,82	198.299.582.410,36	-6,17%	-13.047.583.158,79
111005	CUENTA CORRIENTE	186.760,50	25.568.163.000,00	-25.568.163.000,00	186.760,50	0,00%	0,00
11100523	CUENTAS CORRIENTES OCCIDENTE	186.760,50	25.568.163.000,00	-25.568.163.000,00	186.760,50	0,00%	0,00
111006	CUENTA DE AHORRO	211.346.978.808,65	17.730.516.680,03	-30.778.099.838,82	198.299.395.649,86	-6,17%	-13.047.583.158,79
11100601	CUENTAS DE AHORRO BANCO BOGOTÁ	86.833.595.462,00	3.155.688.536,00	-532.856.541,00	89.456.427.457,00	3,02%	2.622.831.995,00
11100623	CUENTAS DE AHORRO OCCIDENTE	124.513.383.346,65	14.574.828.144,03	-30.245.243.297,82	108.842.968.192,86	-12,59%	-15.670.415.153,79
111010	CUENTAS DE COMPENSACIÓN BANCO DE LA REPÚBLICA	0,00	85.376.399.200,00	-85.376.399.200,00	0,00	0,00%	0,00
11101001	CUENTA SEBRA	0,00	85.376.399.200,00	-85.376.399.200,00	0,00	0,00%	0,00
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	547.386.087.909,95	54.732.219.119,56	-39.207.082.602,40	562.911.224.427,11	2,84%	15.525.136.517,16
1221	INVERSIONES DE ADMÓN. DE LIQUIDEZ A VM (VRAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	547.386.087.909,95	54.732.219.119,56	-39.207.082.602,40	562.911.224.427,11	2,84%	15.525.136.517,16
122101	TÍTULOS DE TESORERÍA (TES)	40.156.943.280,00	8.696.742.324,00	-5.479.060.932,00	43.374.624.672,00	8,01%	3.217.681.392,00
12210101	TÍTULOS DE TESORERÍA (TES)	40.156.943.280,00	8.696.742.324,00	-5.479.060.932,00	43.374.624.672,00	8,01%	3.217.681.392,00
122102	CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO (CDT)	504.771.919.599,99	45.893.894.370,37	-33.576.914.370,37	517.088.899.599,99	2,44%	12.316.980.000,00



12210201	CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO (CDT)	504.771.919.599,99	45.893.894.370,37	-33.576.914.370,37	517.088.899.599,99	2,44%	12.316.980.000,00
122105	CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO (CDT)	0,00	137.950.000,00	-137.950.000,00	0,00	0,00%	0,00
12210501	CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO (CDT)	0,00	137.950.000,00	-137.950.000,00	0,00	0,00%	0,00
122190	OTRAS INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO	2.457.225.029,96	3.632.425,19	-13.157.300,03	2.447.700.155,12	-0,39%	-9.524.874,84
12219001	OTRAS INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO	2.457.225.029,96	3.632.425,19	-13.157.300,03	2.447.700.155,12	-0,39%	-9.524.874,84
13	CUENTAS POR COBRAR	2.410.888.912,17	153.036.751,97	-218.393.920,47	2.345.531.743,67	-2,71%	-65.357.168,50
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.801.706.663,80	153.036.751,97	-204.840.346,47	2.749.903.069,30	-1,85%	-51.803.594,50
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	2.801.706.663,80	153.036.751,97	-204.840.346,47	2.749.903.069,30	-1,85%	-51.803.594,50
13849001	CUENTAS POR COBRAR - CONTRATACIÓN DERIVADA	2.801.706.663,80	138.419.311,12	-204.840.346,47	2.735.285.628,45	-2,37%	-66.421.035,35
13849003	CUENTA POR COBRAR TIMBRE DECRETO 175-2025	0,00	14.617.440,85	0,00	14.617.440,85	0,00%	14.617.440,85
1385	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	294.781.455,00	0,00	-1.436,00	294.780.019,00	0,00%	-1.436,00
138590	OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	294.781.455,00	0,00	-1.436,00	294.780.019,00	0,00%	-1.436,00
13859001	OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	294.781.455,00	0,00	-1.436,00	294.780.019,00	0,00%	-1.436,00
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-685.599.206,63	0,00	-13.552.138,00	-699.151.344,63	1,98%	-13.552.138,00
138690	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-685.599.206,63	0,00	-13.552.138,00	-699.151.344,63	1,98%	-13.552.138,00
13869001	DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-685.599.206,63	0,00	-13.552.138,00	-699.151.344,63	1,98%	-13.552.138,00

Detalle de las cuentas por terceros se encuentra en el anexo "03. DETALLE BALANCE - ACTIVO NOVIEMBRE 2025"

## PASIVO

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
2	PASIVOS	534.364.159.173,77	-8.621.768.109,18	7.873.488.334,58	533.615.879.399,17	-0,14%	-748.279.774,60
24	CUENTAS POR PAGAR	4.801.607.135,00	-3.832.113.954,11	4.345.944.569,06	5.315.437.749,95	10,70%	513.830.614,95
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	3.441.087.682,21	-1.395.031.439,38	1.609.632.592,14	3.655.688.834,97	6,24%	214.601.152,76
240726	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	335.428.848,51	-23.717.558,13	275.643.430,24	587.354.720,62	75,11%	251.925.872,11
24072601	RENDIMIENTOS FINANCIEROS REGALÍAS	335.428.848,51	-23.717.558,13	275.643.430,24	587.354.720,62	75,11%	251.925.872,11
240790	OTROS RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	3.105.658.833,70	-1.371.313.881,25	1.333.989.161,90	3.068.334.114,35	-1,20%	-37.324.719,35
24079001	OTROS RECURSOS - CONTRATACIÓN DERIVADA	3.096.488.118,80	-204.840.346,47	138.417.875,12	3.030.065.647,45	-2,15%	-66.422.471,35
24079002	RECAUDOS POR REINTEGRAR	9.170.714,90	-1.960.873,00	31.058.625,00	38.268.466,90	317,29%	29.097.752,00
24079003	RECAUDOS RECURSOS CONTRATO 333- 2023	0,00	-1.164.512.661,78	1.164.512.661,78	0,00	0,00%	0,00
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	618.883,24	-584.216,91	32.618.664,62	32.653.330,95	5176,17%	32.034.447,71



243625	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	102.276,68	-102.553,36	276,68	0,00	-100,00%	-102.276,68
24362502	RÉGIMEN COMÚN 15% - IVA BASE 100% REFORMA TRIBUTARIA 2012	102.276,68	-102.553,36	276,68	0,00	-100,00%	-102.276,68
	RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS	516.606,56	-481.663,55	334.793,09	369.736,10	-28,43%	-146.870,46
243627	ACTIVIDADES DE SERVICIOS	317.660,20	-318.300,05	158.521,89	157.882,04	-50,30%	-159.778,16
2436270304	ICA DEMAS ACTIVIDAD 304 0966%	0,00	0,00	85.283,00	85.283,00	0,00%	85.283,00
2436270310	ICA CÓDIGO 304 0.766% AÑO 2022/2024	317.660,20	-318.300,05	73.238,89	72.599,04	-77,15%	-245.061,16
24362706	MUNICIPIO MEDELLÍN	2.340,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00%	0,00
2436270602	ICA MEDELLÍN CÓDIGO 1.8 * MIL	2.340,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00%	0,00
24362710	MUNICIPIO BARRANQUILLA	16.512,60	-17.000,00	50.025,20	49.537,80	200,00%	33.025,20
2436271003	ICA BARRANQUILLA 11,6*MIL	16.512,60	-17.000,00	50.025,20	49.537,80	200,00%	33.025,20
24362713	MUNICIPIO TUNJA	84.175,00	-84.470,00	43.000,00	42.705,00	-49,27%	-41.470,00
2436271302	ICA MUNICIPIO DE TUNJA DEMAS ACTI DE SERV 10*MIL	84.175,00	-84.470,00	43.000,00	42.705,00	-49,27%	-41.470,00
24362718	MUNICIPIO MONTERÍA	9.085,26	0,00	28.470,00	37.555,26	313,36%	28.470,00
2436271801	ICA MONTERÍA 10* MIL	9.085,26	0,00	28.470,00	37.555,26	313,36%	28.470,00
24362721	MUNICIPIO RIOHACHA	4.270,50	-4.270,50	0,00	0,00	-100,00%	-4.270,50
2436272101	ICA RIOHACHA 3* MIL	4.270,50	-4.270,50	0,00	0,00	-100,00%	-4.270,50
24362723	MUNICIPIO VILLAVICENCIO	25.623,00	-26.082,00	459,00	0,00	-100,00%	-25.623,00
2436272302	ICA MUNICIPIO VILLAVICENCIO 6*MIL OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES	25.623,00	-26.082,00	459,00	0,00	-100,00%	-25.623,00
24362729	MUNICIPIO BUCARAMANGA	25.623,00	0,00	17.082,00	42.705,00	66,67%	17.082,00
2436272902	ICA BUCARAMANGA 3* MIL	25.623,00	0,00	17.082,00	42.705,00	66,67%	17.082,00
24362730	MUNICIPIO FLORIDABLANCA	0,00	0,00	25.623,00	25.623,00	0,00%	25.623,00
2436273002	ICA FLORIDABLANCA 6*MIL	0,00	0,00	25.623,00	25.623,00	0,00%	25.623,00
24362739	MUNICIPIO SABANETA - ANTIOQUIA	9.964,50	-10.000,00	35,50	0,00	-100,00%	-9.964,50
2436273901	ICA SABANETA 7*MIL	9.964,50	-10.000,00	35,50	0,00	-100,00%	-9.964,50
24362751	ICA MUNICIPIO RIONEGRO	0,00	0,00	11.388,00	11.388,00	0,00%	11.388,00
2436275101	ICA MUNICIPIO RIONEGRO 8*MIL	0,00	0,00	11.388,00	11.388,00	0,00%	11.388,00
24362764	ICA MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS - RISARALDA	12.811,50	-13.000,00	188,50	0,00	-100,00%	-12.811,50
2436276401	ICA MUNICIPIO DOSQUEBRADAS- RISARALDA 9* MIL	12.811,50	-13.000,00	188,50	0,00	-100,00%	-12.811,50
24362783	MUNICIPIO DE FLORENCIA CAQUETÁ	8.541,00	-8.541,00	0,00	0,00	-100,00%	-8.541,00
2436278302	ICA MUNICIPIO FLORENCIA CAQUETÁ 6 * MIL	8.541,00	-8.541,00	0,00	0,00	-100,00%	-8.541,00
243628	IMPUESTO DE TIMBRE	0,00	0,00	32.283.594,85	32.283.594,85	0,00%	32.283.594,85
24362801	TIMBRE 0.5%	0,00	0,00	14.617.440,85	14.617.440,85	0,00%	14.617.440,85
24362802	TIMBRE 1%	0,00	0,00	17.666.154,00	17.666.154,00	0,00%	17.666.154,00



2440	IMPUUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	2.562,30	0,00	1.708,20	4.270,50	66,67%	1.708,20
244091	OTRAS CONTRIBUCIONES Y TASAS	2.562,30	0,00	1.708,20	4.270,50	66,67%	1.708,20
24409105	SOBRENTASA BOMBERIL BUCARAMANGA 10%	2.562,30	0,00	1.708,20	4.270,50	66,67%	1.708,20
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1.359.898.007,25	-2.436.498.297,82	2.703.691.604,10	1.627.091.313,53	19,65%	267.193.306,28
249053	COMISIONES	1.217.010.801,53	0,00	410.080.512,00	1.627.091.313,53	33,70%	410.080.512,00
24905301	COMISIONES DEL FIDUCIARIO	820.162.222,00	0,00	410.080.512,00	1.230.242.734,00	50,00%	410.080.512,00
24905302	OTRAS COMISIONES	396.848.579,53	0,00	0,00	396.848.579,53	0,00%	0,00
249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	142.887.205,72	-2.436.498.297,82	2.293.611.092,10	0,00	-100,00%	-142.887.205,72
24909002	HONORARIOS	142.887.205,72	-233.656.809,68	90.769.603,96	0,00	-100,00%	-142.887.205,72
24909003	APOYO ECONÓMICO	0,00	-2.177.535.625,00	2.177.535.625,00	0,00	0,00%	0,00
24909004	OTROS CONCEPTOS	0,00	-24.374.505,13	24.374.505,13	0,00	0,00%	0,00
24909005	DESCUENTO GMF POR PAGOS	0,00	-931.358,01	931.358,01	0,00	0,00%	0,00
27	PROVISIONES	226.063.584,00	0,00	0,00	226.063.584,00	0,00%	0,00
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	226.063.584,00	0,00	0,00	226.063.584,00	0,00%	0,00
270190	OTROS LITIGIOS Y DEMANDAS	226.063.584,00	0,00	0,00	226.063.584,00	0,00%	0,00
27019001	LITIGIOS - PROCESOS JUDICIALES	226.063.584,00	0,00	0,00	226.063.584,00	0,00%	0,00
29	OTROS PASIVOS	529.336.488.454,77	-4.789.654.155,07	3.527.543.765,52	528.074.378.065,22	-0,24%	-1.262.110.389,55
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	529.336.488.454,77	-4.789.654.155,07	3.527.543.765,52	528.074.378.065,22	-0,24%	-1.262.110.389,55
290201	EN ADMINISTRACIÓN	529.336.488.454,77	-4.789.654.155,07	3.527.543.765,52	528.074.378.065,22	-0,24%	-1.262.110.389,55
29020101	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMÓN. - CONVENIOS	382.957.447.004,52	-4.205.108.752,62	2.295.622.942,49	381.047.961.194,39	-0,50%	-1.909.485.810,13
29020102	REINTEGROS RECURSOS NO EJECUTADOS - CONVENIOS	99.908.947.693,11	-584.398.367,87	1.220.759.014,92	100.545.308.340,16	0,64%	636.360.647,05
29020103	RENDIMIENTOS CAPITALIZADOS	46.470.093.757,14	-147.034,58	11.161.808,11	46.481.108.530,67	0,02%	11.014.773,53

Detalle de las cuentas por terceros se encuentra en el anexo "8. DETALLE BALANCE - PASIVO NOVIEMBRE 2025"

## PATRIMONIO

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
3	PATRIMONIO	226.779.983.217,50	-3.077.456.440,62	6.237.932.405,09	229.940.459.181,97	1,39%	3.160.475.964,47
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	226.779.983.217,50	-3.077.456.440,62	6.237.932.405,09	229.940.459.181,97	1,39%	3.160.475.964,47
3105	CAPITAL FISCAL	70.722.261.681,19	-9.523.822,26	0,00	70.712.737.858,93	-0,01%	-9.523.822,26
310506	CAPITAL FISCAL	70.722.261.681,19	-9.523.822,26	0,00	70.712.737.858,93	-0,01%	-9.523.822,26
31050601	APORTE INICIAL	76.163.562,31	0,00	0,00	76.163.562,31	0,00%	0,00
31050603	UTILIDADES PERIODOS ANTERIORES CTO 661-2018	70.646.098.118,88	-9.523.822,26	0,00	70.636.574.296,62	-0,01%	-9.523.822,26
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	101.536.339.713,35	-1.798.906,60	0,00	101.534.540.806,75	0,00%	-1.798.906,60
310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	101.536.339.713,35	-1.798.906,60	0,00	101.534.540.806,75	0,00%	-1.798.906,60



**FIDUCOLDEX**

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	54.521.381.822,96	-3.066.133.711,76	6.237.932.405,09	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
311001	UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO	54.521.381.822,96	-3.066.133.711,76	6.237.932.405,09	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33

Detalle de las cuentas por terceros se encuentra en el anexo "14. PATRIMONIO DETALLE A NOVIEMBRE 2025"

## INGRESOS

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
4	INGRESOS	67.579.718.776,31	-3.214.065.212,54	9.161.971.786,48	73.527.625.350,25	8,80%	5.947.906.573,94
48	OTROS INGRESOS	67.579.718.776,31	-3.214.065.212,54	9.161.971.786,48	73.527.625.350,25	8,80%	5.947.906.573,94
4802	FINANCIEROS	61.625.269.549,98	-532.856.541,00	6.362.488.937,81	67.454.901.946,79	9,46%	5.829.632.396,81
480201	INTERESES SOBRE DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	13.208.059.016,37	-532.856.541,00	1.711.597.818,25	14.386.800.293,62	8,92%	1.178.741.277,25
48020101	INTERESES EN CUENTAS DE AHORRO	13.208.059.016,37	-532.856.541,00	1.711.597.818,25	14.386.800.293,62	8,92%	1.178.741.277,25
480206	GANANCIA DE INVERSIONES DE ADMÓN. DE LIQ A VM (V RAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	48.118.751.647,97	0,00	4.647.516.119,56	52.766.267.767,53	9,66%	4.647.516.119,56
48020601	UTILIDAD EN VALORACIÓN DE INVERSIONES NEGOCIAZABLES EN TÍTULOS DE DEUDA	47.964.589.601,97	0,00	4.643.883.694,37	52.608.473.296,34	9,68%	4.643.883.694,37
480206010	POR INCREMENTO EN EL VALOR DE MERCADO (CR)	47.964.589.601,97	0,00	4.643.883.694,37	52.608.473.296,34	9,68%	4.643.883.694,37
48020602	UTILIDAD EN VALORACIÓN DE INVERSIONES NEGOCIAZABLES EN TÍTULOS PARTICIPATIVOS	154.162.046,00	0,00	3.632.425,19	157.794.471,19	2,36%	3.632.425,19
480206020	POR INCREMENTO EN EL VALOR DE MERCADO FCP	154.162.046,00	0,00	3.632.425,19	157.794.471,19	2,36%	3.632.425,19
480207	GANANCIA CUENTAS DE INVER DE ADMÓN. DE LIQUIDEZ A VM (V RAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	44.895.000,00	0,00	3.375.000,00	48.270.000,00	7,52%	3.375.000,00
48020701	UTILIDAD EN VENTA DE INVERSIONES	44.895.000,00	0,00	3.375.000,00	48.270.000,00	7,52%	3.375.000,00
480207010	NEGOCIAZABLES EN TÍTULOS DE DEUDA	44.895.000,00	0,00	3.375.000,00	48.270.000,00	7,52%	3.375.000,00
480253	RECUPERACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR, PRÉSTAMOS POR COBRAR E INVE DADOS EN BAJA EN PERIODOS ANTERIORES	253.563.885,64	0,00	0,00	253.563.885,64	0,00%	0,00
48025301	INGRESOS EJERCICIOS ANTERIORES	253.563.885,64	0,00	0,00	253.563.885,64	0,00%	0,00
4808	INGRESOS DIVERSOS	5.954.449.226,33	-2.681.208.671,54	2.799.482.848,67	6.072.723.403,46	1,99%	118.274.177,13
480890	OTROS INGRESOS DIVERSOS	5.954.449.226,33	-2.681.208.671,54	2.799.482.848,67	6.072.723.403,46	1,99%	118.274.177,13
48089001	RENDIMIENTOS CONTRATACIÓN DERIVADA	5.931.641.319,70	-2.681.055.868,33	2.799.175.575,45	6.049.761.026,82	1,99%	118.119.707,12
48089002	AJUSTE AL PESO	54.961,84	-276,68	2.216,91	56.902,07	3,53%	1.940,23
48089003	MENORES CUANTÍAS	7.700,23	0,00	3,25	7.703,48	0,04%	3,25
48089004	OTROS INGRESOS -RECAUDOS SIN IDENTIFICAR	1.882.652,00	0,00	0,00	1.882.652,00	0,00%	0,00
48089005	DEVOLUCIÓN DIFERENCIA EN CAMBIO	14.547.465,47	0,00	0,00	14.547.465,47	0,00%	0,00
48089008	RECUPERACIÓN DE GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	6.763,38	0,00	0,00	6.763,38	0,00%	0,00
48089018	OTROS INGRESOS POR AJUSTE DE IPC	6.308.363,71	-152.526,53	305.053,06	6.460.890,24	2,42%	152.526,53

## GASTOS

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
5	GASTOS	67.579.718.776,31	6.357.987.085,94	-410.080.512,00	73.527.625.350,25	8,80%	5.947.906.573,94
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	4.116.912.210,77	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.526.992.722,77	9,96%	410.080.512,00
5111	GENERALES	4.100.793.708,00	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.510.874.220,00	10,00%	410.080.512,00
511178	COMISIONES	4.100.793.708,00	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.510.874.220,00	10,00%	410.080.512,00
51117801	NEGOCIOS FIDUCIARIOS	4.100.793.708,00	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.510.874.220,00	10,00%	410.080.512,00
5120	IMPUUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	16.118.502,77	0,00	0,00	16.118.502,77	0,00%	0,00
512024	GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	16.118.502,77	0,00	0,00	16.118.502,77	0,00%	0,00
51202401	GRAVAMEN MOVIMIENTOS FINANCIEROS CUENTAS BANCARIAS	16.118.502,77	0,00	0,00	16.118.502,77	0,00%	0,00
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
5347	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
534790	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
53479001	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
58	OTROS GASTOS	8.550.605.554,95	2.352.475.230,61	0,00	10.903.080.785,56	27,51%	2.352.475.230,61
5802	COMISIONES	14.562,18	0,00	0,00	14.562,18	0,00%	0,00
580240	COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS	14.562,18	0,00	0,00	14.562,18	0,00%	0,00
58024002	SERVICIOS BANCARIOS POR OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA	14.562,18	0,00	0,00	14.562,18	0,00%	0,00
5804	FINANCIEROS	8.550.535.255,41	2.352.473.125,36	0,00	10.903.008.380,77	27,51%	2.352.473.125,36
580412	PÉRDIDA BAJA EN CUENTAS DE INV DE ADMÓN. DE LIQ A VM (VALOR RAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	4.765.273.508,55	2.079.511.402,40	0,00	6.844.784.910,95	43,64%	2.079.511.402,40
58041201	POR DISMINUCIÓN EN EL VALOR DE MERCADO	4.716.318.909,98	2.066.354.102,37	0,00	6.782.673.012,35	43,81%	2.066.354.102,37
58041202	POR DISMINUCIÓN EN EL VALOR DE MERCADO FCP	48.954.598,57	13.157.300,03	0,00	62.111.898,60	26,88%	13.157.300,03
580490	OTROS GASTOS FINANCIEROS	3.785.261.746,86	272.961.722,96	0,00	4.058.223.469,82	7,21%	272.961.722,96
58049001	REND REGALÍAS ACREDITORES FIDUCIARIOS	3.785.261.746,86	272.961.722,96	0,00	4.058.223.469,82	7,21%	272.961.722,96
5890	GASTOS DIVERSOS	55.737,36	2.105,25	0,00	57.842,61	3,78%	2.105,25
589090	OTROS GASTOS DIVERSOS	55.737,36	2.105,25	0,00	57.842,61	3,78%	2.105,25
58909001	AJUSTE AL PESO	55.737,36	2.105,25	0,00	57.842,61	3,78%	2.105,25
59	CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
5905	CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
590501	CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
59050101	UTILIDAD DEL EJERCICIO	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33

## CUENTAS DE ORDEN



CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0,00	19.799.169.417.182,00	-19.799.169.417.182,00	0,00	0,00%	0,00
81	ACTIVOS CONTINGENTES	67.484.588.127,28	0,00	0,00	67.484.588.127,28	0,00%	0,00
8190	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	67.484.588.127,28	0,00	0,00	67.484.588.127,28	0,00%	0,00
819090	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	67.484.588.127,28	0,00	0,00	67.484.588.127,28	0,00%	0,00
81909001	RECURSOS POR RECIBIR-CONVENIOS DE APORTES	64.750.122.446,69	0,00	0,00	64.750.122.446,69	0,00%	0,00
81909002	DEMANDAS Y LITIGIOS	2.734.465.680,59	0,00	0,00	2.734.465.680,59	0,00%	0,00
83	DEUDORAS DE CONTROL	550.911.663.812,81	9.908.329.760.540,70	-9.890.839.656.641,30	568.401.767.712,21	3,17%	17.490.103.899,40
8306	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	550.911.663.812,81	9.908.329.760.540,70	-9.890.839.656.641,30	568.401.767.712,21	3,17%	17.490.103.899,40
830601	INVERSIONES	550.911.663.812,81	9.908.329.760.540,70	-9.890.839.656.641,30	568.401.767.712,21	3,17%	17.490.103.899,40
83060101	BIENES Y VALORES ENTREGADOS EN CUSTODIA	509.347.463.812,81	9.139.174.160.540,70	-9.125.684.056.641,30	522.837.567.712,21	2,65%	13.490.103.899,40
83060102	GARANTIZADOS POR BCO DE LA REPUBLICA	41.564.200.000,00	769.155.600.000,00	-765.155.600.000,00	45.564.200.000,00	9,62%	4.000.000.000,00
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-618.396.251.940,09	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-635.886.355.839,49	2,83%	-17.490.103.899,40
8905	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-67.484.588.127,28	0,00	0,00	-67.484.588.127,28	0,00%	0,00
890506	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-2.734.465.680,59	0,00	0,00	-2.734.465.680,59	0,00%	0,00
89050601	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-2.734.465.680,59	0,00	0,00	-2.734.465.680,59	0,00%	0,00
890590	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA	-64.750.122.446,69	0,00	0,00	-64.750.122.446,69	0,00%	0,00
89059001	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA	-64.750.122.446,69	0,00	0,00	-64.750.122.446,69	0,00%	0,00
8915	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	-550.911.663.812,81	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-568.401.767.712,21	3,17%	-17.490.103.899,40
891502	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	-550.911.663.812,81	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-568.401.767.712,21	3,17%	-17.490.103.899,40
89150201	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	-550.911.663.812,81	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-568.401.767.712,21	3,17%	-17.490.103.899,40
9	CUENTAS DE ORDEN ACREDITADORAS	0,00	10.877.993.367,20	-10.877.993.367,20	0,00	0,00%	0,00
91	PASIVOS CONTINGENTES	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
9190	OTROS PASIVOS CONTINGENTES	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
919090	OTROS PASIVOS CONTINGENTES	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
91909001	OTRAS CONTINGENCIAS ACREDITADORAS - PROCESOS CONTENCIOSOS ADMINISTRATIVOS	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
93	ACREDITADORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
9390	OTRAS CUENTAS ACREDITADORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
939090	OTRAS CUENTAS ACREDITADORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
93909090	OTRAS CUENTAS ACREDITADORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20

93909090 01	OTRAS CUENTAS POR PAGAR - CONTRATACIÓN DERIVADA	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
99	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	219.003.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.800.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
9915	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	219.003.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.800.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
991590	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA	219.003.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.800.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
99159001	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	218.999.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.796.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
99159003	LITIGIOS Y MECANISMOS SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00%	0,00

#### 4. RECURSOS INGRESADOS AL PATRIMONIO AUTÓNOMO

##### BANCOS

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo registró un saldo inicial de \$211.347.165.569,15 al 1 de noviembre de 2025 y un saldo final de \$198.299.582.410,36 al cierre del mismo mes, lo que representa una disminución de \$-13.047.583.158,79, equivalente al -6,17%. Este comportamiento obedece principalmente a operaciones de portafolio, pagos efectuados, recaudo de reintegros y rendimientos, así como al registro de rendimientos en cuentas bancarias, el pago de impuestos y la comisión fiduciaria. El detalle de las cuentas se encuentra en el anexo "4. VARIACIÓN EFECTIVO Y EQUIVALENTES NOVIEMBRE 2025".

##### SALDOS BANCARIOS CONCILIADOS

SALDOS CUENTAS DE BANCOS Y PARTIDAS CONCILIATORIAS AL 30 DE NOVIEMBRE 2025					
BANCO	TIPO CUENTA	NUMERO CUENTA	SALDO CONTABLE	SALDOS EXTRACTO	DIFERENCIA
OCCIDENTE	AHORROS	256139064	719.145.944,01	719.145.944,01	0,00
OCCIDENTE	AHORROS	256139072	5.369.816,78	5.369.816,78	0,00
OCCIDENTE	AHORROS	256139080	29.610.878,54	29.610.878,54	0,00
OCCIDENTE	AHORROS	256139098	319.980.277,33	319.980.277,33	0,00
OCCIDENTE	AHORROS	256139114	87.693.812.018,44	87.693.812.018,44	0,00
OCCIDENTE	AHORROS	256139122	15.081.075.230,19	15.081.075.230,19	0,00
OCCIDENTE	AHORROS	256139148	3.518.684.160,09	3.518.684.160,09	0,00
OCCIDENTE	AHORROS	256139155	1.475.289.867,48	1.475.289.867,48	0,00
TOTAL OCCIDENTE CTA AHORROS			108.842.968.192,86	108.842.968.192,86	0,00
OCCIDENTE	CTE DECEVAL	256139056	186.760,50	186.760,50	0,00

TOTAL OCCIDETE CTA CORRIENTE			186.760,50	186.760,50	0,00
BOGOTA	AHORROS	161406	89.456.427.457,00	89.456.427.457,00	0,00
TOTAL BANCO BOGOTA CTA AHORROS			89.456.427.457,00	89.456.427.457,00	0,00
BOGOTA	CTE DECEVAL	161059	0,00	0,00	0,00
TOTAL BCO BOGOTA CTA CORRIENTE			0,00	0,00	0,00
TOTAL BANCOS			198.299.582.410,36	198.299.582.410,36	-

Detalle, movimiento y conciliaciones se encuentra en el anexo "7. CONCILIACIONES BANCARIAS E INVERSIONES"

Se relaciona el cuadro comparativo entre los saldos de contabilidad y los saldos de extractos bancarios, evidenciándose que la información se encuentra conciliada.

Las conciliaciones bancarias, junto con los documentos de soporte que respaldan cada una de las partidas (comprobantes de ingreso y egreso, autorizaciones de ajustes y referencias cruzadas), se encuentran disponibles en la carpeta "7. CONCILIACIONES BANCARIAS E INVERSIONES", garantizando la trazabilidad, transparencia y consistencia de la información reportada.

#### INGRESOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN DE MINCIENCIAS

Durante noviembre de 2025, el patrimonio autónomo no presentó ingresos recibidos en administración por parte de Minciencias u otras entidades.

#### INGRESOS POR REINTEGROS

En el mes de noviembre de 2025 se registraron ingresos por reintegros por un valor total de \$808.849.276,63, correspondientes a la devolución de recursos no ejecutados o no aprobados. Estos reintegros incrementan temporalmente la liquidez del patrimonio, permitiendo su posterior reasignación a los fines establecidos en los convenios de aporte y demás compromisos fiduciarios. A continuación, se relacionan por los diferentes conceptos de reintegros:

CUENTA PUENTE	TERCERO DEL CONTRATO DERIVADO (QUIEN CONSIGNA)	CUENTA DESTINO	TERCERO DEL CONVENIO DE APORTE	INGRESOS TOTALES
24079003		29020102		Reintegros - recursos no ejecutados 641.286.428,63
	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES		Minciencias	CT 657-2013 CONVENIO 399-13 135.211.821,00
	UNIVERSIDAD DE MEDELLIN		Minciencias	CT 92-2024 CONVENIO 322-2023 16.745.872,00



	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA		Comisión de Regulación de Comunicaciones – CRC	CT 39-2022 CONVENIO CV. 879-2020 Comisión de Regulación de Comunicaciones - CRC	74.527.048,00
	ASOCIACION DE CAMPESINOS DE LA GUAJIRA		Otras Entidades	CT 47-2024 CONVENIO 640-2023 SENA	70.000,00
	UNIVERSIDAD DEL CAUCA		Minciencias	CT 71-2018 CONVENIO 776-16	29.379.719,00
	UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER - UIS		Instituto Nacional de Metrología de Colombia	CT 390-2021 CONVENIO 584-2020	24.547.737,00
	UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR		Minciencias	CT 509-2019 CONVENIO 317-2018 RETOS PAIS 2018	69.953.042,83
	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA		Minciencias	CT 656-2013 CONVENIO 399-13	161.819.931,80
	INOXIAPIS SAS		Minciencias	CT 450-2023 CONVENIO 640-2023 MINCIENCIAS Fuente CV 273-2023	19.886.845,00
	SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD - FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD		Minciencias	CT 157-2017 CONVENIO 339-16	181.955,00
	UNIVERSIDAD DE SANTANDER		Minciencias	CT 258-2023 CONVENIO 377-2021	506.541,00
	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA		Minciencias	CT 15-2023 CONVENIO 310-2022	22.696.720,00
	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA		Minciencias	CT 167-2021 CONVENIO 404-2019 V 2021	3.971.666,00
	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA		Minciencias	CT 47-2018 CONVENIO 776-16	61.119.352,00
	UNIVERSIDAD DE CALDAS		Minciencias	CT 194-2023 CONVENIO 232-2023	124.890,00
	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA		Agencia Nacional de Hidrocarburos ANH	CT 143-2021 CONVENIO 785-2019 ANH Proyectos y Actividades CTel	2.674.286,00
	UNIVERSIDAD DE MEDELLIN		Minciencias	CT 489-2019 CONVENIO 317-2018 RETOS PAIS 2018	17.869.002,00
24079003		29020102		Reintegros sin identificar	5.268.991,00



	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT CONVENIO Reintegros Sin Identificar	1.000.000,00
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT CONVENIO Reintegros Sin Identificar	3.000.000,00
	ESCUELA NAVAL DE CADETES ALMIRANTE PADILLA		Minciencias	CT CONVENIO Reintegros Sin Identificar	1.268.991,00
24079003		29020102		Reintegros - recaudo de cartera capital	69.736.733,64
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 570-2019 CONVENIO 228-2019	10.300,00
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 214-2016 CONVENIO 875-15	11.155.604,75
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 843-2013 CONVENIO 399-13	24.707.600,00
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 513-2019 CONVENIO 319-2018	1.301.781,14
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 980-2012 CONVENIO 416-12	25.923.627,29
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Agencia Nacional de Hidrocarburos ANH	CT 215-2016 CONVENIO 257/720-13	749.919,66
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 65-2017 CONVENIO 776-16	4.431.500,00
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		GOBERNACION DEL ATLANTICO	CT 280-2019 CONVENIO 775-2017	1.456.400,80
24079003		29020102		Reintegros - recaudo de cartera capital - Pendiente Convenio	92.557.123,36
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 120-2020 CONVENIO 597-2021 V 2022/597-2021 V 2023/597-2021 V 2024/597-	14.476.288,16

				2021 V 2025/770-2019	
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 530-2014 CONVENIO 2307-2016/335-2016/505-14/018-14/681-2013/682-2013/683-2013/684-2013/685-2013/898-2015/912-2015/913-2015	12.423.082,92
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 213-2016 CONVENIO 867-15/874-15	1.650.493,58
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 432-2012 CONVENIO 298/425	21.353.153,82
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 844-2013 CONVENIO 334-2015 Colciencias/399-13/433-13	8.291.292,73
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 480-2014 CONVENIO 334-2015 British Council/334-2015 Colciencias/503-14/Rendimientos Proyectos Especiales - Otras Entidades	34.362.812,15

Detalle y movimiento de reintegros se encuentran en el anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"

Los recursos recaudados en el patrimonio dentro de los cuales se encuentran los reintegros, se registran inicialmente en la cuenta puente "24079003 RECAUDOS RECURSOS CONTRATO 333-2023" con el NIT del contratista, según el concepto al que corresponda, en el caso de los reintegros es reclasificado a la cuenta "29020102 REINTEGROS RECURSOS NO EJECUTADOS – CONVENIOS" con el NIT tercero del convenio de aporte al que pertenecen los recursos.

## INGRESOS POR RENDIMIENTOS

Durante noviembre de 2025 se recaudaron ingresos por reintegros de rendimientos por un valor de \$117.538.830,12, correspondientes a la devolución de rendimientos de contratación derivada. Estos recursos contribuyen a fortalecer la base financiera disponible, manteniendo la trazabilidad de los flujos y garantizando su correcta destinación conforme a los convenios de aporte administrados. A continuación, se relacionan por los diferentes conceptos de reintegros de rendimientos:



		CUENTA		CONCEPTO	MONTO (COP)
CUENTA PUENTE	TERCERO DEL CONTRATO DERIVADO (QUIEN CONSIGNA)	CUENTA DESTINO	TERCERO DEL CONVENIO DE APORTE	INGRESOS TOTALES	117.538.830,12
24079003		48089001		Rendimientos contratación derivada	5.616.051,32
	CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA		Ecopetrol	CT 180-2022 CONVENIO 753-2021	1.998.786,00
	CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA		Minciencias	CT 86-2022 CONVENIO 377-2021	88.794,00
	CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA		Minciencias	CT 474-2023 CONVENIO 230-2023	1.883.832,00
	CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA		Minciencias	CT 476-2023 CONVENIO 230-2023	947.053,00
	CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA		Minciencias	CT 2-2020 CONVENIO 404-2019	3.188,00
	ASOCIACION DE CAMPESINOS DE LA GUAJIRA		SENA	CT 47-2024 CONVENIO 640-2023 SENA	122.778,00
	BIOMANDARINO SAS		SENA	CT 190-2022 CONVENIO 332-2022 SENA	13.299,00
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		GOBERNACION DEL ATLANTICO	CT 280-2019 CONVENIO 775-2017	11.886,20
	FUNDACION JARDIN BOTANICO JOAQUIN ANTONIO URIBE		Minciencias	CT 531-2020 CONVENIO Rendimientos Colciencias	41.916,00
	INOXIAPIS SAS		Minciencias	CT 450-2023 CONVENIO 640-2023 MINCIENCIAS Fuente CV 273-2023	493.639,12
	BIONATURAL COSMETICOS S.A.S.		Minciencias	CT 275-2023 CONVENIO 232-2023	10.880,00
24079003		48089001		Rendimientos contratación derivada - Pendiente Convenio	66.418.146,84
	CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA		Minciencias	CT 433-2023 CONVENIO 266-2023/266-2023 V 2024	894.435,00
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE		Minciencias	CT 120-2020 CONVENIO 597-2021 V 2022/597-2021 V	65.523.711,84



	COLOMBIA - COLFUTURO			2023/597-2021 V 2024/597-2021 V 2025/770-2019	
24079003		48089001		Rendimientos - recaudo de cartera de intereses - Pendiente Convenio	31.219.264,80
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 530-2014 CONVENIO 2307-2016/335-2016/505-14/018-14/681-2013/682-2013/683-2013/684-2013/685-2013/898-2015/912-2015/913-2015	25.747.417,08
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 213-2016 CONVENIO 867-15/874-15	1.248.806,42
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 432-2012 CONVENIO 298/425	1.339.646,18
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 844-2013 CONVENIO 334-2015 Colciencias/399-13/433-13	761.407,27
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 480-2014 CONVENIO 334-2015 British Council/334-2015 Colciencias/503-14/Rendimientos Proyectos Especiales - Otras Entidades	2.121.987,85
24079003		48089001		Rendimientos - recaudo de cartera de intereses	14.285.367,16
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 214-2016 CONVENIO 875-15	2.435.295,25
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 513-2019 CONVENIO 319-2018	388.518,86
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Minciencias	CT 980-2012 CONVENIO 416-12	5.488.972,71
	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA - COLFUTURO		Agencia Nacional de Hidrocarburos ANH	CT 215-2016 CONVENIO 257/720-13	5.972.580,34

Detalle y movimiento de rendimientos se encuentran en el anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"

Los recursos recaudados en el patrimonio dentro de los cuales se encuentran los rendimientos de reintegros se registran inicialmente en la cuenta puente "24079003 RECAUDOS RECURSOS CONTRATO 333- 2023" con el NIT del contratista, según el concepto al que corresponda, en el caso de los rendimientos de reintegros es reclasificado a la cuenta "48089001 RENDIMIENTOS

CONTRATACION DERIVADA" con el NIT tercero del convenio de aporte al que pertenecen los recursos.

#### INGRESOS POR RECAUDO DE CUENTAS POR COBRAR

En noviembre de 2025 se registraron ingresos por recaudo de cuentas por cobrar por un valor total de \$204.840.346,47. Este monto proviene principalmente de cuentas por cobrar originadas en contratos derivados con actas de liquidación, las cuales corresponden tanto a recursos no ejecutados como a rendimientos asociados.

		CUENTA		CONCEPTO	MONTO (COP)
CUENTA PUENTE	TERCERO DEL CONTRATO DERIVADO (QUIEN CONSIGNA)	CUENTA DESTINO	TERCERO DEL CONVENIO DE APORTE	INGRESOS TOTALES	204.840.346,47
24079003		29020102		Reintegros de Cuentas por Cobrar	204.840.346,47
	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN DEL PLASTICO Y DEL CAUCHO ICIPC		Minciencias	CT 108-2021 CONVENIO 863-2018	2.933.201,47
	"INSTITUTO AMAZÓNICO DE		Minciencias	CT 806-2019 CONVENIO Rendimientos Colciencias	331.079,00
	UNIVERSIDAD EAFIT		Minciencias	CT 144-2023 CONVENIO 310-2022	8.790.516,00
	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA		Minciencias	CT 60-2018 CONVENIO 776-16	2.606.875,00
	ASOCIACION CACAO DEL CRAVO SUR		SENA	CT 26-2024 CONVENIO 640-2023 SENA	1.000.000,00
	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA		Minciencias	CT 79-2020 CONVENIO 382-2019	4.889.405,00
	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO DE MEDELLIN - ITM		Minciencias	CT 475-2020 CONVENIO 404-2019	78.042.853,00
	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO DE MEDELLIN - ITM		Minciencias	CT 475-2020 CONVENIO 386-2019	1.878.167,00
	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA		Minciencias	CT 142-2019 CONVENIO 867-2017 Proyectos y Actividades 2018	17.110.556,00
	FUNDACION JARDIN BOTANICO JOAQUIN ANTONIO URIBE		Minciencias	CT 531-2020 CONVENIO Rendimientos Colciencias	1.370.649,00
	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		Minciencias	CT 731-2020 CONVENIO 404-2019	34.809.995,00
	UNIVERSIDAD DEL VALLE		Minciencias	CT 104-2023 CONVENIO 294-2022	51.077.050,00

*Detalle y movimiento de recaudo de cuentas por cobrar se encuentran en el anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"*

En el balance en la cuenta "13859001 OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE DIFICIL RECAUDO" se presenta una reclasificación de un recaudo por valor de \$1.436,00 del mes octubre, en dicho mes fue registrado en la cuenta "13849001 CUENTAS POR COBRAR - CONTRATACION DERIVADA".

#### RECAUDO POR IPC

En el mes de noviembre de 2025 se registraron ingresos por IPC por un valor total de \$ 152.526,53. Este monto proviene de la cuenta por cobrar con acuerdo de pago del contrato derivado 108-2021 del contratista INSTITUTO DE CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN DEL PLASTICO Y DEL CAUCHO ICIPC. Estos recursos son reclasificados de la cuenta puente 24079003 al ingreso en la cuenta 48089018.

CUENTA CONTABLE	TERCERO	CUENTA CONTABLE	TERCERO	DETALLE CONTRATO Y CONVENIO	MONTO (COP)
CUENTA PUENTE	TERCERO DEL CONTRATO DERIVADO	CUENTA DESTINO	TERCERO DEL CONVENIO DE APORTE	INGRESOS TOTALES	152.526,53
24079003		48089018		Recaudo por IPC	152.526,53
24079003	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN DEL PLASTICO Y DEL CAUCHO ICIPC	48089018	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN DEL PLASTICO Y DEL CAUCHO ICIPC	CT 108-2021 CONVENIO 863-2018	152.526,53

*Detalle y movimiento de recaudo de IPC se encuentran en el anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"*

#### RECAUDO POR REINTEGRAR (CXP)

En noviembre de 2025 se registraron recaudos por reintegrar por un valor total de \$29.754.699,00. Este monto es reclasificado de la cuenta 24079003 a la cuenta 24079002, este valor corresponde a la solicitud 44331 de la OG 3495 el cual fue consignado en el portafolio equivocado del tesoro nacional, recursos que llegaron a Minciencias y no al MEN. De esta manera se recibieron de vuelta los recursos el día 28 de noviembre y fue reprogramado el pago para el día 1 de diciembre de 2025.

CUENTA CONTABLE	TERCERO	CUENTA CONTABLE	TERCERO	DETALLE CONTRATO Y CONVENIO	MONTO (COP)
CUENTA PUENTE	TERCERO DEL CONTRATO DERIVADO	CUENTA DESTINO	TERCERO DEL CONVENIO DE APORTE	INGRESOS TOTALES	29.754.699,00
24079003		24079002		Recaudo por Reintegar (CXP)	29.754.699,00
24079003	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	24079002	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	REINTEGRO RECURSOS NO EJECUTADOS CV 834-2019 OG 3495 SOLICITUD 44331	29.754.699,00

*Detalle y movimiento de recaudo de recaudos por reintegrar se encuentran en el anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"*

## RENDIMIENTOS FINANCIEROS REGALIAS

Para el mes de noviembre de 2025 se registraron recaudos como rendimientos financieros de regalías por un valor total de \$3.376.981,78. Esta devolución fue realizada por el banco de occidente por concepto de reliquidación de rendimientos financieros, debido al inconveniente que presentó la entidad en la ejecución de 2 solicitudes de pago, donde se dejó de percibir rendimientos entre el 23 de octubre, día en que se realizaron los pagos y se presentó el rechazo en el portal bancario; y el día 28, momento en el cual los recursos fueron devueltos.

Los rendimientos devueltos por el banco de occidente también fueron registrados como una cuenta por pagar directamente a la Gobernación de Cundinamarca.

CUENTA CONTABLE	TERCERO	CUENTA CONTABLE	TERCERO	DETALLE CONTRATO Y CONVENIO	MONTO (COP)
CUENTA PUENTE	TERCERO DEL CONTRATO DERIVADO	CUENTA DESTINO	TERCERO DEL CONVENIO DE APORTE	INGRESOS TOTALES	3.376.981,78
24079003		24072601		Rendimientos Financieros Regalías	3.376.981,78
24079003	FIDEICOMISOS SOCIEDAD FID FIDUCOLDEX	24072601	DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	INTERESES GENERADOS 23 A 27 OCT PARA DEVOLVER COMO REGALIAS CV 785-2017	2.778.825,82
24079003	FIDEICOMISOS SOCIEDAD FID FIDUCOLDEX	24072601	DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	INTERESES GENERADOS 23 A 27 OCT PARA DEVOLVER COMO REGALIAS CV 783-2017	598.155,96

*Detalle y movimiento de recaudo de cuentas por cobrar se encuentran en el anexo "17. REGALIAS A NOVIEMBRE 2025"*

## MENORES CUANTIAS - MAYORES VALORES REINTEGRADOS

Los recaudos por este concepto en el mes de noviembre de 2025 tienen un valor total de \$1,25. De acuerdo con la política contable de cuantías menores, estos recursos son reclasificados al ingreso en la cuenta 48089003.

CUENTA CONTABLE	TERCERO	CUENTA CONTABLE	TERCERO	DETALLE CONTRATO Y CONVENIO	MONTO (COP)
CUENTA PUENTE	TERCERO DEL CONTRATO DERIVADO	CUENTA DESTINO	TERCERO DEL CONVENIO DE APORTE	INGRESOS TOTALES	1,25
24079003		48089003		Menores cuantias - Mayores valores reintegrados	1,25
24079003	UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	48089003	UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	CT 509-2019 CONVENIO 317-2018 RETOS PAIS 2018	0,17
24079003	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	48089003	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	CT 656-2013 CONVENIO 399-13	0,20
24079003	INOXIAPIS SAS	48089003	INOXIAPIS SAS	CT 450-2023 CONVENIO 640-2023 MINCIENCIAS Fuente CV 273-2023	0,88

*Detalle y movimiento de recaudo de menores cuantías se encuentran en el anexo "2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"*

## INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS - 12

A continuación, se presenta para el mes de noviembre, los movimientos de inversiones por cada uno de sus conceptos:

DETALLE		VALOR
	SALDO INICIAL 1 DE NOVIEMBRE DE 2025	547.386.087.909,95
Compra de títulos		39.986.863.000,00
	Compra TES DCTO al No aplica Dto	1.859.462.000,00
	Compra CDT BBVA Ganadero 360 al 9.92450000-Nomi TV	3.001.440.000,00
	Compra CDT COLPATRIA 360 al 9.45910000-Nomi TV	5.030.250.000,00
	Compra CDT DAVIVIENDA 365 al IPC5+4.55F TV	5.000.000.000,00
	Compra CDT Banco Occidente 360 al IPC+3.94I TV	499.310.000,00
	Compra CDT BOGOTA 360 al IPC+4.4I TV	5.000.000.000,00
	Compra CDT BOGOTA 360 al IPC+4.6I TV	8.000.000.000,00
	Compra CDT Banco Occidente 360 al IPC+4.6I TV	5.073.850.000,00
	Compra TES DCTO al No aplica Dto	6.522.551.000,00
Valoración FCP		-9.524.874,84
Adición FCP		0,00
valoración Y Cobro De Intereses Portafolio		-1.107.701.608,00
Venta de titulo		-13.344.500.000,00
	Venta TES TASA FIJA al 6.25000000-Nomi AV	-5.310.200.000,00
	Venta CDT SANTANDER 360 al IB1+1.4I MV	-3.015.300.000,00
	Venta CDT AV VILLAS 360 al IB1+1.2I MV	-5.019.000.000,00
Redenciones		-10.000.000.000,00
	Ajuste Capital CDT SANTANDER 365 al IPC5+4.5I TV	-2.500.000.000,00
	Ajuste Capital CDT SANTANDER 365 al IPC5+4.5I TV	-500.000.000,00
	Ajuste Capital CDT DAVIVIENDA 360 al IB1+1.1I MV	-5.000.000.000,00
	Ajuste Capital CDT FINDETER 360 al IPC+4.15I TV	-1.000.000.000,00
	Ajuste Capital CDT LEASING COLOMBIA 360 al IB1+1.5I MV	-1.000.000.000,00
Cuenta contable	VARIACIÓN NETA	15.525.136.517,16
12210101	TÍTULOS DE TESORERÍA (TES)	43.374.624.672,00
12210201	CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO (CDT)	517.088.899.599,99
12219001	OTRAS INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO	2.447.700.155,12
	SALDO FINAL A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025	562.911.224.427,11
	VARIACIÓN NETA INVERSIONES	15.525.136.517,16

Detalle del movimiento de la cuenta 12 se encuentra en el anexo "5. VARIACIÓN INVERSIONES NOVIEMBRE 2025"

En el anexo "05. VARIACION INVERSIONES NOVIEMBRE 2025" hoja "COMPOSICIÓN" y "PFSUP048" se encuentra la información detallada de las inversiones.

## 5. CUENTAS POR COBRAR

Al cierre de noviembre de 2025, las cuentas por cobrar registraron un saldo de \$2.345.531.743,67, frente a un saldo inicial de \$2.410.888.912,17, lo que representa una disminución de \$-65.357.168,50 (2,71%). Esta variación se explica principalmente por el registro de actas de liquidación, así como la recuperación de cuentas por cobrar previamente registradas. En términos de composición, se destacan las cuentas por cobrar derivadas de contratación, que alcanzaron un saldo final de \$2.735.285.628,45 tras una disminución del 2,37%; las cuentas por cobrar por timbre con un saldo final de \$14.617.440,85; y las cuentas de difícil recaudo, presenta una disminución de \$1.436 correspondiente a una reclasificación de un recaudo del mes de octubre, con un saldo final de \$294.780.019,00.

A continuación, se presentan el detalle de cada uno de los conceptos de cuentas por cobrar al mes de noviembre de 2025:

### CONTRATACIÓN DERIVADA – LIQUIDACIONES CUENTA CONTABLE 13849001

El saldo final de noviembre de 2025 disminuyó a \$2.735.285.628,45. Este valor se encuentra compuesto principalmente por reintegros de recursos no ejecutado o no aprobadas por valor de \$2.727.947.540,03, que representan el 99,73% del total, y cuentas por cobrar por rendimientos por valor de \$7.338.088,42, equivalentes al 0,27%. Esta composición evidencia que la mayor proporción de los saldos corresponde a recursos no ejecutados de los contratos, mientras que una fracción menor proviene de rendimientos financieros asociados.

CUENTAS POR COBRAR – CONTRATACIÓN DERIVADA							
CUENTA CONTABLE	CONTRATO	CONVENIO SUBCUENTA	C.C O NIT	NOMBRE DEUDOR	CONCEPTO	SALDO CONTABLE	DIA DE MORA
13849001	0629-2021	945-2019 SENA	900634972	REALFIRE S.A.S.	REINTEGRO	32.361.601,00	361
13849001	0629-2021	945-2019 SENA	900634972	REALFIRE S.A.S.	RENDIMIENTOS	3.798.108,00	361
13849001	0046-2019	Rendimientos Colciencias	890980040	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	REINTEGRO	24.210.416,00	361
13849001	0183-2022	332-2022 SENA	9002725881	BIG WEB B.S. S.A.S.	REINTEGRO	27.000.000,00	362
13849001	0183-2022	332-2022 SENA	9002725881	BIG WEB B.S. S.A.S.	RENDIMIENTOS	1.937.084,39	362
13849001	0267-2021	863-2018 V 2021	900726280	VISTRONICA SAS	REINTEGRO	10.320.000,00	348



13849001	0108-2021	863-2018	800054293	ICIPC	REINTEGRO	29.332.014,65	261
13849001	0610-2021	863-2018 V 2021	890480123	UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	REINTEGRO	96.000.000,00	233
13849001	0060-2022	945-2019 SENA	901207681	KALEIDO LAB S.A.S.	RENDIMIENTOS	18.523,24	118
13849001	0620-2021	CV. 878-2020 SENA	900945404	SUNNY APP S.A.S	RENDIMIENTOS	22.635,00	121
13849001	0128-2017	404-2019 V 2021	890399010	UNIVERSIDAD DEL VALLE	REINTEGRO	195.150.820,00	121
13849001	0398-2017	874-15	890700640	UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	REINTEGRO	11.577.019,00	76
13849001	0076-2023	638-2021 Estancias Postdoctorales	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	REINTEGRO	1.975.119,00	67
13849001	0195-2017	767-13	860403137	ORGANIZACIÓN IBEROAMERICANA PARA LA EDUCACION Y LA CIENCIA	REINTEGRO	2.055.333.981,00	46
13849001	0136-2017	875-15	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	REINTEGRO	67.225.865,00	40
13849001	0147-2022	332-2022 SENA	900634972	REALFIRE S.A.S.	RENDIMIENTOS	1.423.166,25	52
13849001	0012-2023	310-2022	830009610	CORPORACION CORPOGEN	REINTEGRO	3.630.629,00	33
13849001	0159-2022	332-2022 MINCIENCIAS	900780028	AGROINDUSTRIA DEL PACIFICO S.A.S	REINTEGRO	1.502.632,00	32
13849001	0159-2022	332-2022 MINCIENCIAS	900780028	AGROINDUSTRIA DEL PACIFICO S.A.S	RENDIMIENTOS	111.911,80	32
13849001	0478-2021	797-2020 Colombia BIO V 2021	890501510	UNIVERSIDAD DE PAMPLONA	REINTEGRO	33.936.228,00	32
13849001	0884-2020	584-2020	890500622	UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - CÚCUTA	REINTEGRO	1.956.001,00	3
13849001	0877-2020	384-2020	890801063	UNIVERSIDAD DE CALDAS	REINTEGRO	76.704,00	10
13849001	0487-2021	378-2021	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	REINTEGRO	20.783.399,00	3
13849001	0742-2019	776-16	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	REINTEGRO	40.000.000,00	5
13849001	0472-2020	386-2019	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	REINTEGRO	4.542.600,38	24
13849001	0476-2021	404-2019	860351894	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	REINTEGRO	440.997,00	10
13849001	0005-2024	640-2023 SENA	900595842	GISDATACENTER SAS	REINTEGRO	3.200.000,00	12
13849001	0251-2023	377-2021	900606853	ASOCIAACION PRODUCTORA DE QUINUA RESGUARDO DE PANCITARA LA VEGA CAUCA	REINTEGRO	4.419.593,00	12
13849001	0423-2023	232-2023	901532655	ORGÁNICOS Y ORGÁNICOS S.A.S	RENDIMIENTOS	26.659,74	3
13849001	0263-2023	232-2023	891800330	UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	REINTEGRO	2.841.467,00	4
13849001	0179-2021	404-2019 V 2021	890901389	UNIVERSIDAD EAFIT	REINTEGRO	60.130.454,00	6
					TOTAL	2.735.285.628,45	

Detalle y movimiento contable se encuentran en el anexo "6. CUENTAS POR COBRAR NOVIEMBRE 2025"

Se debe tener en cuenta la cuenta por cobrar del contrato 0195-2107 del tercero ORGANIZACIÓN IBEROAMERICANA PARA LA EDUCACION Y LA CIENCIA con NIT 860403137 por valor de \$2.055.333.981,00, debido a que la política contable actual establece que el deterioro debe realizarse a los 60 días de su vencimiento por el valor total de la obligación, el cual afectaría el estado de resultado del cierre de la vigencia 2025.

#### CUENTAS POR COBRAR TIMBRE DECRETO 175-2025 CUENTA CONTABLE 13849003

En cuanto a las cuentas por cobrar originadas en el impuesto de timbre, el saldo final de noviembre de 2025 se ubicó en \$14.617.440,85, frente a un saldo inicial de \$0,00. Esta variación obedece principalmente a la causación de 2 cuentas por cobrar debido a la firma de los contratos derivados abajo relacionados:

CUENTAS POR COBRAR DE IMPUESTO DE TIMBRE								
CUENTA CONTABLE	CONTRATO	CONVENIO SUBCUENTA	C.C O NIT	NOMBRE DEUDOR	CONCEPTO	SALDO CONTABLE	TARIFA	
13849003	94-2025	403-2024	891200485	EL CONSEJO REGIONAL INDIGENA DEL CAUCA - CRIC	PÚBLICO	5.760.000,00	0,5%	
13849003	93-2025	332-2022	891800330	UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA	PÚBLICO	8.857.440,85	0,5%	
						TOTAL	14.617.440,85	

Detalle y movimiento contable se encuentran en el anexo "6. CUENTAS POR COBRAR NOVIEMBRE 2025"

#### OTRAS CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO CUENTA CONTABLE 13859001

Respecto a las cuentas por cobrar clasificadas como de difícil recaudo, se realizó la reclasificación de un recaudo del mes de octubre por valor de \$1.436, el saldo final de noviembre de 2025 es de \$294.780.019,00. La totalidad de este saldo corresponde a reintegros, cuya recuperación presenta mayores restricciones debido a su antigüedad o condiciones particulares de exigibilidad, motivo por el cual permanecen registrados en esta categoría especial.

CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO							
CUENTA CONTABLE	CONTRATO	CONVENIO SUBCUENTA	C.C O NIT	NOMBRE DEUDOR	CONCEPTO	SALDO CONTABLE	DIA DE MORA
13859001	0678-2011	231	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRO	2.964.502,00	3.484
13859001	0385-2012	336	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRO	6.811.645,00	3.338
13859001	0828-2013	258-13	804007803	CORPORACION CENTRO DE DESARROLLO TECNOLOGICO Y PRODUCTIVO DE JOYERIA	REINTEGRO	18.728.710,00	3.246
13859001	0076-2014	317-13 Sub 3.4 Gestión de la Innovación	900349243	LADRILLERA FENIX TUNJA S.A.S	REINTEGRO	15.412.057,00	3.337
13859001	0548-2011	8	891680089	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO	REINTEGRO	28.330.624,00	3.216

13859001	0302-2013	99	900060795	FUNDACION PARQUE TECNOLOGICO DE SOFTWARE DE SUCRE - PARQUESOFT SUCRE	REINTEGRITO	6.914.507,00	2.698
13859001	0966-2012	392-12 Sub 2 Innovación Inclusiva e Incluyente	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRITO	16.706.669,00	2.356
13859001	0364-2013	391 Sub 1 Cofinanciación Proyectos	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRITO	2.523.000,00	2.365
13859001	0147-2010	6	891780111	UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	REINTEGRITO	3.307.530,00	4.415
13859001	0583-2015	543 Sub 1 FITI	900088840	QUEOS S.A.S	REINTEGRITO	44.477.869,00	1.887
13859001	0729-2019	301-2018	819005386	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES AMIGOS DEL CULTIVO - CRIA PEZ	REINTEGRITO	17.514.320,00	1.126
13859001	0110-2017	Rendimientos Colciencias	900688339	AGROINDUSTRIAS TACAY S.A.S HOY INDUSTRIAS NATURAL OILS S.A.S	REINTEGRITO	102.540.336,00	1.004
13859001	0040-2020	390-2019	1016060940	LAURA VIVIANA CUERVO	REINTEGRITO	28.548.250,00	648
					TOTAL	294.780.019,00	

Detalle y movimiento contable se encuentran en el anexo "6. CUENTAS POR COBRAR NOVIEMBRE 2025"

#### DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR CUENTA CONTABLE 13869001

En relación con el deterioro de cuentas por cobrar, al cierre de noviembre de 2025 se reporta un aumento de \$13.552.138,00 en el saldo siendo este de \$699.151.344,63. Este rubro está compuesto en su totalidad por valores asociados a reintegros, de los cuales \$693.374.994,00 corresponden a reintegros no ejecutados y \$5.776.350,63 a reintegros de rendimientos.

DETERIORO ACUMULADO							
CUENTA CONTABLE	CONTRATO	CONVENIO SUBCUENTA	C.C O NIT	NOMBRE DEUDOR	CONCEPTO	SALDO CONTABLE	DIA DE MORA
138690-01	0678-2011	231	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRITO	2.964.502,00	3.484
138690-01	0385-2012	336	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRITO	6.811.645,00	3.338
138690-01	0828-2013	258-13	804007803	CORPORACION CENTRO DE DESARROLLO TECNOLOGICO Y PRODUCTIVO DE JOYERIA	REINTEGRITO	18.728.710,00	3.246
138690-01	0076-2014	317-13 Sub 3.4 Gestión de la Innovación	900349243	LADRILLERA FENIX TUNJA S.A.S	REINTEGRITO	15.412.057,00	3.337
138690-01	0548-2011	8	891680089	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO	REINTEGRITO	28.330.624,00	3.216
138690-01	0302-2013	99	900060795	FUNDACION PARQUE TECNOLOGICO DE SOFTWARE DE SUCRE - PARQUESOFT SUCRE	REINTEGRITO	6.914.507,00	2.698
138690-01	0966-2012	392-12 Sub 2 Innovación Inclusiva e Incluyente	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRITO	16.706.669,00	2.356
138690-01	0364-2013	391 Sub 1 Cofinanciacion Proyectos	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGRITO	2.523.000,00	2.365
138690-01	0147-2010	6	891780111	UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	REINTEGRITO	3.307.530,00	4.415
138690-01	0583-2015	543 Sub 1 FITI	900088840	QUEOS S.A.S	REINTEGRITO	44.477.869,00	1.887
138690-01	0729-2019	301-2018	819005386	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES AMIGOS DEL CULTIVO - CRIA PEZ	REINTEGRITO	17.514.320,00	1.126
138690-01	0110-2017	Rendimientos Colciencias	900688339	AGROINDUSTRIAS TACAY S.A.S HOY INDUSTRIAS NATURAL OILS S.A.S	REINTEGRITO	102.540.336,00	1.004
138690-01	0040-2020	390-2019	1016060940	LAURA VIVIANA CUERVO	REINTEGRITO	28.548.250,00	648
138690-01	0629-2021	945-2019 SENA	900634972	REALFIRE S.A.S.	REINTEGRITO	32.361.601,00	361



138690_01	0629-2021	945-2019 SENA	900634972	REALFIRE S.A.S.	RENDIMIENTOS	3.798.108,00	361
138690_01	0046-2019	Rendimientos Colciencias	890980040	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	REINTEGRÓ	24.210.416,00	361
138690_01	0183-2022	332-2022 SENA	9002725881	BIG WEB B.S. S.A.S.	REINTEGRÓ	27.000.000,00	362
138690_01	0183-2022	332-2022 SENA	9002725881	BIG WEB B.S. S.A.S.	RENDIMIENTOS	1.937.084,39	362
138690_01	0267-2021	863-2018 V 2021	900726280	VISTRONICA SAS	REINTEGRÓ	10.320.000,00	348
138690_01	0610-2021	863-2018 V 2021	890480123	UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	REINTEGRÓ	96.000.000,00	233
138690_01	0060-2022	945-2019 SENA	901207681	KALEIDO LAB S.A.S.	RENDIMIENTOS	18.523,24	118
138690_01	0620-2021	CV. 878-2020 SENA	900945404	SUNNY APP S.A.S	RENDIMIENTOS	22.635,00	121
138690_01	0128-2017	404-2019 V 2021	890399010	UNIVERSIDAD DEL VALLE	REINTEGRÓ	195.150.820,00	121
138690_01	0398-2017	874-15	890700640	UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	REINTEGRÓ	11.577.019,00	76
138690_01	0076-2023	638-2021 Estancias Postdoctorales	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	REINTEGRÓ	1.975.119,00	67
					TOTAL	699.151.344,63	

Detalle y movimiento contable se encuentran en el anexo "6. CUENTAS POR COBRAR NOVIEMBRE 2025"

## ACUERDOS DE PAGO

A continuación, se detalla los acuerdos de pagos aprobados en comité, los abonos realizados y el saldo al cierre del mes de noviembre de 2025:

CONTRATO	TERCERO	VALOR DE DEUDA INICIAL CAPITAL	ABONOS MESES ANTERIORES	ABONOS EN NOVIEMBRE	SALDO POR PAGAR	PROXIMO PAGO
108-2021	INSTITUTO DE CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN DEL PLÁSTICO Y DEL CAUCHO "ICIPC"	43.998.022,00	11.732.805,88	2.933.201,47	29.332.014,65	DICIEMBRE
	TOTALES	43.998.022,00	11.732.805,88		29.332.014,65	

El recaudo del mes de noviembre fue recibido con fecha del 5 de diciembre de 2025.

A continuación, se presenta el cuadro de amortización del acuerdo de pago incluyendo el IPC:

No. cuota	Fecha de pago	Valor cuota capital	IPC 5,2%	Valor total a pagar por cuota	Abonos realizados	Saldo
						43.998.022,00
1	27/06/2025	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	3.085.728,00	41.064.820,53
2	31/07/2025	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	3.085.728,00	38.131.619,06
3	2/09/2025	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	3.085.728,00	35.198.417,59
4	1/10/2025	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	3.085.728,00	32.265.216,12

No. cuota	Fecha de pago	Valor cuota capital	IPC 5,2%	Valor total a pagar por cuota	Abonos realizados	Saldo
5	4/11/2025	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	3.085.728,00	29.332.014,65
6	28/11/2025	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
7	31/12/2025	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
8	30/01/2026	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
9	27/02/2026	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
10	31/03/2026	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
11	30/04/2026	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
12	29/05/2026	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
13	30/06/2026	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
14	31/07/2026	2.933.201,47	152.526,48	3.085.727,95	-	29.332.014,65
15	31/08/2026	2.933.201,42	152.526,47	3.085.727,89	-	29.332.014,65
TOTAL		\$ 43.998.022,00	\$ 2.287.897,19	\$ 46.285.919,19	\$ 15.428.640,00	

Al cierre de noviembre, la cuenta por cobrar es por valor de \$29.332.014,65 y en cuanto IPC el valor es de \$1.525.264,79 para un total de \$30.857.279,44.

## 6. RELACIÓN DE PAGOS REALIZADOS

Durante noviembre de 2025, el valor neto de egresos del patrimonio ascendió a \$15.390.837.097,82, correspondiente a los pagos realizados en el periodo y operaciones de portafolio. Este monto se encuentra compuesto por diversas operaciones, entre las que se incluyen: pagos, GMF asociados a pagos, pagos de rendimientos por regalías, así como el pago de retenciones por timbre y el GMF aplicado a dichas retenciones. En el anexo 2. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS, se presenta la relación detallada de los convenios de aporte a los cuales corresponden estos desembolsos, con el fin de garantizar la trazabilidad y transparencia en la ejecución de los recursos.

## PAGO DE SOLICITUDES REMITIDAS POR EL FIDEICOMITENTE

En el mes de noviembre de 2025 se ejecutaron pagos correspondientes a 85 solicitudes por valor de \$ 2.411.849.381,68, de las cuales 46 fueron recibidas en el mes octubre, las cuales quedaron causadas al cierre del mes correspondiente y pagadas en el mes de noviembre. A continuación se presenta el detalle de los pagos realizados:

MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN- MINCIENCIAS											
PAGOS DEL 1 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025											
Tipo de Desembolso	VALOR SOLICITUD FINAL+ IVA TEÓRICO	VALOR SOLICITUD EGRESO	SALDO UNIDAD DE CAJA	VALOR DE IVA TEÓRICO	SUBTOTAL	VALOR GMF	VALOR TOTAL	No. PAGOS MINCIENCIAS	VALOR PAGOS MINCIENCIAS	No TOTAL DE PAGO S	VALOR NETO PAGADO
Otros desembolsos	429.243.366,00	429.243.366,00	-	-	429.243.366,00	-	429.243.366,00	0	-	2	429.243.366,00
Pago a Evaluadores	197.743.000	197.743.000	-	-	197.743.000,	785.772,00	198.528.772	0	-	81	196.898.163,68
Pago o desembolso a contrato o convenio derivado	1.803.374.006	1.803.374.006	-	-	1.803.374.006	147.035,00	1.803.521.041	1	1.748.949.206	2	1.785.707.852
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 2.430.360.372</b>	<b>\$ 2.430.360.372</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2.430.360.372</b>	<b>\$ 932.807</b>	<b>\$ 2.431.293.179</b>	<b>1</b>	<b>\$748.949.206</b>	<b>85</b>	<b>\$ 2.411.849.381,68</b>

A continuación, se relacionan las acciones ejecutadas en la realización de los pagos. Ver archivo "15. PAGO ORDENADOS POR MINCIENCIAS".

#### OBSERVACIONES:

- Todos los pagos se realizaron mediante ACH.
- No se presentaron solicitudes rechazadas durante el mes de noviembre.
- No quedaron causados pagos en el mes de noviembre.

#### GESTIÓN DE PAGOS MES DE NOVIEMBRE DE 2025

Nº TOTAL DE ORDENES DE GIRO NOVIEMBRE	Nº TOTAL DE SOLICITUDES CARGADAS NOVIEMBRE	SOLICITUDES PAGADAS EN NOVIEMBRE	SOLICITUDES DE OCTUBRE PAGADAS EN NOVIEMBRE	SOLICITUDES DE NOVIEMBRE PAGADAS EN NOVIEMBRE	Nº DE SOLICITUDES DE PAGOS RECHAZADO EN EL MES DE NOVIEMBRE	Nº DE SOLICITUDES CAUSADAS EN NOVIEMBRE	Nº DE SOLICITUDES NO TRAMITADAS EN NOVIEMBRE
5	39	85	46	39	0	0	0

#### RESUMEN DE PAGOS EJECUTADOS CON RECURSOS DE MINCIENCIAS

A continuación, se relaciona el acumulado de los pagos de 2023 y 2024 y los realizados durante la vigencia fiscal 2025 con recursos de Minciencias así:



PERIODO	PAGOS CON RECURSOS DE MINCIENCIAS					
	PAGOS CONTRATOS - OTROS		PAGOS EVALUADORES		TOTAL PAGOS DEL MES	
	No. PAGOS	VALOR	No. PAGOS	VALOR	No. PAGOS	VALOR
ACUMULADO A 2023	617	\$ 302.987	1505	\$ 2.979	2122	\$ 305.966
ACUMULADO A 2024	618	\$ 251.797	1713	\$ 3.859	2331	\$ 255.656
ene-25	7	\$ 7.409	18	\$ 34	25	\$ 7.442
feb-25	45	\$ 70.546	24	\$ 41	69	\$ 70.587
mar-25	11	\$ 3.218	26	\$ 52	37	\$ 3.270
abr-25	10	\$ 20.764	11	\$ 17	21	\$ 20.781
may-25	12	\$ 2.884	0	\$ -	12	\$ 2.884
jun-25	5	\$ 1.228	98	\$ 178	103	\$ 1.407
Jul-25	35	\$ 9.792	0	\$ -	35	\$ 9.792
ago-25	14	\$ 3.807	0	\$ -	14	\$ 3.807
sep-25	47	\$ 31.291	13	\$ 21	60	\$ 31.312
oct-25	4	\$ 1.257	4	\$ 8	8	\$ 1.264
nov-25	1	\$ 1.749	0	\$ -	1	\$ 1.749
ACUMULADO A 2025	191	\$ 153.944	194	\$ 352	385	\$ 154.296

#### RESUMEN DE PAGOS EJECUTADOS CON OTROS RECURSOS

A continuación, se relaciona el acumulado de los pagos de 2023 y 2024 y los realizados durante la vigencia fiscal 2025 con otros recursos:

PERIODO	PAGOS CON OTROS RECURSOS					
	PAGOS CONTRATOS - OTROS		PAGOS EVALUADORES		TOTAL PAGOS DEL MES	
	No. PAGOS	VALOR	No. PAGOS	VALOR	No. PAGOS	VALOR
ACUMULADO A 2023	230	\$ 58.971	591	\$ 1.006	821	\$ 59.977
ACUMULADO A 2024	240	\$ 61.714	211	\$ 3.420	451	\$ 65.134
ene-25	3	\$ 456	316	\$ 542	319	\$ 999
feb-25	34	\$ 3.393	22	\$ 32	56	\$ 3.425
mar-25	27	\$ 7.023	17	\$ 29	44	\$ 7.052
abr-25	19	\$ 1.622	8	\$ 13	27	\$ 1.635
may-25	22	\$ 1.695	0	\$ -	22	\$ 1.695
jun-25	11	\$ 1.185	29	\$ 44	40	\$ 1.229
Jul-25	9	\$ 3.951	1	\$ 3	10	\$ 3.954
ago-25	25	\$ 29.573	1	\$ 3	26	\$ 29.576
sep-25	18	\$ 13.613	4	\$ 6	22	\$ 13.619
oct-25	13	\$ 5.828	3	\$ 7	16	\$ 5.835
nov-25	3	\$ 466	81	\$ 197	84	\$ 663
ACUMULADO A 2025	184	\$ 68.806	482	\$ 875	666	\$ 69.681

## 7. FLUJO DE CAJA

El flujo de caja del patrimonio autónomo para el mes de noviembre de 2025 presenta un saldo inicial de \$211.347.165.569,15 y un saldo final de \$198.299.582.410,36, lo que refleja una disminución por valor de \$-13.047.583.158,79, equivalente a una disminución del -6,17%.

Este comportamiento obedece a los movimientos de ingresos y egresos registrados en el periodo. Por el lado de los ingresos, se recibieron recursos por concepto de operaciones de portafolio, recursos recibidos en administración de Minciencias, reintegros, reintegros de rendimientos y recaudo de cuentas por cobrar, los cuales fortalecieron la liquidez del patrimonio. En contraste, los egresos netos corresponden a la ejecución de pagos, unidad de caja, impuestos (retención en la fuente, timbre y GMF), así como al pago de la comisión fiduciaria y sus gravámenes asociados, que disminuyeron el saldo disponible.

### DETALLE DE INGRESOS Y EGRESOS

FLUJO DE CAJA PA FONDO CALDAS	
NOVIEMBRE DE 2025	
CONCEPTO	VALOR
SALDO INICIAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	211.347.165.569,15
INGRESOS	
Reintegros - recursos no ejecutados	641.286.428,63
Reintegros sin identificar	5.268.991,00
Reintegros - recaudo de cartera capital	69.736.733,64
Reintegros - recaudo de cartera capital - Pendiente Convenio	92.557.123,36
Recaudo Cuentas por Cobrar - Reintegros	204.840.346,47
Recaudo por IPC	152.526,53
Rendimientos Financieros Regalias	3.376.981,78
Recaudo por Reintegrar (CxP)	29.754.699,00
Menores cuantías - Mayores valores reintegrados	1,25
Rendimientos contratación derivada	5.616.051,32
Rendimientos contratación derivada - Pendiente Convenio	66.418.146,84
Rendimientos - recaudo de cartera de intereses - Pendiente Convenio	31.219.264,80
Rendimientos - recaudo de cartera de intereses	14.285.367,16
Rendimientos cuentas bancarias - FFJC	1.178.741.277,25
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.343.253.939,03</b>
EGRESOS	

Pagos	1.981.319.015,68
Pagos Devolución reintegros exentos	429.243.366,00
Pagos por Reintegros	1.287.000,00
GMF de pagos	929.479,21
Pago rendimientos regalías	23.717.558,13
Pago RETE-ICA	480.000,00
GMF RETE-ICA	1.470,80
Pago RETE-FTE y RETE IVA	102.000,00
GMF -Pago RETE-FTE y RETE IVA	408,00
Operaciones de portafolio	12.953.756.800,00
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>15.390.837.097,82</b>
VALOR FINAL 30 DE NOVIEMBRE 2025	198.299.582.410,36
VARIACIÓN EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-13.047.583.158,79

La información detallada por convenio y tercero de cada uno de los conceptos de ingresos y egresos se encuentra disponible en el Anexo "16. FLUJO DE CAJA NOVIEMBRE 2025", el cual respalda y complementa el presente análisis.

## 8. OBLIGACIONES Y DEUDAS DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO

### RENDIMIENTOS FINANCIEROS REGALÍAS 24072601

El valor de este rubro corresponde a los rendimientos generados de los convenios de aportes de regalías, los cuales se giran de acuerdo con lo estipulado en cada uno de los convenios. A continuación, se presenta el detalle por tercero:

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
24072601		RENDIMIENTOS FINANCIEROS REGALIAS	335.428.848,51	-23.717.558,13	275.643.430,24	587.354.720,62	75,11%	251.925.872,11
24072601	800091594	DEPARTAMENTO DEL CAUCA	6.394.998,75	0,00	4.186.411,45	10.581.410,20	65,46%	4.186.411,45
24072601	800103196	DEPARTAMENTO DEL GUAVIARE	2.780.712,46	0,00	1.820.361,03	4.601.073,49	65,46%	1.820.361,03
24072601	800103913	DEPARTAMENTO DE HUILA	10.338.495,42	0,00	6.767.975,61	17.106.471,03	65,46%	6.767.975,61
24072601	800103920	GOBERNACION DEL MAGDALENA	22.446.817,09	0,00	14.694.547,37	37.141.364,46	65,46%	14.694.547,37
24072601	800103923	DEPARTAMENTO DE NARINO	4.310.707,77	-4.310.707,77	2.821.954,63	2.821.954,63	-34,54%	-1.488.753,14
24072601	800103927	DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER	25.444.117,53	0,00	16.656.695,19	42.100.812,72	65,46%	16.656.695,19
24072601	890102006	DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO	16.098.244,02	0,00	10.545.040,07	26.643.284,09	65,50%	10.545.040,07

24072601	890900286	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	16.493.511,88	-16.493.511,88	10.797.285,45	10.797.285,45	-34,54%	-5.696.226,43
24072601	891680010	GOBERNACION DEL CHOCO	30.105.786,90	0,00	19.708.402,75	49.814.189,65	65,46%	19.708.402,75
24072601	892280021	GOBERNACION DE SUCRE	2.477.416,66	0,00	1.621.811,96	4.099.228,62	65,46%	1.621.811,96
24072601	899999114	DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	372.625,65	-372.625,65	57.074.003,86	57.074.003,86	15216,71%	56.701.378,21
24072601	900517804	SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	198.165.414,38	-2.540.712,83	128.948.940,87	324.573.642,42	63,79%	126.408.228,04

*Conceptos del movimiento de la cuenta*

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
24072601		RENDIMIENTOS FINANCIEROS REGALIAS	335.428.848,51	587.354.720,62	75,11%	251.925.872,11
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN DE REGALIAS NOVIEMBRE			C	272.266.448,46
	DE OPERACIÓN	RELIQUIDACIÓN DE BANCO DE OCCIDENTE DE RENDIMIENTOS 783-2017 y 785-2017			C	3.376.981,78
	DE OPERACIÓN	PAGO DE REGALIAS			D	-23.717.558,13

El día 27 de noviembre se recibe correo de parte de la Gobernación de Cundinamarca solicitando el giro de los rendimientos de los convenios 783-2017 y 785-2017 del 1 al 29 de octubre, teniendo en cuenta que el día 29 de octubre fue realizada la devolución de reintegros exentos de acuerdo con los pagos remitidos por el fideicomitente.

El 11 de diciembre se remite comunicado 2025-2-013843 con asunto "Notificación solicitud reintegro rendimientos regalías convenios 785 y 783 2017 del departamento de Cundinamarca" donde nos permitimos informar el cálculo y ajuste de los rendimientos financieros teniendo en cuenta la fecha de los trasladados presupuestales del mes de agosto, para los meses de agosto, septiembre y octubre hasta el día 23 por un valor total de \$53.453.087,03. Igualmente se informa la devolución por valor de \$3.376.981,78 que realizó el banco de occidente por concepto de reliquidación de rendimientos financieros, debido al inconveniente que presentó la entidad en la ejecución de 2 solicitudes de pago, donde se dejó de percibir rendimientos entre el 23 de octubre, día en que se realizaron los pagos y se presentó el rechazo en el portal bancario; y el día 28, momento en el cual los recursos fueron devueltos.

El valor calculado de los meses de agosto, septiembre y octubre fue ajustado en el prorrato de los rendimientos del mes de noviembre, estos se encuentran registrados con el tercero DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA.

Los rendimientos devueltos por el banco de occidente también fueron registrados como una cuenta por pagar directamente al tercero antes mencionado.

El valor que presenta el DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA de \$57.074.003,86 incluye los rendimientos de regalías de los siguientes 3 convenios:

Entidad Beneficiaria	N° y Año Convenio Aporte	TOTAL RENDIMIENTOS POR PAGAR A NOVIEMBRE
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	784-2017	243.935,04
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	785-2017*	46.098.051,70
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	783-2017*	10.732.017,12
	TOTAL	57.074.003,86

\*Convenios a los cuales se les realizó el ajuste solicitado por la entidad.

En cuanto al valor del débito de esta cuenta, corresponde a los pagos mensuales de acuerdo con las cláusulas de algunos convenios y se relacionan a continuación:

Entidad Beneficiaria	N°y Año Convenio Aporte	PERIODICIDAD DE DEVOLUCIÓN	RENDIMIENTOS PAGADOS NOV(-)
GOBERNACION DE ANTIOQUIA	789-2017 Proyectos	Mensual	12.662.242,06
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	784-2017	Mensual	372.625,65
GOBERNACION DE ANTIOQUIA	779-2017	Mensual	3.831.269,82
GOBERNACION DE NARIÑO	787-2017	Mensual	4.310.707,77
SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	711-2021	Mensual	2.540.712,83
	TOTAL		23.717.558,13

En cuanto al valor causado en el mes de noviembre por \$275.643.430,24 se distribuye de la siguiente manera: \$272.266.448,46 que son los rendimientos de los convenios de regalías y \$3.376.981,78 que son los rendimientos antes mencionados que fueron reliquidados y devueltos por el banco de occidente para los convenios 783 y 784 del Departamento de Cundinamarca.

La información antes mencionada y el detalle por cada uno de los convenios y terceros a los cuales se les realiza devolución de rendimientos por concepto de regalías puede ser consultada en el archivo "17. REGALÍAS A NOVIEMBRE 2025".

#### OTROS RECURSOS - CONTRATACIÓN DERIVADA 24079001

Este rubro corresponde a la contrapartida de cuentas por cobrar causadas a favor del aportante de convenio al que pertenecen los recursos con los que se firmaron los contratos derivados, a continuación, se presenta el detalle por tercero:

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
24079001		OTROS RECURSOS - CONTRATACION DERIVADA	3.096.488.118,80	-204.840.346,47	138.417.875,12	3.030.065.647,45	-2,15%	-66.422.471,35



24079001	899999034	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	67.561.117,88	-1.000.000,00	3.200.000,00	69.761.117,88	3,26%	2.200.000,00
24079001	899999053	MINISTERIO DE LA TECNOLOGIA D ELA INFORMAICON	51.392.376,00	0,00	0,00	51.392.376,00	0,00%	0,00
24079001	899999296	MINISTERIO DE CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION	2.977.534.624,92	-203.840.346,47	133.261.874,12	2.906.956.152,57	-2,37%	-70.578.472,35
24079001	900494393	U.A.E. INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA	0,00	0,00	1.956.001,00	1.956.001,00	0,00%	1.956.001,00

*Conceptos del movimiento de la cuenta*

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
24079001		OTROS RECURSOS - CONTRATACION DERIVADA	3.096.488.118,80	3.030.065.647,40	-2,15%	-66.422.471,40
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR CONTRAPARTIDA DEL ACTIVO			C	138.417.875,10
	DE OPERACIÓN	RECAUDO DE CUENTAS POR COBRAR CONTRAPARTIDA DEL ACTIVO			D	-204.840.346,50

Valor por reintegrar a las entidades aportantes de los convenios, a los cuales pertenecen las actas de liquidación firmadas de la contratación derivada (contrapartida de cuentas por cobrar). Este valor es comparable a la suma de las cuentas 13849001 y 13859001. A continuación, se relacionan los convenios por aportante:

TERCERO APORTANTE Y CONVENIOS	Suma de SALDO CONTABLE
FONTIC	51.392.376,00
543 Sub 1 FITI	44.477.869,00
99	6.914.507,00
Instituto Nacional de Metroología de Colombia	1.956.001,00
584-2020	1.956.001,00
Minciencias	2.906.956.152,57
231	2.964.502,00
232-2023	2.868.126,74
258-13	18.728.710,00
301-2018	17.514.320,00
310-2022	3.630.629,00
317-13 Sub 3.4 Gestión de la Innovación	15.412.057,00
332-2022 MINCIENCIAS	1.614.543,80
336	6.811.645,00
377-2021	4.419.593,00
378-2021	20.783.399,00
384-2020	76.704,00
386-2019	4.542.600,38
390-2019	28.548.250,00
391 Sub 1 Cofinanciación Proyectos	2.523.000,00
392-12 Sub 2 Innovación Inclusiva e Incluyente	16.706.669,00

404-2019	440.997,00
404-2019 V 2021	255.281.274,00
6	3.307.530,00
638-2021 Estancias Postdoctorales	1.975.119,00
767-13	2.055.333.981,00
776-16	40.000.000,00
797-2020 Colombia BIO V 2021	33.936.228,00
8	28.330.624,00
863-2018	29.332.014,65
863-2018 V 2021	106.320.000,00
874-15	11.577.019,00
875-15	67.225.865,00
Rendimientos Colciencias	126.750.752,00
SENA	69.761.117,88
332-2022 SENA	30.360.250,64
640-2023 SENA	3.200.000,00
945-2019 SENA	36.178.232,24
CV. 878-2020 SENA	22.635,00
<b>Total general</b>	<b>3.030.065.647,45</b>

Información se encuentra en el anexo "9. CUENTAS POR PAGAR - RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS DETALLE NOV 2025"

#### RECAUDOS POR REINTEGRAR - 24079002

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
24079002		RECAUDOS POR REINTEGRAR	9.170.714,90	-1.960.873,00	31.058.625,00	38.268.466,90	317,29%	29.097.752,00
24079002	800167494	ADA SA*	29.550,00	0,00	0,00	29.550,00	0,00%	0,00
24079002	800221724	PRODUCTORA DE INSUMOS AGROPECUARIOS SOMEX S A*	29.130,00	0,00	0,00	29.130,00	0,00%	0,00
24079002	830046268	FONDO DE VALORES CORREVAL S.A.**	1.303.926,00	-1.303.926,00	0,00	0,00	-100,00%	-1.303.926,00
24079002	830092262	CORPORACION DE PLANEACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA AGROPECUARIA***	348.113,00	0,00	0,00	348.113,00	0,00%	0,00
24079002	860066789	UNIVERSIDAD EL BOSQUE**	0,00	0,00	1.303.926,00	1.303.926,00	0,00%	1.303.926,00
24079002	892280013	CAMARA DE COMERCIO DE SINCELEJO****	6.781.593,90	0,00	0,00	6.781.593,90	0,00%	0,00
24079002	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA*****	678.402,00	-656.947,00	0,00	21.455,00	-96,84%	-656.947,00
24079002	899999090	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO*****	0,00	0,00	29.754.699,00	29.754.699,00	0,00%	29.754.699,00

*Conceptos del movimiento de la cuenta*

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
24079002		RECAUDOS POR REINTEGRAR	9.170.714,90	38.268.466,90	317,29%	29.097.752,00
	DE OPERACIÓN	REINTEGRO RECURSOS NO EJECUTADOS CV 834-2019 OG 3495 SOLICITUD 44331 PARA DEVOLVER			C	29.754.699,00
	AJUSTE	RECLASIFICACIÓN TERCERO			D	-1.303.926,00
	AJUSTE	RECLASIFICACIÓN TERCERO			C	1.303.926,00
	DE OPERACIÓN	PAGO DE DEVOLUCIÓN DE REINTEGROS EXENTOS			D	-656.947,00

Corresponde a recaudos efectuados en las cuentas del fideicomiso asociados a valores mayores, consignaciones duplicadas o erróneas, los cuales deberán ser restituidos a los terceros respectivos una vez se reciba la instrucción formal por parte del Fideicomitente. El detalle por convenio y contrato al que corresponde se puede validar en el anexo "9. CUENTAS POR PAGAR - RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS DETALLE OCT 2025".

\*ADA S.A y PRODUCTORA DE INSUMOS: De acuerdo con la gestión realizada por la Fiduciaria las entidades manifestaron no realizar el trámite de devolución correspondiente. Se adjuntan dichos correos en el anexo 09. CUENTAS X PAGAR - RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS DETALLE NOV 2025.

\*\*FONDO DE VALORES CORREVAL – CREDICOR CAPITAL: El día 23 de septiembre se realizó reunión con la entidad para indicarle los documentos que se requieren para el trámite de devolución de los recursos. El 15 de octubre del 2025 se reenvió correo solicitando la devolución de los recursos. El 23 de octubre la entidad remite documentos los cuales fueron enviados a MINCIENCIAS el 29 de octubre mediante radicado 2025-2-012118. Se realizó la reclasificación del tercero, ya que serán devueltos en el mes de diciembre a la Universidad del Bosque.

\*\*\*CORPORACIÓN DE PLANEACIÓN: Se remite comunicación el 30 de septiembre de 2025 con radicado 2025-2-010981 con el cual solicitamos la remisión de documentos a fin de realizar la devolución de los recursos los cuales se encuentran registrados como un mayor valor consignado por su entidad. Se remite comunicación el 31 de octubre de 2025 con radicado 2025-2-012221 y el 28 de noviembre de 2025 con radicado 2025-2-013167 con el cual solicitamos la remisión de documentos a fin de realizar la devolución de los recursos los cuales se encuentran registrados como un mayor valor consignado por su entidad.

\*\*\*\*CÁMARA DE COMERCIO: Se ha remitido los correos y comunicados que la entidad no ha dado respuesta con la respectiva documentación para iniciar el trámite de devolución de recursos, ultima gestión 30 de septiembre de 2025 comunicado 2025-2010980. Se remite comunicación el 31 de octubre del 2025 con radicado 2025-2-012220 y el 28 de noviembre del 2025 con radicado 2025-2-

013165 con el cual solicitamos la remisión de documentos a fin de realizar la devolución de los recursos los cuales se encuentran registrados como un mayor valor consignado por su entidad.

\*\*\*\*\*UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA: Este valor se encuentra compuesto por:

\$302.190 Los documentos de devolución fueron remitidos al Ministerio el 4 de septiembre de 2025. Comunicación 2025-2-011628 del 17 de octubre del 2025 a MINCIENCIAS Respuesta a su comunicación Radicado 20250039685S Devolución de saldo a favor Actas de liquidación 06-2016 y 201-2013. Traslado id 9721 del 05 de septiembre realizado hasta el 24 de octubre por aprobación de Minciencias. El pago se realizó en el mes de noviembre con la solicitud 44489 No. orden de giro MGI-3514. Valor debito del tercero en el balance.

\$5.910 Los documentos de devolución fueron remitidos al Ministerio el 15 de octubre de 2025 y reenviados mediante comunicación 2025-2-012071 el 29 de octubre del 2025. Estos recursos serán devueltos en el mes de diciembre.

\$1.600 Los documentos de devolución fueron remitidos al Ministerio el 15 de octubre de 2025 y reenviados mediante comunicación 2025-2-012071 el 29 de octubre del 2025. Estos recursos serán devueltos en el mes de diciembre.

\$354.757: Los documentos de devolución fueron remitidos al Ministerio el 4 de septiembre de 2025. Comunicación 2025-2-011628 del 17 de octubre del 2025 a MINCIENCIAS Respuesta a su comunicación Radicado 20250039685S Devolución de saldo a favor Actas de liquidación 06-2016 y 201-2013. Traslado id 9721 del 05 de septiembre realizado hasta el 24 de octubre por aprobación de Minciencias. El pago se realizó en el mes de noviembre con la solicitud 44489 No. orden de giro MGI-3514. Valor debito del tercero en el balance.

\$13.945: Se remite correo a la entidad el 27 de octubre de 2025 informando el valor mayor consignado y solicitando los documentos para el trámite de la devolución de los recursos.

\*\*\*\*\*MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO:

Valor correspondiente a la solicitud 44331 de la OG 3495 el cual fue consignado en el portafolio equivocado del tesoro nacional, recursos que llegaron a Minciencias y no al MEN. De esta manera se recibieron de vuelta los recursos el día 28 de noviembre y fue reprogramado el pago para el día 1 de diciembre de 2025.

El detalle de estas partidas se encuentra en el anexo "9. CUENTAS POR PAGAR - RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS DETALLE NOV 2025"

## RECAUDOS RECURSOS CONTRATO 333-2023 - 24079003

Cuenta puente la cual es utilizada al momento de legalizar los recursos que ingresan en las cuentas bancarias del patrimonio entre los que se encuentran: Reintegros - recursos no ejecutados, Reintegros sin identificar, Reintegros - recaudo de cartera capital, Reintegros - recaudo de cartera capital - Pendiente Convenio, Recaudo Cuentas por Cobrar - Reintegros, Recaudo por IPC, Recaudo por Reintegrar (CxP), Rendimientos Financieros Regalías, Menores cuantías - Mayores valores reintegrados, Rendimientos contratación derivada, Rendimientos contratación derivada - Pendiente Convenio, Rendimientos - recaudo de cartera de intereses - Pendiente Convenio, Rendimientos - recaudo de cartera de intereses. Estos son reclasificados luego de realizar la identificación de cada uno de los recaudos a las cuentas correspondientes según el concepto de ingreso. Al cierre de mes la cuenta queda en cero.

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL
24079003		RECAUDOS RECURSOS CONTRATO 333- 2023	0,00	-1.164.512.661,78	1.164.512.661,78	0,00
24079003	800054293	INSTITUTO DE CAPACITACION E INVESTIGACION DEL PLASTICO Y CAUCHO "ICIPC"	0,00	-3.085.728,00	3.085.728,00	0,00
24079003	800141648	ESCUELA NAVAL DE CADETES ALMIRANTE PADILLA	0,00	-1.268.991,00	1.268.991,00	0,00
24079003	800145400	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA COLFUTURO	0,00	-277.334.087,00	277.334.087,00	0,00
24079003	800194600	CORPO.COLOMBIANA DE INVESTIG.AGROPECUARIA AGROASAVIA	0,00	-5.816.088,00	5.816.088,00	0,00
24079003	800214750	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO	0,00	-79.921.020,00	79.921.020,00	0,00
24079003	800246953	SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTA	0,00	-181.955,00	181.955,00	0,00
24079003	804001890	UNIVERSIDAD DE SANTANDER	0,00	-506.541,00	506.541,00	0,00
24079003	825002001	ASOCIACION DE CAMPESINOS DE LA GUAJIRA	0,00	-192.778,00	192.778,00	0,00
24079003	830054060	FIDEICOMISOS SOCIEDAD FID FIDUCOLDEX	0,00	-3.376.981,78	3.376.981,78	0,00
24079003	860007386	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	0,00	-135.211.821,00	135.211.821,00	0,00
24079003	860013720	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	0,00	-2.606.875,00	2.606.875,00	0,00
24079003	860061110	INSTITUTO AMAZONICO DE INVESTIGACIONES CIENTIFICAS SINCHI	0,00	-331.079,00	331.079,00	0,00
24079003	890201213	UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	0,00	-24.547.737,00	24.547.737,00	0,00
24079003	890399010	UNIVERSIDAD DEL VALLE	0,00	-51.077.050,00	51.077.050,00	0,00
24079003	890801063	UNIVERSIDAD DE CALDAS	0,00	-124.890,00	124.890,00	0,00
24079003	890901389	UNIVERSIDAD EAFIT	0,00	-8.790.516,00	8.790.516,00	0,00
24079003	890902920	UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	0,00	-34.614.874,00	34.614.874,00	0,00
24079003	890902922	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	0,00	-77.201.334,00	77.201.334,00	0,00
24079003	890980040	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	0,00	-34.809.995,00	34.809.995,00	0,00
24079003	890980756	FUNDACION JARDIN BOTANICO JOAQUIN ANTONIO URIBE	0,00	-1.412.565,00	1.412.565,00	0,00
24079003	891500319	UNIVERSIDAD DEL CAUCA	0,00	-29.379.719,00	29.379.719,00	0,00
24079003	892300285	UNIVERSIDAD POPULAR DEL CESAR	0,00	-69.953.043,00	69.953.043,00	0,00

24079003	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	0,00	-271.607.631,00	271.607.631,00	0,00
24079003	899999090	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	0,00	-29.754.699,00	29.754.699,00	0,00
24079003	900280875	INOXIAPIS EU	0,00	-20.380.485,00	20.380.485,00	0,00
24079003	901222954	BIONATURAL COSMETICOS SAS	0,00	-10.880,00	10.880,00	0,00
24079003	901274951	BIOMANDARINO SAS	0,00	-13.299,00	13.299,00	0,00
24079003	901492616	ASOCIACION CACAO DEL CRAVO SUR	0,00	-1.000.000,00	1.000.000,00	0,00

Los ingresos registrados en esta cuenta son los siguientes:

CUENTA PUENTE	INGRESOS TOTALES	1.164.512.661,78
24079003	Reintegros - recursos no ejecutados	641.286.428,63
24079003	Reintegros sin identificar	5.268.991,00
24079003	Reintegros - recaudo de cartera capital	69.736.733,64
24079003	Reintegros - recaudo de cartera capital - Pendiente Convenio	92.557.123,36
24079003	Recaudo Cuentas por Cobrar - Reintegros	204.840.346,47
24079003	Recaudo por IPC	152.526,53
24079003	Recaudo por Reintegrar (CxP)	29.754.699,00
24079003	Rendimientos Financieros Regalías	3.376.981,78
24079003	Menores cantías - Mayores valores reintegrados	1,25
24079003	Rendimientos contratación derivada	5.616.051,32
24079003	Rendimientos contratación derivada - Pendiente Convenio	66.418.146,84
24079003	Rendimientos - recaudo de cartera de intereses - Pendiente Convenio	31.219.264,80
24079003	Rendimientos - recaudo de cartera de intereses	14.285.367,16

Información detallada por tercero se encuentra en el anexo "02. RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS"

#### Conceptos del movimiento de la cuenta

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
24079003		RECAUDOS RECURSOS CONTRATO 333- 2023	0,00	0,00	0,00%	0,00
	DE OPERACIÓN	LEGALIZACIÓN DE RECAUDO DE RECURSOS			C	1.164.512.661,78
	DE OPERACIÓN	RECLASIFICACIÓN SEGÚN IDENTIFICACIÓN DE INGRESOS			D	-1.164.512.661,78

#### IMPUESTOS A LAS VENTAS RETENIDO 243625

CODIGO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL	VAR (%)	VAR (\$)

243625	IMUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	102.276,68	-102.553,36	276,68	0,00	-100,00%	-102.276,68
24362502	REGIMEN COMUN 15% - IVA BASE 100% REFORMA TRIBUTARIA 2012	102.276,68	-102.553,36	276,68	0,00	-100,00%	-102.276,68

*Conceptos del movimiento de la cuenta*

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
243625		IMUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	102.276,68	0,00	-100,00%	-102.276,68
	DE OPERACIÓN	PAGO DE IMUESTO POR SOLICITUDES DE PAGO			D	-102.553,36
	AJUSTE	AJUSTE AL MIL DE IMPUESTOS			C	276,68

Valor correspondiente a la retención de IVA practicada en la ejecución de los pagos ordenados por el fideicomitente, que se encuentran pendientes de girar en cumplimiento del calendario tributario territorial y nacional. Durante el mes de noviembre no se presentan retenciones por este concepto y se realiza el pago del impuesto a la dirección de impuestos y aduanas. El detalle de las solicitudes que generaron estas cuentas por pagar de impuestos se encuentra a continuación y en el anexo "10. CUENTAS POR PAGAR - IMPUESTOS DETALLE OCT 2025":

**RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS 243627**

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
243627		RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS	516.606,56	-481.663,55	334.793,09	369.736,10	-28,43%	-146.870,46
24362703		ACTIVIDADES DE SERVICIOS	317.660,20	-318.300,05	158.521,89	157.882,04	-50,30%	-159.778,16
2436270304		ICA DEMAS ACTIVIDAD 304 0966%	0,00	0,00	85.283,00	85.283,00	0,00%	85.283,00
2436270304	899999061	BOGOTA DISTRITO CAPITAL	0,00	0,00	85.283,00	85.283,00	0,00%	85.283,00
2436270310		ICA CODIGO 304 0,766% AÑO 2022/2024	317.660,20	-318.300,05	73.238,89	72.599,04	-77,15%	-245.061,16
2436270310	899999061	BOGOTA DISTRITO CAPITAL	317.660,20	-318.300,05	73.238,89	72.599,04	-77,15%	-245.061,16
24362706		MUNICIPIO MEDELLIN	2.340,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00%	0,00
2436270602		ICA MEDELLIN CODIGO 1.8 * MIL	2.340,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00%	0,00
2436270602	890905211	MUNICIPIO DE MEDELLIN	2.340,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00%	0,00

**FIDUCOLDEX**

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

24362708		MUNICIPIO ENVIGADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362710		MUNICIPIO BARRANQUILLA	16.512,60	-17.000,00	50.025,20	49.537,80	200,00%	33.025,20
2436271003		ICA BARRANQUILLA 11,6* MIL	16.512,60	-17.000,00	50.025,20	49.537,80	200,00%	33.025,20
2436271003	890102018	DISTR ESP INDUS Y PORTUAR BLLA	16.512,60	-17.000,00	50.025,20	49.537,80	200,00%	33.025,20
24362711		MUNICIPIO MOSQUERA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362712		MUNICIPIO CARTAGENA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362713		MUNICIPIO TUNJA	84.175,00	-84.470,00	43.000,00	42.705,00	-49,27%	-41.470,00
2436271302		ICA MUNICIPIO DE TUNJA DEMAS ACTI DE SERV 10* MIL	84.175,00	-84.470,00	43.000,00	42.705,00	-49,27%	-41.470,00
2436271302	891800846	MUNICIPIO DE TUNJA	84.175,00	-84.470,00	43.000,00	42.705,00	-49,27%	-41.470,00
24362718		MUNICIPIO MONTERIA	9.085,26	0,00	28.470,00	37.555,26	313,36%	28.470,00
2436271801		ICA MONTERIA 10* MIL	9.085,26	0,00	28.470,00	37.555,26	313,36%	28.470,00
2436271801	800096734	ALCALDIA DE MONTERIA	9.085,26	0,00	28.470,00	37.555,26	313,36%	28.470,00
24362721		MUNICIPIO RIOACHA	4.270,50	-4.270,50	0,00	0,00	-100,00%	-4.270,50
2436272101		ICA RIOACHA 3* MIL	4.270,50	-4.270,50	0,00	0,00	-100,00%	-4.270,50
2436272101	892115007	DISTRITO ESPECIAL TURISTICO Y CULTURAL DE RIOACHA	4.270,50	-4.270,50	0,00	0,00	-100,00%	-4.270,50
24362723		MUNICIPIO VILLAVICENCIO	25.623,00	-26.082,00	459,00	0,00	-100,00%	-25.623,00
2436272302		ICA MUNICIPIO VILLAVICENCIO 6*MIL OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES	25.623,00	-26.082,00	459,00	0,00	-100,00%	-25.623,00
2436272302	892099324	MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO	25.623,00	-26.082,00	459,00	0,00	-100,00%	-25.623,00
24362725		MUNICIPIO CUCUTA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362728		MUNICIPIO PEREIRA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362729		MUNICIPIO BUCARAMANGA	25.623,00	0,00	17.082,00	42.705,00	66,67%	17.082,00
2436272902		ICA BUCARAMANGA 3* MIL	25.623,00	0,00	17.082,00	42.705,00	66,67%	17.082,00
2436272902	890201222	MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	25.623,00	0,00	17.082,00	42.705,00	66,67%	17.082,00
24362730		MUNICIPIO FLORIDABLANCA	0,00	0,00	25.623,00	25.623,00	0,00%	25.623,00
2436273002		ICA FLORIDABLANCA 6*MIL	0,00	0,00	25.623,00	25.623,00	0,00%	25.623,00
2436273002	890205176	MUNICIPIO DE FLORIDABLANCA DE SANTANDER	0,00	0,00	25.623,00	25.623,00	0,00%	25.623,00
24362732		MUNICIPIO IBAGUE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362738		MUNICIPIO CALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362739		MUNICIPIO SABANETA - ANTIOQUIA	9.964,50	-10.000,00	35,50	0,00	-100,00%	-9.964,50
2436273901		ICA SABANETA 7*MIL	9.964,50	-10.000,00	35,50	0,00	-100,00%	-9.964,50



2436273901	890980331	MUNICIPIO SABANETA DE ANTIOQUIA	9.964,50	-10.000,00	35,50	0,00	-100,00%	-9.964,50
24362741		MUNICIPIO CARTAGENA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362742		MUNICIPIO DE JAMUNDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362749		ICA MUNICIPIO DE FUSAGASUGA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362751		ICA MUNICIPIO RIONEGRO	0,00	0,00	11.388,00	11.388,00	0,00%	11.388,00
2436275101		ICA MUNICIPIO RIONEGRO 8*MIL	0,00	0,00	11.388,00	11.388,00	0,00%	11.388,00
2436275101	890907317	MUNICIPIO RIONEGRO DE ANTIOQUIA	0,00	0,00	11.388,00	11.388,00	0,00%	11.388,00
24362753		ICA MUNICIPIO SANTA ROSA DE CABAL - RISARALDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362754		ICA MUNICIPIO DE NEIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362758		MUNICIPIO DE CERETE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362764		ICA MUNICIPIO DE DOSQUEBRADA - RISARALDA	12.811,50	-13.000,00	188,50	0,00	-100,00%	-12.811,50
2436276401		ICA MUNICIPIO DOSQUEBRADAS- RISARALDA 9* MIL	12.811,50	-13.000,00	188,50	0,00	-100,00%	-12.811,50
2436276401	800099310	MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	12.811,50	-13.000,00	188,50	0,00	-100,00%	-12.811,50
24362766		ICA MUNICIPIO SAN PELAYO- CÓRDOBA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362775		MUNICIPIO FILANDIA- QUINDÍO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00
24362783		MUNICIPIO DE FLORENCIA CAQUETA	8.541,00	-8.541,00	0,00	0,00	-100,00%	-8.541,00
2436278302		ICA MUNICIPIO FLORENCIA CAQUETA 6 * MIL	8.541,00	-8.541,00	0,00	0,00	-100,00%	-8.541,00
2436278302	800095728	MUNICIPIO DE FLORENCIA CAQUETA	8.541,00	-8.541,00	0,00	0,00	-100,00%	-8.541,00

### Conceptos del movimiento de la cuenta

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
243627		RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	516.606,56	369.736,10	-28,43%	-146.870,46
	DE OPERACIÓN	PAGO IMPUESTOS			D	-480.000,00
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN IMPUESTOS POR SOLICITUDES DE GIRO			C	332.687,84
	AJUSTE	AJUSTE AL MIL IMPUESTOS			D	-1.663,55
	AJUSTE	AJUSTE AL MIL IMPUESTOS			C	2.105,25

Valor correspondiente a la retención de ICA practicada en la ejecución de los pagos ordenados por el fideicomitente, que se encuentran pendientes de girar en cumplimiento del calendario tributario

territorial y nacional. El detalle de las solicitudes que generan estas cuentas por pagar de impuestos se encuentra a continuación y en el anexo "10. CUENTAS POR PAGAR - IMPUESTOS DETALLE OCT 2025":

MES	SOLICIT UD	IDENTIFICACI ÓN	BENEFICIARIO	No. CONVENIO ASOCIADO	RTE-ICA PDTE DE PAGAR
9	44312	71637503	LUIS JAVIER CRUZ RIAÑO	429-2024 Evaluadores Nacionales	2.340,00
9	44276	92496522	GUILLERMO SEGUNDO ARRAZOLA PATERNINA	726-2021 Evaluadores Nacionales	9.085,26
10	44459	9975200	LUIS JAVIER LOPEZ GIRALDO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	8.541,00
10	44461	91348223	LUIS RUBEN PEREZ PINZON	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	4.270,50
10	44468	37750554	SILVIA EUGENIA BARRERA BERDUGO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	4.270,50
10	44472	88159506	WILSON GAMBOA CONTRERAS	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	4.270,50
10	44478	91159064	HENRY FERNANDEZ PINTO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	4.270,50
11	44500	79065424	VICTOR ENRIQUE BONILLA CASTILLO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	32.712,03
11	44550	20851461	CARMEN ALICIA PARRADO MORENO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	28.983,00
11	44579	2000005927	DEIVIS SUAREZ RIVERO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	10.904,01
11	44559	32759880	LOURDES ISABEL MERIÑO STAND	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	49.537,80
11	44557	7228016	JORGE ARMANDO FONSECA CARREÑO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	14.235,00
11	44548	40026472	NUBIA ZORAIDA PLAZAS LEGUIZAMÓN	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	14.235,00
11	44581	1055186232	MIGUEL ANGEL GARCIA PARRA	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	14.235,00

11	44580	64557713	JUDITH DEL CARMEN MARTINEZ ATENCIA	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	28.470,00
11	44490	19438893	EDGAR FERNANDO CASTILLO MONROY	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	8.541,00
11	44491	88223688	EDGAR MAURICIO MENDOZA GARCIA	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	4.270,50
11	44583	91292375	OMAR HERNAN NOVA JAIMES	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	4.270,50
11	44554	1098689619	DANIEL LEONARDO CALA DELGADO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	25.623,00
11	44498	15445648	OSCAR DARIO HINCAPIE ECHEVERRI	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	11.388,00
11	44493	380111	IRENE NIETO ESCRIBANO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	36.550,00
11	44499	71373155	ROBINSON OSORIO HERNANDEZ	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	12.183,00
11	44547	53082681	LAURA NATALI AFANADOR BARAJAS	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	12.183,00
11	44555	74370657	FABIO ALBERTO PACHON ARIZA	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	24.367,00
<b>TOTAL RTE-ICA PENDIENTE DE PAGAR</b>					<b>369.736,10</b>

Información se encuentra en el anexo 10. CUENTAS POR PAGAR - IMPUESTOS DETALLE NOV 2025

### IMPUESTO DE TIMBRE 243628

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
243628		IMPUESTO DE TIMBRE	0,00	0,00	32.283.594,85	32.283.594,85	0,00%	32.283.594,85
24362801		TIMBRE 0.5%	0,00	0,00	14.617.440,85	14.617.440,85	0,00%	14.617.440,85
24362801	800197268	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS	- 277.122.368,23	0,00	0,00	- 277.122.368,23	0,00%	0,00
24362801	860403721	UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA	0,00	0,00	5.760.000,00	5.760.000,00	0,00%	5.760.000,00



24362801	890104530	CORPORACION UNIVERSITARIA DE LA COSTA CUC	0,00	0,00	8.857.440,85	8.857.440,85	0,00%	8.857.440,85
24362801	890201213	UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	60.555.204,66	0,00	0,00	60.555.204,66	0,00%	0,00
24362801	891180084	UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA FONDOS ESPECIALES	25.892.777,31	0,00	0,00	25.892.777,31	0,00%	0,00
24362801	891480035	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE PEREIRA	30.892.949,51	0,00	0,00	30.892.949,51	0,00%	0,00
24362801	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	159.781.436,75	0,00	0,00	159.781.436,75	0,00%	0,00
24362802		TIMBRE 1%	0,00	0,00	17.666.154,00	17.666.154,00	0,00%	17.666.154,00
24362802	800145400	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA COLFUTURO	9.946.240,00	0,00	17.666.154,00	27.612.394,00	177,62%	17.666.154,00
24362802	800176983	COMISION PARA EL INTERCAMBIO EDUCATIVO ENTRE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA Y COLOMBIA - COMISION FULBRIGHT	11.852.800,00	0,00	0,00	11.852.800,00	0,00%	0,00
24362802	800193010	PSL PROANALISIS LTDA	39.958.382,83	0,00	0,00	39.958.382,83	0,00%	0,00
24362802	800197268	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS	557.802.379,84	0,00	0,00	557.802.379,84	0,00%	0,00
24362802	860006806	FUNDACION UNIVERSIDAD AMERICA	41.378.048,47	0,00	0,00	41.378.048,47	0,00%	0,00
24362802	860007386	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	39.945.907,29	0,00	0,00	39.945.907,29	0,00%	0,00
24362802	860007759	COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SENORA DEL ROSARIO	52.812.572,34	0,00	0,00	52.812.572,34	0,00%	0,00
24362802	860029924	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	17.927.998,71	0,00	0,00	17.927.998,71	0,00%	0,00
24362802	860403721	UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA	3.039.673,52	0,00	0,00	3.039.673,52	0,00%	0,00

24362802	890104530	CORPORACION UNIVERSITARIA DE LA COSTA CUC	59.556.901,93	0,00	0,00	59.556.901,93	0,00%	0,00
24362802	890307400	UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	17.887.745,08	0,00	0,00	17.887.745,08	0,00%	0,00
24362802	890901389	UNIVERSIDAD EAFIT	82.792.822,30	0,00	0,00	82.792.822,30	0,00%	0,00
24362802	890902920	UNIVERSIDAD DE MEDELLIN	69.202.618,06	0,00	0,00	69.202.618,06	0,00%	0,00
24362802	890902922	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	91.595.603,27	0,00	0,00	91.595.603,27	0,00%	0,00
24362802	891200485	CAMARA DE COMERCIO DE IPIALES	16.240.000,00	0,00	0,00	16.240.000,00	0,00%	0,00
24362802	900180913	FUNDACION TECNALIA COLOMBIA	3.665.066,04	0,00	0,00	3.665.066,04	0,00%	0,00

*Conceptos del movimiento de la cuenta*

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
243628		IMUESTO DE TIMBRE	0,00	32.283.594,85	0,00%	32.283.594,85
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN DE IMPUESTO DE TIMBRE POR CXC DE CONTRATOS FIRMADOS			C	17.666.154,00
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN DE IMPUESTO DE TIMBRE X SOLICITUD DE PAGO EN CONTRATO INDETERMINABLE			C	14.617.440,85

Al cierre de noviembre el saldo por retención de timbre es \$32.283.594,85, el cual corresponde a la suscripción de 2 contratos derivados susceptibles de la aplicación del impuesto de timbre: 93-2025 del 7 de noviembre de 2025 con la UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA (entidad pública) por un costo total de \$1.152.000.000 y 94-2025 del 7 de noviembre de 2025 con EL CONSEJO REGIONAL INDIGENA DEL CAUCA – CRIC (entidad pública) por un costo total de \$1.771.488.170,00; además, se realizó el pago de la solicitud 44437 de la OG 3513 al beneficiario FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA – COLFUTURO del contrato 123-2024 (tuvo una adición y es un contrato indeterminado) por valor de \$1.766.615.360,00, lo que generó una retención por impuesto de timbre.

**SOBREASA BOMBERIL 24409105**

CODIGO	DESCRIPCION	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
244091	OTRAS CONTRIBUCIONES Y TASAS	2.562,30	0,00	1.708,20	4.270,50	66,67%	1.708,20
24409105	SOBREASA BOMBERIL BUCARAMANGA 10%	2.562,30	0,00	1.708,20	4.270,50	66,67%	1.708,20

*Conceptos del movimiento de la cuenta*

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
24409105		SOBRETASA BOMBERIL BUCARAMANGA 10%	2.562,30	4.270,50	66,67%	1.708,20
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN IMPUESTO POR SOLICITUDES DE PAGO			C	1.708,20

Valor correspondiente a la retención por sobretasas practicada en la ejecución de los pagos ordenados por el fideicomitente de las solicitudes relacionadas a continuación y que se encuentran pendientes de girar en cumplimiento del calendario tributario territorial y nacional:

MES	SOLICITUD	IDENTIFICACIÓN	NOMBRE	No. CONVENIO ASOCIADO	TASAS PDTE DE PAGAR
10	44459	9975200	LUIS JAVIER LOPEZ GIRALDO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	854,10
10	44461	91348223	LUIS RUBEN PEREZ PINZON	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	427,05
10	44468	37750554	SILVIA EUGENIA BARRERA BERDUGO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	427,05
10	44472	88159506	WILSON GAMBOA CONTRERAS	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	427,05
10	44478	91159064	HENRY FERNANDEZ PINTO	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	427,05
11	44581	1055186232	MIGUEL ANGEL GARCIA PARRA	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	854,10
11	44580	64557713	JUDITH DEL CARMEN MARTINEZ ATENCIA	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	427,05
11	44490	19438893	EDGAR FERNANDO CASTILLO MONROY	Evaluadores Nacionales 640-2023 SENA	427,05
TOTAL					4.270,50

El detalle de las solicitudes que generan el impuesto de sobretasa está en anexo "10. CUENTAS POR PAGAR - IMPUESTOS DETALLE SEPT 2025".

#### OTRAS CUENTAS POR PAGAR – COMISIONES 249053

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
249053		COMISIONES	1.217.010.801,53	0,00	410.080.512,00	1.627.091.313,53	33,70%	410.080.512,00
24905301		COMISIONES DEL FIDUCIARIO	820.162.222,00	0,00	410.080.512,00	1.230.242.734,00	50,00%	410.080.512,00
		FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR						
24905301	800178148	FIDUCOLDEX SA	820.162.222,00	0,00	410.080.512,00	1.230.242.734,00	50,00%	410.080.512,00
24905302		OTRAS COMISIONES	396.848.579,53	0,00	0,00	396.848.579,53	0,00%	0,00
24905302	860525148	FIDUCIARIA LA PREVISORA S A	396.848.579,53	0,00	0,00	396.848.579,53	0,00%	0,00

#### Conceptos del movimiento de la cuenta

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
249053		COMISIONES DEL FIDUCIARIO	1.217.010.801,53	1.627.091.313,53	33,70%	410.080.512,00
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN COMISIÓN NOVIEMBRE			C	410.080.512,00

Dentro de la cuenta de otras cuentas por pagar – comisiones, al cierre de noviembre de 2025 se registran obligaciones por \$1.230.242.734,00, correspondientes a las comisiones de los meses de septiembre octubre y noviembre de 2025 a favor de Fiducoldex. La comisión del mes de septiembre fue pagada en el mes de diciembre y las demás se encuentran pendientes de cancelación en espera de la instrucción de giro por parte del Fideicomitente.

Adicionalmente, el valor de \$396.848.579,53 correspondiente a la comisión de marzo de 2023 a favor de Fiduprevisora, trasladada el 3 de abril de 2023 la cual se encuentra pendiente de autorización de giro por parte del Fideicomitente. Se adjunta archivo con el detalle de las comisiones de Fiducoldex en el archivo "11. COMISIONES A NOVIEMBRE 2025".

#### OTRAS CUENTAS POR PAGAR – HONORARIOS 249090

Cuenta puente para la causación y giro de pagos ordenados por el Ministerio:

CODIGO	TERCERO	DESCRIPCION	SDO_INICIAL	DEBITO	CREDITO	SDO_FINAL
249090		OTRAS CUENTAS POR PAGAR	142.887.205,72	- 2.436.498.297,82	2.293.611.092,10	0,00
24909002		HONORARIOS	142.887.205,72	-233.656.809,68	90.769.603,96	0,00
24909002	3224834	HERRERA GUZMAN ALBERTO	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
24909002	3239134	CARRANZA GUTIERREZ CARLOS EDWIN	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
24909002	5624793	LOPEZ GALAN JORGE ENRIQUE	0,00	-4.270.500,00	4.270.500,00	0,00
24909002	5827440	FORERO LONGAS FREDDY	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
24909002	7171736	MENDOZA MORENO MIGUEL ANGEL	1.287.000,00	-1.287.000,00	0,00	0,00
24909002	7228016	FONSECA CARRENO JORGE ARMANDO	0,00	-1.409.265,00	1.409.265,00	0,00
24909002	8048997	CUBILLOS LOBO JAIRO ANTONIO	4.227.795,00	-4.227.795,00	0,00	0,00
24909002	9975200	LOPEZ GIRALDO LUIS JAVIER	2.837.604,90	-2.837.604,90	0,00	0,00
24909002	10292641	ALEGRIA FERNANDEZ GUSTAVO ADOLFO	2.847.000,00	-2.847.000,00	0,00	0,00
24909002	14891833	POLANCO PUERTA MANUEL FRANCISCO	1.410.688,50	-1.410.688,50	0,00	0,00
24909002	15440725	ZULUAGA GALLEGU ROBIN OCTAVIO	2.847.000,00	-2.847.000,00	0,00	0,00
24909002	15445648	HINCAPIE ECHEVERRI OSCAR DARIO	0,00	-1.412.112,00	1.412.112,00	0,00
24909002	15610820	CABRALES HERRERA ELIECER MIGUEL	4.270.500,00	-4.270.500,00	0,00	0,00
24909002	19438893	CASTILLO MONROY EDGAR FERNANDO	0,00	-2.837.604,90	2.837.604,90	0,00
24909002	19461664	RIANO HERRERA NESTOR MIGUEL	0,00	-2.847.000,00	2.847.000,00	0,00

**FIDUCOLDEX**

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

2490900 2	20851461	PARRADO MORENO CARMEN ALICIA	0,00	-4.241.517,00	4.241.517,00	0,00
2490900 2	24336979	MONCAYO MARTINEZ DIANA CRISTINA	4.237.787,97	-4.237.787,97	0,00	0,00
2490900 2	24339705	SALGADO ARISTIZABAL NATALIA	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 2	32759880	MERINO STAND LOURDES ISABEL	0,00	-4.220.962,20	4.220.962,20	0,00
2490900 2	34561870	CASAS BOTERO ANA ELISA	0,00	-4.270.500,00	4.270.500,00	0,00
2490900 2	36310363	FLOREZ LAISECA ADRIANA MARIA	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 2	37750554	BARRERA BERDUGO SILVIA EUGENIA	1.418.802,45	-1.418.802,45	0,00	0,00
2490900 2	38210451	SANCHEZ RIANO ANDREA MILENA	2.847.000,00	-2.847.000,00	0,00	0,00
2490900 2	39490945	MORENO FERNANDEZ MALKA IRINA	1.419.229,50	-1.419.229,50	0,00	0,00
2490900 2	40026472	PLAZAS LEGUIZAMON NUBIA ZORAIDA	0,00	-1.409.265,00	1.409.265,00	0,00
2490900 2	40046036	CHAPARRO ACUÑA SANDRA PATRICIA	1.409.265,00	-1.409.265,00	0,00	0,00
2490900 2	40079193	SANCHEZ CASTILLO VERENICE	1.414.959,00	-1.414.959,00	0,00	0,00
2490900 2	43152445	ROJAS HOYOS LUISA FERNANDA	1.413.535,50	-1.413.535,50	0,00	0,00
2490900 2	43628822	ALZATE RENDON ISABEL CRISTINA	0,00	-2.847.000,00	2.847.000,00	0,00
2490900 2	51933912	BUSTAMANTE RODRIGUEZ SILVIA LIZETTE	4.237.787,97	-4.237.787,97	0,00	0,00
2490900 2	52961728	PULIDO DIAZ ADRIANA PATRICIA	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
2490900 2	53001037	VARGAS PRIETO AMANDA	1.412.595,99	-1.412.595,99	0,00	0,00
2490900 2	53082681	AFANADOR BARAJAS LAURA NATALI	0,00	-1.411.317,00	1.411.317,00	0,00
2490900 2	53120928	LIS GUTIERREZ MELISSA	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
2490900 2	59817848	SALAZAR GONZALEZ CLAUDIA	0,00	-2.847.000,00	2.847.000,00	0,00
2490900 2	63339189	FLOREZ PARDO LUZ MARINA	4.270.500,00	-4.270.500,00	0,00	0,00
2490900 2	64557713	MARTINEZ ATENCIA JUDITH DEL CARMEN	0,00	-2.818.530,00	2.818.530,00	0,00
2490900 2	65770625	CARRILLO BAUTISTA MARCELA PIEDAD	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
2490900 2	66770509	FLOREZ RAMOS CLAUDIA PATRICIA	0,00	-2.847.000,00	2.847.000,00	0,00
2490900 2	71311987	LOPEZ GOMEZ IVAN DARIO	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 2	71312920	ARISTIZABAL TIQUE VICTOR HUGO	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 2	71373155	OSORIO HERNANDEZ ROBINSON	0,00	-1.411.317,00	1.411.317,00	0,00
2490900 2	71777605	GUTIERREZ OSSA JAHIR ALEXANDER	0,00	-2.847.000,00	2.847.000,00	0,00
2490900 2	72131488	BULA SILVERA ANTONIO JOSE	4.168.223,32	-4.168.223,32	0,00	0,00
2490900 2	74370657	PACHON ARIZA FABIO ALBERTO	0,00	-2.822.633,00	2.822.633,00	0,00
2490900 2	77096146	PAZ DIAZ HECTOR JULIO	4.237.787,97	-4.237.787,97	0,00	0,00

**FIDUCOLDEX**

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

2490900 2	79065424	BONILLA CASTILLO VICTOR ENRIQUE	0,00	-4.237.787,97	4.237.787,97	0,00
2490900 2	79431549	CAMARGO GARCIA JUAN CARLOS	4.270.500,00	-4.270.500,00	0,00	0,00
2490900 2	79786743	BOJACA ALDANA CARLOS RICARDO	4.237.787,97	-4.237.787,97	0,00	0,00
2490900 2	79810365	ALVAREZ HERRERA JAVIER GIOVANNI	1.409.265,00	-1.409.265,00	0,00	0,00
2490900 2	79861442	MEJIA AYALA VLADIMIR NULL	1.412.595,99	-1.412.595,99	0,00	0,00
2490900 2	80497293	BERTIERI QUINTERO JOSE RAMIRO	4.270.500,00	-4.270.500,00	0,00	0,00
2490900 2	87068457	DELGADO VARGAS IVAN ANDRES	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 2	88159506	GAMBOA CONTRERAS WILSON	1.418.802,45	-1.418.802,45	0,00	0,00
2490900 2	88223688	MENDOZA GARCIA EDGAR MAURICIO	0,00	-1.418.802,45	1.418.802,45	0,00
2490900 2	91159064	FERNANDEZ PINTO HENRY	1.418.802,45	-1.418.802,45	0,00	0,00
2490900 2	91292375	NOVA JAIMES OMAR HERNAN	0,00	-1.418.802,45	1.418.802,45	0,00
2490900 2	91348223	PEREZ PINZON LUIS RUBEN	1.418.802,45	-1.418.802,45	0,00	0,00
2490900 2	92449406	SOLENO WILCHES RONALD DAVID	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
2490900 2	98377963	BETANCOURTH GARCIA CARLOS ARTURO	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 2	98620344	VELASQUEZ ARBOLEDA OSCAR HERNAN	0,00	-1.423.500,00	1.423.500,00	0,00
2490900 2	700076713	SUAREZ RIVERO DEIVIS	0,00	-1.412.595,99	1.412.595,99	0,00
2490900 2	700081417	NIETO ESCRIBANO IRENE	0,00	-4.233.950,00	4.233.950,00	0,00
2490900 2	700237780	ROJAS REINA CHRISTIAN JOSE	1.414.959,00	-1.414.959,00	0,00	0,00
2490900 2	901054123	UNION TEMPORAL CONOCIMIENTO EN ACCION	36.758.646,00	-36.758.646,00	0,00	0,00
2490900 2	1010192513	ORTEGA RAMIREZ ANGIE TATIANA	4.237.787,97	-4.237.787,97	0,00	0,00
2490900 2	1020744146	ROMERO PERDOMO FELIPE ANDRES	4.270.500,00	-4.270.500,00	0,00	0,00
2490900 2	1023872107	CACERES MARTELO ADRIANA MARCELA	1.406.987,40	-1.406.987,40	0,00	0,00
2490900 2	103236364 4	RAMIREZ ALVARADO RAFAEL ANDRES	1.412.595,99	-1.412.595,99	0,00	0,00
2490900 2	103238463 4	VASQUEZ TENORIO LEIDY VANESSA	0,00	-2.847.000,00	2.847.000,00	0,00
2490900 2	105380399 2	RODRIGUEZ RESTREPO YEIMY ALEJANDRA	0,00	-2.847.000,00	2.847.000,00	0,00
2490900 2	1055186232	GARCIA PARRA MIGUEL ANGEL	0,00	-1.409.265,00	1.409.265,00	0,00
2490900 2	106229506 3	AVILA DIAZ ALVARO JAVIER	1.412.595,99	-1.412.595,99	0,00	0,00
2490900 2	1076325212	TORRES TORRES JHON JERLEY	0,00	-4.270.500,00	4.270.500,00	0,00
2490900 2	1094882516	HOYOS LEYVA JAVIER DARIO	1.412.595,99	-1.412.595,99	0,00	0,00
2490900 2	1098689619	CALA DELGADO DANIEL LEONARDO	0,00	-4.244.877,00	4.244.877,00	0,00
2490900 2	1110508464	SIERRA RAMIREZ ERIKA	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00



2490900 2	1113631469	ORDOÑEZ NARVAEZ GINNA ALEJANDRA	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 2	1116237464	MARTINEZ MARTINA MONICA ANDREA	0,00	-4.270.500,00	4.270.500,00	0,00
2490900 2	1122128074	GONZALEZ CHAVARRO CARLOS FELIPE	2.829.918,00	-2.829.918,00	0,00	0,00
2490900 2	1128272705	GIRALDO VASQUEZ MARIO ALEJANDRO	2.847.000,00	-2.847.000,00	0,00	0,00
2490900 2	1144164414	LERMA HENAO TULIO ARMANDO	1.423.500,00	-1.423.500,00	0,00	0,00
2490900 3		APOYO ECONOMICO	0,00	-2.177.535.625,00	2.177.535.625,00	0,00
2490900 3	800145400	FUNDACION PARA EL FUTURO DE COLOMBIA COLFUTURO	0,00	1.748.949.206,00	1.748.949.206,00	0,00
2490900 3	899999090	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	0,00	-428.586.419,00	428.586.419,00	0,00
2490900 4		OTROS CONCEPTOS	0,00	-24.374.505,13	24.374.505,13	0,00
2490900 4	800103923	DEPARTAMENTO DE NARINO	0,00	-4.310.707,77	4.310.707,77	0,00
2490900 4	890900286	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	0,00	-16.493.511,88	16.493.511,88	0,00
2490900 4	899999063	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	0,00	-656.947,00	656.947,00	0,00
2490900 4	899999114	DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	0,00	-372.625,65	372.625,65	0,00
2490900 4	900517804	SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	0,00	-2.540.712,83	2.540.712,83	0,00
2490900 5		DESCUENTO GMF POR PAGOS	0,00	-931.358,01	931.358,01	0,00
2490900 5	890300279	BANCO DE OCCIDENTE	0,00	-931.358,01	931.358,01	0,00

A corte del mes de noviembre no quedan solicitudes de pago causadas.

#### Conceptos del movimiento de la cuenta

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SDO_FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
24909002		HONORARIOS	142.887.205,72	0,00	-100,00%	-142.887.205,72
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN SOLICITUDES			C	90.769.603,96
	DE OPERACIÓN	PAGO SOLICITUDES			D	-233.656.809,68
24909003		APOYO ECONOMICO	0,00	0,00	0,00%	0,00
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN SOLICITUDES			C	2.177.535.625,00
	DE OPERACIÓN	PAGO DE SOLICITUDES			D	-2.177.535.625,00
24909004		OTROS CONCEPTOS	0,00	0,00	0,00%	0,00
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN REGALIAS			C	23.717.558,13
	DE OPERACIÓN	PAGO DE REGALIAS			D	-23.717.558,13
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN SOLICITUDES DEV REINTEGROS EXENTOS			C	656.947,00
	DE OPERACIÓN	CAUSACIÓN SOLICITUDES DEV REINTEGROS EXENTOS			D	-656.947,00
24909005		DESCUENTO GMF POR PAGOS	0,00	0,00	0,00%	0,00
	DE OPERACIÓN	GMF POR PAGOS			D	-931.358,01

	DE OPERACIÓN	RECLASIFICACIÓN GMF POR PAGOS A RRA			C	931.358,01
--	--------------	-------------------------------------	--	--	---	------------

## PROVISIONES – LITIGIOS Y DEMANDAS 27019001

CÓDIGO	TERCERO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
27		PROVISIONES	226.063.584,00	-	-	226.063.584,00	-	-
2701		LITIGIOS Y DEMANDAS	226.063.584,00	-	-	226.063.584,00	-	-
270190		OTROS LITIGIOS Y DEMANDAS	226.063.584,00	-	-	226.063.584,00	-	-
27019001		LITIGIOS - PROCESOS JUDICIALES	226.063.584,00	-	-	226.063.584,00	-	-
27019001	890204702	CORPORACIÓN INTERAMERICANA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	226.063.584,00	-	-	226.063.584,00	-	-

Valor correspondiente a la condena impuesta mediante sentencia proferida por el Juzgado Tercero Administrativo de Bucaramanga, dentro del proceso relacionado con el contrato 593-2013, en el cual la entidad demandante fue CORPOCIDES. El documento se encuentra en el anexo "12. PROVISIONES – SENTENCIA"

## RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN 290201

Se remiten los saldos contables por convenio para ser validados con los saldos presupuestales del ministerio, se encuentran en el anexo 13. OTROS PASIVOS DETALLE A NOVIEMBRE 2025:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	SALDO INICIAL	DEBITO	CRÉDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
29	OTROS PASIVOS	529.336.488.454,77	-4.789.654.155,07	3.527.543.765,52	528.074.378.065,22	-0,24%	-1.262.110.389,55
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	529.336.488.454,77	-4.789.654.155,07	3.527.543.765,52	528.074.378.065,22	-0,24%	-1.262.110.389,55
290201	EN ADMINISTRACIÓN	529.336.488.454,77	-4.789.654.155,07	3.527.543.765,52	528.074.378.065,22	-0,24%	-1.262.110.389,55
29020101	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON - CONVENIOS	382.957.447.004,52	-4.205.108.752,62	2.295.622.942,49	381.047.961.194,39	-0,50%	-1.909.485.810,13
29020102	REINTEGROS RECURSOS NO EJECUTADOS - CONVENIOS	99.908.947.693,11	-584.398.367,87	1.220.759.014,92	100.545.308.340,16	0,64%	636.360.647,05
29020103	RENDIMIENTOS CAPITALIZADOS	46.470.093.757,14	-147.034,58	11.161.808,11	46.481.108.530,67	0,02%	11.014.773,53

## Conceptos del movimiento de la cuenta

CUENTA CONTABLE	TIPO DE REGISTRO	CONCEPTO DEL MOVIMIENTO	SALDO INICIAL	SALDO FINAL	VARIACIÓN (%)	VARIACIÓN (\$)
29020101		RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON - CONVENIOS	382.957.447.004,52	381.047.961.194,39	-0,50%	-1.909.485.810,13
	DE OPERACIÓN	TRASLADOS PRESUPUESTALES			D	-2.346.605.069,19

	DE OPERACIÓN	PAGOS			D	-1.857.719.360,00
	DE OPERACIÓN	GMF PAGOS E IMPUESTOS			D	-784.323,43
	DE OPERACIÓN	TRASLADOS PRESUPUESTALES			C	2.295.622.942,49
29020102		REINTEGROS RECURSOS NO EJECUTADOS - CONVENIOS	99.908.947.693,11	100.545.308.340,16	0,64%	636.360.647,05
	DE OPERACIÓN	PAGOS			D	-428.586.419,00
	AJUSTE	IDENFICACIÓN DE REINTEGROS SIN IDENTIFICAR DE OCT			D	-19.430.812,00
	DE OPERACIÓN	TRASLADOS PRESUPUESTALES			D	-125.219.328,76
	AJUSTE	RECLASIFICACIÓN TRASLADOS PRESUPUESTALES			D	-11.161.808,11
	DE OPERACIÓN	REINTEGROS CXC			C	204.840.346,47
	DE OPERACIÓN	REINTEGROS			C	808.849.276,63
	AJUSTE	IDENFICACIÓN DE REINTEGROS SIN IDENTIFICAR DE OCT			C	18.849.933,00
	DE OPERACIÓN	TRASLADOS PRESUPUESTALES			C	188.219.458,82
29020103		RENDIMIENTOS CAPITALIZADOS	46.470.093.757,14	46.481.108.530,67	0,02%	11.014.773,53
	AJUSTE	RECLASIFICACIÓN TRASLADOS PRESUPUESTALES			C	11.161.808,11
	DE OPERACIÓN	GMF PAGOS IMPUESTOS Y COMISIÓN			D	-147.034,58

#### *RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN – CONVENIOS 29020101*

Corresponde a los recursos recibidos en administración en virtud de los convenios de aportes suscritos, destinados a la ejecución y cumplimiento del objeto contractual del fideicomiso, cuyo saldo a cierre de noviembre asciende a \$381.047.961.194,39. El detalle discriminado por convenio y tercero se remite en el anexo "13. OTROS PASIVOS DETALLE A NOVIEMBRE 2025"

#### *REINTEGROS RECURSOS NO EJECUTADOS – CONVENIOS 29020102*

Hace referencia a los recursos no ejecutados que fueron objeto de reintegro conforme a los contratos derivados respectivos, cuyo saldo final a noviembre asciende a \$100.545.308.340,16. Se adjunta el detalle de los valores por convenio y tercero para su verificación en el anexo "13. OTROS PASIVOS DETALLE A NOVIEMBRE 2025"

#### *RENDIMIENTOS CAPITALIZADOS 29020103*

Corresponde a la capitalización de utilidades, recursos con los cuales el Fideicomitente ejecuta proyectos enmarcados en la Ley 1286, registrando un saldo final a noviembre de \$46.481.108.530,67. El detalle discriminado por convenio y tercero se adjunta en el anexo "13. OTROS PASIVOS DETALLE A NOVIEMBRE 2025"

## 9. PATRIMONIO

Al cierre del mes de noviembre de 2025 el patrimonio presenta un saldo por valor de \$229.940.459.181,97 a continuación, se presenta el detalle por cuenta:

CODIGO	DESCRIPCION	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
3	PATRIMONIO	226.779.983.217,50	-3.077.456.440,62	6.237.932.405,09	229.940.459.181,97	1,39%	3.160.475.964,47
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	226.779.983.217,50	-3.077.456.440,62	6.237.932.405,09	229.940.459.181,97	1,39%	3.160.475.964,47
3105	CAPITAL FISCAL	70.722.261.681,19	-9.523.822,26	0,00	70.712.737.858,93	-0,01%	-9.523.822,26
310506	CAPITAL FISCAL	70.722.261.681,19	-9.523.822,26	0,00	70.712.737.858,93	-0,01%	-9.523.822,26
31050601	APORTE INICIAL	76.163.562,31	0,00	0,00	76.163.562,31	0,00%	0,00
31050603	UTILIDADES PERIODOS ANTERIORES CTO 661-2018	70.646.098.118,88	-9.523.822,26	0,00	70.636.574.296,62	-0,01%	-9.523.822,26
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	101.536.339.713,35	-1.798.906,60	0,00	101.534.540.806,75	0,00%	-1.798.906,60
310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	101.536.339.713,35	-1.798.906,60	0,00	101.534.540.806,75	0,00%	-1.798.906,60
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	54.521.381.822,96	-3.066.133.711,76	6.237.932.405,09	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
311001	UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO	54.521.381.822,96	-3.066.133.711,76	6.237.932.405,09	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33

El patrimonio a cierre de noviembre de 2025 se encuentra compuesto de la siguiente manera: Aporte inicial por valor de \$76.163.562,31 correspondiente al saldo de recursos con los cuales se constituyó el fondo; saldo de la utilidad que fue trasladada desde Fiduprevisora por valor de \$70.636.574.296,62; saldo por las vigencias 2023 y 2024 por valor de \$101.534.540.806,75 y valor de la utilidad del ejercicio presente por \$57.693.180.516,29.

La variación de la cuenta 31050603 UTILIDADES PERIODOS ANTERIORES CTO 661-2018 corresponde al registro de traslados presupuestales con los siguientes conceptos: 2-Traslados de rendimientos y 3.2-Traslados de reintegros – Rendimientos. El valor del traslado se debe analizar y distribuir según las vigencias en las que se haya generado. En esta cuenta solo se registra la parte del traslado que sean rendimientos de anteriores vigencias a la administración del PA por parte de Fiducoldex.

FECHA RAD. CORREO	ID TRASLA DO	VALOR	cuenta o convenio de origen	Subcuenta Origen	Concepto traslado	cuenta o convenio destino	Subcuenta Destino	VIGENCIA ANTERIOR	VIGENCIA 2023	VIGENCIA 2024	VIGENCIA 2025
5/11/2025	9779	8.667.657,55	879-2017	879-2017 MEN	2- Traslados de rendimientos	Rendimientos Colciencias-2009	Rendimientos Convenios Cooperación	- 8.667.657,55	- 875.715,85	- 923.174,75	- 695.259,96



							Liquidados				
11/11/2025	9782	363.844,31	819-2019	819-2019	3.2- Traslados de reintegros - Rendimientos	Reintegros-2009	Devolución Reintegros Exentos				
24/11/2025	9786	492.319,60	2611-2019	2611-2019	3.2- Traslados de reintegros - Rendimientos	Reintegros-2009	Devolución Reintegros Exentos				
24/11/2025	9790	0,80	498-2010	498	3.2- Traslados de reintegros - Rendimientos	MENORES CUANTIAS-2024	Mayores Valores Reintegrados				
	TOTAL	9.523.822,26									

En cuanto a la variación de la cuenta 310901 UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS, esta se da también por los traslados presupuestales del siguiente cuadro por concepto de 2-Traslados de rendimientos. El valor del traslado se debe analizar y distribuir según las vigencias en las que se haya generado. En esta cuenta solo se registra la parte del traslado que sean rendimientos de vigencias 2023 y 2024 de la administración del PA por parte de Fiducoldex.

FECHA RAD. CORREO	ID TRASLADO	VALOR	cuenta o convenio de origen	Subcuenta Origen	Concepto traslado	cuenta o convenio destino	Subcuenta Destino	VIGENCIA ANTERIOR	VIGENCIA 2023	VIGENCIA 2024	VIGENCIA 2025
5/11/2025	9779	875.715,85	879-2017	879-2017 MEN	2- Traslados de rendimientos	Rendimientos Convenios Colciencia s-2009	Rendimientos Convenios Cooperación Liquidados	8.667.657,55	- 875.715,85	- 923.174,75	- 695.259,96
5/11/2025	9779	923.174,75	879-2017	879-2017 MEN	2- Traslados de rendimientos	Rendimientos Convenios Colciencia s-2009	Rendimientos Convenios Cooperación Liquidados	- 8.667.657,55	- 875.715,85	- 923.174,75	- 695.259,96
24/11/2025	9789	15,89	408-14 Rendimientos-2016	408-14 Rendimientos	2- Traslados de rendimientos	MENORES CUANTIAS-2024	Mayores Valores Reintegrados		- 15,89	- 14,44	

24/11/2025	9791	0,01	498-2010	498	2- Traslados de rendimientos	MENORES CUANTIAS-2024	Mayores Valores Reintegrados		- 0,01	- 0,10	- 0,10
24/11/2025	9791	0,10	498-2010	498	2- Traslados de rendimientos	MENORES CUANTIAS-2024	Mayores Valores Reintegrados		- 0,01	- 0,10	- 0,10
<b>TOTAL 1.798.906,60</b>											

Por último la variación la cuenta 311001 UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO corresponde a la utilidad del ejercicio que puede ser comparado con el valor de la cuenta 59050101 UTILIDAD DEL EJERCICIO.

El patrimonio al cierre del mes de noviembre de 2025 tuvo una variación neta por valor de \$3.160.475.964,47 representado por la utilidad del mes de noviembre de 2025 en el marco del contrato de Fiducia Mercantil Número 333-2023 (009 de 2023) y traslados presupuestales ordenados por el Fideicomitente. Se remiten los saldos contables por convenio para ser validados con los saldos presupuestales del ministerio, se encuentran en el anexo 14. PATRIMONIO DETALLE A NOVIEMBRE 2025.

## 10. INGRESOS

Los ingresos registrados al 30 de noviembre de 2025 ascienden a la suma de \$73.527.625.350,25 que obedecen principalmente a la valoración en las inversiones de portafolio, rendimientos por reintegros en la contratación derivada y a la generación de interés de las cuentas bancarias al 30 de noviembre de 2025. Para el mes de noviembre se presenta una variación por valor de \$5.947.906.573,94 a continuación, presentamos el detalle de los ingresos por cuenta:

CODIGO	DESCRIPCION	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
4	INGRESOS	67.579.718.776,31	-3.214.065.212,54	9.161.971.786,48	73.527.625.350,25	8,80%	5.947.906.573,94
48	OTROS INGRESOS	67.579.718.776,31	-3.214.065.212,54	9.161.971.786,48	73.527.625.350,25	8,80%	5.947.906.573,94
4802	FINANCIEROS	61.625.269.549,98	-532.856.541,00	6.362.488.937,81	67.454.901.946,79	9,46%	5.829.632.396,81
480201	INTERESES SOBRE DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	13.208.059.016,37	-532.856.541,00	1.711.597.818,25	14.386.800.293,62	8,92%	1.178.741.277,25
48020101	INTERESES EN CUENTAS DE AHORRO	13.208.059.016,37	-532.856.541,00	1.711.597.818,25	14.386.800.293,62	8,92%	1.178.741.277,25
480206	GANANCIA DE INVERSIONES DE ADMÓN DE LIQ A VM (V RAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	48.118.751.647,97	0,00	4.647.516.119,56	52.766.267.767,53	9,66%	4.647.516.119,56
48020601	UTILIDAD EN VALORACION DE INVERSIONES NEGOCIALES EN TITULOS DE DEUDA	47.964.589.601,97	0,00	4.643.883.694,37	52.608.473.296,34	9,68%	4.643.883.694,37
4802060101	POR INCREMENTO EN EL VALOR DE MERCADO (CR)	47.964.589.601,97	0,00	4.643.883.694,37	52.608.473.296,34	9,68%	4.643.883.694,37

48020602	UTILIDAD EN VALORACION DE INVERSIONES NEGOCIAZBLES EN TITULOS PARTICIPATIVOS	154.162.046,00	0,00	3.632.425,19	157.794.471,19	2,36%	3.632.425,19
4802060201	POR INCREMENTO EN EL VALOR DE MERCADO FCP	154.162.046,00	0,00	3.632.425,19	157.794.471,19	2,36%	3.632.425,19
480207	GANANCIA CUENTAS DE INVER DE ADMÓN DE LIQUIDEZ A VM (V RAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	44.895.000,00	0,00	3.375.000,00	48.270.000,00	7,52%	3.375.000,00
48020701	UTILIDAD EN VENTA DE INVERSIONES	44.895.000,00	0,00	3.375.000,00	48.270.000,00	7,52%	3.375.000,00
4802070101	NEGOCIAZBLES EN TITULOS DE DEUDA	44.895.000,00	0,00	3.375.000,00	48.270.000,00	7,52%	3.375.000,00
480253	RECUPERACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR, PRÉSTAMOS POR COBRAR E INVE DADOS EN BAJA EN PERIODOS ANTERIORES	253.563.885,64	0,00	0,00	253.563.885,64	0,00%	0,00
48025301	INGRESOS EJERCICIOS ANTERIORES	253.563.885,64	0,00	0,00	253.563.885,64	0,00%	0,00
4808	INGRESOS DIVERSOS	5.954.449.226,33	-2.681.208.671,54	2.799.482.848,67	6.072.723.403,46	1,99%	118.274.177,13
480890	OTROS INGRESOS DIVERSOS	5.954.449.226,33	-2.681.208.671,54	2.799.482.848,67	6.072.723.403,46	1,99%	118.274.177,13
48089001	RENDIMIENTOS CONTRATACION DERIVADA	5.931.641.319,70	-2.681.055.868,33	2.799.175.575,45	6.049.761.026,82	1,99%	118.119.707,12
48089002	AJUSTE AL PESO	54.961,84	-276,68	2.216,91	56.902,07	3,53%	1.940,23
48089003	MENORES CUANTIAS	7.700,23	0,00	3,25	7.703,48	0,04%	3,25
48089004	OTROS INGRESOS -RECAUDOS SIN IDENTIFICAR	1.882.652,00	0,00	0,00	1.882.652,00	0,00%	0,00
48089005	DEVOLUCION DIFERENCIA EN CAMBIO	14.547.465,47	0,00	0,00	14.547.465,47	0,00%	0,00
48089008	RECUPERACION DE GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	6.763,38	0,00	0,00	6.763,38	0,00%	0,00
48089018	OTROS INGRESOS POR AJUSTE DE IPC	6.308.363,71	-152.526,53	305.053,06	6.460.890,24	2,42%	152.526,53

El detalle de los siguientes rubros de ingresos podrá ser consultado en el Journal de enero a noviembre que se encuentra en el anexo "1. BALANCE Y CONTABILIDAD"

Los ingresos del Patrimonio están compuestos por las siguientes cuentas:

Ingresos Financieros por valor de \$ 61.625.269.549,98: Compuesto por:

\$ 14.386.800.293,62 Intereses depósitos en Instituciones Financieras: corresponde a intereses bancarios generados en las cuentas de ahorro del Fondo al mes de noviembre de 2025.

\$ 52.766.267.767,53 Valoración de portafolio, compuesto por:

\$ 52.608.473.296,34 Valor generado por la valoración de las inversiones del portafolio al 30 de noviembre de 2025.

\$ 157.794.471,19 Valor generado por la valoración del fondo de capital privado administrado por la Sociedad Fiduciaria al mes de noviembre de 2025.

\$ 48.270.000,00 Utilidad en venta de inversiones Valor generado por la venta de títulos del portafolio administrado por la Sociedad Fiduciaria al mes de noviembre de 2025.

\$ 253.563.885,64 Ingresos ejercicios anteriores: Valor generado por la recuperación del deterioro de cuentas por cobrar de vigencias anteriores de acuerdo con los recaudos por recuperación de cartera.

\$ 6.072.723.403,46 Ingresos Diversos por valor de: Compuesto por:

\$ 6.049.761.026,82 Rendimientos contratación derivada: Valor generado por los reintegros de rendimientos bancarios realizados por las entidades ejecutoras con las que se ha firmado la contratación derivada.

\$ 56.902,07: Ajuste al peso Valor en la aproximación de pagos de impuestos.

\$ 7.703,48: Menores cuantías Valor correspondiente a recaudos por reintegrar inferiores a mil pesos, ajustes realizados de acuerdo con la política contables.

\$1.882.652,00: Otros Ingresos -Recaudos Sin Identificar Valor correspondiente a ingresos reconocidos de acuerdo con la aprobación del comité fiduciario 12 de 2024.

\$14.547.465,47: Devolución Diferencia En Cambio Valor correspondiente a reintegro por diferencia en cambio reportada por FUNDACIÓN PARA EL FUTURO DE COLOMBIA COLFUTURO de los giros que se realizan a los beneficiarios para el desarrollo de programas en el exterior.

\$6.763,38: Recuperación De Gastos De Ejercicios Anteriores Valor generado por la recuperación de GMF por operación de distribución de utilidades en el Fondo de Capital Privado.

\$ 6.460.890,24 Otros ingresos por Ajuste de IPC Valor correspondiente al reconocimiento del IPC en el recaudo de la obligación de cuenta por cobrar con acuerdo de pago de los contratos 886-2020, 342-2021, 393-2021, 395-2016 y 108-2021 a nombre de BIOLAB LABORATORIO METROLÓGICO S.A.S., SIMIM METROLOGÍA S.A.S, CORPORACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN DE LA CORROSIÓN, CORPORACIÓN INCUBADORA DE EMPRESAS DE SOFTWARE DE POPAYAN-CLUSTER CREATIC e INSTITUTO DE CAPACITACIÓN E INVESTIGACION DEL PLÁSTICO Y CAUCHO "ICIPC" respectivamente al mes de noviembre de 2025.

## 11. GASTOS

Los gastos registrados al mes de noviembre de 2025 ascienden a la suma de \$ 15.834.444.833,96 con una utilidad neta por valor de \$ 57.693.180.516,29, la variación neta de los gastos para el mes de noviembre 2025 es de un aumento de \$ 2.776.107.880,61.

Los gastos causados en el Patrimonio para el mes de noviembre corresponden principalmente a la causación de la Comisión fiduciaria de acuerdo con el contrato de fiducia, valoración negativa de portafolio, recuperación de cuentas por cobrar registro de rendimientos de los convenios de aportes a reintegrar los cuales se componen de las siguientes cuentas:

CODIGO	DESCRIPCION	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
5	GASTOS	67.579.718.776,31	6.357.987.085,94	-410.080.512,00	73.527.625.350,25	8,80%	5.947.906.573,94
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	4.116.912.210,77	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.526.992.722,77	9,96%	410.080.512,00
5111	GENERALES	4.100.793.708,00	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.510.874.220,00	10,00%	410.080.512,00
511178	COMISIONES	4.100.793.708,00	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.510.874.220,00	10,00%	410.080.512,00
51117801	NEGOCIOS FIDUCIARIOS	4.100.793.708,00	820.161.024,00	-410.080.512,00	4.510.874.220,00	10,00%	410.080.512,00
5120	IMPUUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	16.118.502,77	0,00	0,00	16.118.502,77	0,00%	0,00
512024	GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	16.118.502,77	0,00	0,00	16.118.502,77	0,00%	0,00
51202401	GRAVAMEN MOVIMIENTOS FINANCIEROS CUENTAS BANCARIAS	16.118.502,77	0,00	0,00	16.118.502,77	0,00%	0,00
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
5347	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
534790	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
53479001	DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	390.819.187,63	13.552.138,00	0,00	404.371.325,63	3,47%	13.552.138,00
58	OTROS GASTOS	8.550.605.554,95	2.352.475.230,61	0,00	10.903.080.785,56	27,51%	2.352.475.230,61
5802	COMISIONES	14.562,18	0,00	0,00	14.562,18	0,00%	0,00
580240	COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS	14.562,18	0,00	0,00	14.562,18	0,00%	0,00
58024002	SERVICIOS BANCARIOS POR OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA	14.562,18	0,00	0,00	14.562,18	0,00%	0,00
5804	FINANCIEROS	8.550.535.255,41	2.352.473.125,36	0,00	10.903.008.380,77	27,51%	2.352.473.125,36
580412	PÉRDIDA BAJA EN CUENTAS DE INV DE ADMÓN DE LIQ A VM (VALOR RAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	4.765.273.508,55	2.079.511.402,40	0,00	6.844.784.910,95	43,64%	2.079.511.402,40
58041201	POR DISMINUCIÓN EN EL VALOR DE MERCADO	4.716.318.909,98	2.066.354.102,37	0,00	6.782.673.012,35	43,81%	2.066.354.102,37
58041202	POR DISMINUCIÓN EN EL VALOR DE MERCADO FCP	48.954.598,57	13.157.300,03	0,00	62.111.898,60	26,88%	13.157.300,03
580490	OTROS GASTOS FINANCIEROS	3.785.261.746,86	272.961.722,96	0,00	4.058.223.469,82	7,21%	272.961.722,96
58049001	REND REGALIAS ACREDITORES FIDUCIARIOS	3.785.261.746,86	272.961.722,96	0,00	4.058.223.469,82	7,21%	272.961.722,96
5890	GASTOS DIVERSOS	55.737,36	2.105,25	0,00	57.842,61	3,78%	2.105,25
589090	OTROS GASTOS DIVERSOS	55.737,36	2.105,25	0,00	57.842,61	3,78%	2.105,25
58909001	AJUSTE AL PESO	55.737,36	2.105,25	0,00	57.842,61	3,78%	2.105,25

59	CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
5905	CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
590501	CIERRE DE INGRESOS, GASTOS Y COSTOS	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33
59050101	UTILIDAD DEL EJERCICIO	54.521.381.822,96	3.171.798.693,33	0,00	57.693.180.516,29	5,82%	3.171.798.693,33

El detalle de los siguientes rubros de ingresos podrá ser consultado en el journal de enero a noviembre que se encuentra en el anexo "1. BALANCE Y CONTABILIDAD"

\$ 4.510.874.220,00 Comisiones: Valor correspondiente a la causación de la comisión fiduciaria al mes de noviembre de 2025, de acuerdo con el contrato de fiducia 333-2023.

\$ 16.118.502,77 Impuestos, Contribuciones Y Tasas: Valor corresponde a GMF generado en pago de la comisión fiduciaria de acuerdo con la autorización del Fideicomitente al mes de noviembre de 2025.

\$ 404.371.325,63 Deterioro cuentas por cobrar: Valor correspondiente al deterioro calculado en las cuentas por cobrar al mes de noviembre de 2025, de acuerdo con las políticas contables.

\$ 10.903.080.785,56 Otros gastos: valor compuesto por:

\$14.562,18 Comisión servicios financieros: Valor correspondiente a gastos generados por una operación de comercio exterior en el pago de apoyo financiero de la solicitud 43728 de la OG 3436 del beneficiario SCIMAGO RESEARCH GROUP SOCIEDAD LIMITADA.

\$ 6.844.784.910,95 Valoración negativa de inversiones, compuesto por:

\$ 6.782.673.012,35 Valorización Negativa en Cuentas de Inversión de Administración de Liquidez: Valor generado por la valoración negativa de las inversiones del portafolio acumulado al 30 de noviembre de 2025.

\$ 62.111.898,60 Valorización Negativa en Fondo de Capital Privado: Valor generado por la valoración negativa de las inversiones del portafolio acumulado a noviembre de 2025.

\$ 4.058.223.469,82 Otros Gastos Financieros: Valor correspondiente a la causación de rendimientos por regalías al mes de noviembre de 2025, de acuerdo con lo estipulado en cada uno de los convenios correspondientes.

\$ 57.842,61 Otros Gastos Diversos: Valor Corresponde a Ajuste al mil por aproximación de pagos de impuestos

\$ 57.693.180.516,29 Cierre de ingresos y Gastos: Valor correspondiente a la utilidad presentada en el Fideicomiso al mes de noviembre de 2025.

## 12. CUENTAS DE ORDEN

Los activos contingentes registraron un saldo final de \$67.484.588.127,28 al cierre de noviembre de 2025, lo que significa que no presenta variación.

El valor de las cuentas de orden al mes de noviembre de 2025 el cual se componen de las siguientes cuentas:

CODIGO	DESCRIPCION	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0,00	19.799.169.417.182,00	-19.799.169.417.182,00	0,00	0,00%	0,00
81	ACTIVOS CONTINGENTES	67.484.588.127,28	0,00	0,00	67.484.588.127,28	0,00%	0,00
8190	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	67.484.588.127,28	0,00	0,00	67.484.588.127,28	0,00%	0,00
819090	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	67.484.588.127,28	0,00	0,00	67.484.588.127,28	0,00%	0,00
81909001	RECURSOS POR RECIBIR-CONVENIOS DE APORTES	64.750.122.446,69	0,00	0,00	64.750.122.446,69	0,00%	0,00
81909002	DEMANDAS Y LITIGIOS	2.734.465.680,59	0,00	0,00	2.734.465.680,59	0,00%	0,00
83	DEUDORAS DE CONTROL	550.911.663.812,81	9.908.329.760.540,70	-9.890.839.656.641,30	568.401.767.712,21	3,17%	17.490.103.899,40
8306	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	550.911.663.812,81	9.908.329.760.540,70	-9.890.839.656.641,30	568.401.767.712,21	3,17%	17.490.103.899,40
830601	INVERSIONES	550.911.663.812,81	9.908.329.760.540,70	-9.890.839.656.641,30	568.401.767.712,21	3,17%	17.490.103.899,40
83060101	BIENES Y VALORES ENTREGADOS EN CUSTODIA	509.347.463.812,81	9.139.174.160.540,70	-9.125.684.056.641,30	522.837.567.712,21	2,65%	13.490.103.899,40
83060102	GARANTIZADOS POR BCO DE LA REPUBLICA	41.564.200.000,00	769.155.600.000,00	-765.155.600.000,00	45.564.200.000,00	9,62%	4.000.000.000,00
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-618.396.251.940,09	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-635.886.355.839,49	2,83%	-17.490.103.899,40
8905	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-67.484.588.127,28	0,00	0,00	-67.484.588.127,28	0,00%	0,00
890506	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-2.734.465.680,59	0,00	0,00	-2.734.465.680,59	0,00%	0,00
89050601	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (CR)	-2.734.465.680,59	0,00	0,00	-2.734.465.680,59	0,00%	0,00
890590	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA	-64.750.122.446,69	0,00	0,00	-64.750.122.446,69	0,00%	0,00
89059001	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA	-64.750.122.446,69	0,00	0,00	-64.750.122.446,69	0,00%	0,00
8915	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	-550.911.663.812,81	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-568.401.767.712,21	3,17%	-17.490.103.899,40
891502	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	-550.911.663.812,81	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-568.401.767.712,21	3,17%	-17.490.103.899,40
89150201	BIENES ENTREGADOS EN CUSTODIA	-550.911.663.812,81	9.890.839.656.641,30	-9.908.329.760.540,70	-568.401.767.712,21	3,17%	-17.490.103.899,40

\$67.484.588.127,28 Activos Contingentes: Valor compuesto por \$64.750.122.446,69, correspondiente a recursos por recibir de los convenios de aportes suscritos con corte noviembre de 2025 y \$2.734.465.680,59, correspondiente a procesos con fallo a favor de acuerdo con el reporte de la firma externa con corte mayo de 2025, recibido el 3 de julio. Ver anexos "18. DETALLE CUENTAS DE ORDEN A NOVIEMBRE 2025 y 19. PROCESOS CON FALLO A FAVOR".

\$568.401.767.712,21 Bienes entregados en custodia: corresponde al valor nominal y de mercado del portafolio del Fideicomiso administrado por la Sociedad Fiduciaria y el valor de mercado del Fondo de Capital Privado al 30 de noviembre de 2025. Ver anexo "20. PORTAFOLIO"

Las cuentas de orden contingentes al 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo por valor de \$217.800.524.420,50 a continuación, se presenta el detalle correspondiente:

CODIGO	DESCRIPCION	SALDO INICIAL	DEBITO	CREDITO	SALDO FINAL	VAR (%)	VAR (\$)
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0,00	10.877.993.367,20	-10.877.993.367,20	0,00	0,00%	0,00
91	PASIVOS CONTINGENTES	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
9190	OTROS PASIVOS CONTINGENTES	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
919090	OTROS PASIVOS CONTINGENTES	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
91909001	OTRAS CONTINGENCIAS ACREEDORAS - PROCESOS CONTENCIOSOS ADMINISTRATIVOS	-4.000.000,00	0,00	0,00	-4.000.000,00	0,00%	0,00
93	ACREEDORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
9390	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
939090	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
93909090	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
9390909001	OTRAS CUENTAS POR PAGAR - CONTRATACION DERIVADA	-218.999.525.913,70	6.040.497.430,20	-4.837.495.937,00	-217.796.524.420,50	-0,55%	1.203.001.493,20
99	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	219.003.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.800.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
9915	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	219.003.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.800.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
991590	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA	219.003.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.800.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
99159001	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	218.999.525.913,70	4.837.495.937,00	-6.040.497.430,20	217.796.524.420,50	-0,55%	-1.203.001.493,20
99159003	LITIGIOS Y MECANISMOS SOLUCION DE CONFLICTOS	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00%	0,00

\$-4.000.000,00 Otros pasivos contingentes: Valor correspondiente a sentencia en contra por costas decretado por el juzgado 35 civil municipal de Bogotá en el proceso a favor del contrato 384-2021.

\$217.796.524.420,50 Otras cuentas acreedoras de control: Valor correspondiente a la contratación derivada por pagar al 30 de noviembre de 2025. Ver anexo "18. DETALLE CUENTAS DE ORDEN A NOVIEMBRE 2025".

### 13. ESTADO DE USOS Y FUENTES

Al cierre del mes de noviembre de 2025 el uso y fuente de recursos presenta un movimiento neto por valor de \$4.824.392.379,74 a continuación se presenta la variación por rubro:

CUENTA	CONCEPTO	VARIACION NOVIEMBRE 2025	USO	FUENTE
ACTIVO			AUMENTOS	DISMINUCIONES



11	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-13.047.583.158,79	0,00	13.047.583.158,79
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	15.525.136.517,16	15.525.136.517,16	0,00
13	OTROS ACTIVOS	-65.357.168,50	0,00	65.357.168,50
PASIVO			DISMINUCIONES	AUMENTOS
24	CUENTAS POR PAGAR	513.830.614,95	0,00	513.830.614,95
27	PROVISIONES	0,00		0,00
29	OTROS PASIVOS	-1.262.110.389,55	1.262.110.389,55	0,00
PATRIMONIO			DISMINUCIONES	AUMENTOS
3105	CAPITAL FISCAL	-9.523.822,26	9.523.822,26	0,00
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-1.798.906,60	1.798.906,60	0,00
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	3.171.798.693,33	0,00	3.171.798.693,33
TOTALES		4.824.392.379,74	16.798.569.635,57	16.798.569.635,57

#### 14. INGRESOS POR RECIBIR DEL FONDO Y OTROS TERCEROS

A continuación, se presenta el estado de los valores por recibir a 30 de noviembre del 2025:

MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN- MINCIENCIAS VALOR PENDIENTE POR RECIBIR DEL 1 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025									
CONCEPTO			SUSCRITOS	RECIBIDOS	POR RECIBIR				
Recursos recibidos desde la creación del fondo a noviembre de 2025			5.391.775	5.327.025	64.750				
Recursos pendientes por recibir			2.719.862	2.655.444	64.417				
Recursos que no ingresaran al fondo (Pendiente por realizar cierre presupuestal)					333				
ENTIDAD	VALOR								
	SUSCRITOS	RECIBIDOS	POR RECIBIR	2021	2022	2023	2024	2025	2026



Minciencias	1.922.202	1.883.319	38.884	-	-	-	-	19.047	19.837	-
Minciencias Regalías	64.340	64.340	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Entidades	559.013	551.921	7.092	-	-	-	-	-	-	7.092
Gobernaciones	174.307	155.865	18.442	1.345	794	794	-	-	-	15.509
<b>TOTAL</b>	<b>2.719.862</b>	<b>2.655.444</b>	<b>64.417</b>	<b>1.345</b>	<b>794</b>	<b>794</b>	<b>0</b>	<b>19.047</b>	<b>19.837</b>	<b>22.601</b>

Cifras en millones de pesos

Ver anexo 21. RECURSOS POR RECIBIR A NOVIEMBRE 2025

A continuación, se presenta el detalle de los recursos por recibir discriminado por entidad y convenio:

RECURSOS POR TRANSFERIR MINCIENCIAS		
CONVENIO	VALOR	ENTIDAD
404-2024	8.000	MINCIENCIAS
403-2024	8.377	MINCIENCIAS
1136-2024	2.670	MINCIENCIAS
<b>TOTAL VIGENCIA 2025</b>	<b>19.047</b>	
770-2019	201	MINCIENCIAS
266-2023	19.636	MINCIENCIAS
<b>TOTAL VIGENCIA 2026</b>	<b>19.837</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>38.884</b>	

Cifras en millones de pesos

RECURSOS POR TRANSFERIR OTRAS ENTIDADES		
CONVENIO	VALOR	ENTIDAD
677-2017	7.060	ICETEX
819-2019	31	ALCALDÍA DE BOGOTÁ Y OTRAS ENTIDADES DISTRITALES
<b>TOTAL</b>	<b>7.092</b>	

Cifras en millones de pesos

RECURSOS POR TRANSFERIR GOBERNACIONES		
CONVENIO	VALOR	ENTIDAD
103-2018	1.345	Huila
<b>TOTAL VIGENCIA 2021</b>	<b>1.345</b>	
711-2021	794	Cundinamarca
<b>TOTAL VIGENCIA 2022</b>	<b>794</b>	
711-2021	794	Cundinamarca
<b>TOTAL VIGENCIA 2023</b>	<b>794</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>2.933</b>	

Cifras en millones de pesos

RECURSOS POR TRANSFERIR GOBERNACIONES SIN VIGENCIA		
CONVENIO	VALOR	ENTIDAD
775-2017	3.396	Atlántico

780-2017	157	Boyacá
788-2017	315	Nariño
681-2013	4.848	Cesar
683-2013	3.193	Atlántico
913-2015	236	Guaviare
898-2015	59	N de Santander
912-2015	3.304	Dpto. Putumayo
<b>TOTAL</b>	<b>15.509</b>	

Cifras en millones de pesos

RECURSOS POR TRANSFERIR MINCIENCIAS	38.884
RECURSOS POR TRANSFERIR OTRAS ENTIDADES	7.092
RECURSOS POR TRANSFERIR GOBERNACIONES	18.442
<b>TOTAL POR TRANSFERIR AL P.A. FONDO CALDAS</b>	<b>64.417</b>

Cifras en millones de pesos

## RECAUDOS DE CONVENIOS – NOVIEMBRE 2025

Durante el mes de noviembre no se recibieron recursos por concepto de aportes.

## LEGALIZACIONES

- Otrosí no. 4 prórroga y modificación al Convenio Especial de Cooperación no. 730 (327) de 2016.
- Otrosí no. 02 prórroga al Convenio Especial de Cooperación no. 585 de 2021.
- Acta de liquidación del Convenio Especial de Cooperación no. 819-2019.
- Otrosí no. 6 prórroga y modificación al Convenio Especial de Cooperación no. 683 de 2013.

## 15. ESTADO DE CUENTAS POR COBRAR

Al cierre de noviembre de 2025, las cuentas por cobrar presentaron un saldo final de \$ 2.345.531.743,67, el cual disminuyó al saldo inicial de \$ 2.410.888.912,17, reflejando una disminución de \$65.357.168,50 equivalente a 2,71%. Esta variación obedece principalmente al registro de actas de liquidación, al recaudo y descuento del impuesto de timbre, así como a la recuperación de saldos previamente contabilizados. En cuanto a su composición, sobresalen las cuentas por cobrar derivadas de contratación, que cerraron con un saldo de \$ \$ 2.735.285.628,45 tras una disminución del 2,37%; las cuentas por cobrar por timbre, que registraron un aumento con un saldo final de \$14.617.440,85; y las cuentas de difícil recaudo, que presentaron una variación irrelevante para este mes continuando con un saldo final de \$ 294.780.019,00.

A continuación, se relaciona el movimiento por cada rubro de las cuentas por cobrar en el mes de noviembre:

Saldo inicial cuentas por cobrar a 1 de noviembre de 2025	2.410.888.912,17
---	------------------

Cuenta contable	Naturaleza	Saldo inicial 1 de noviembre Cuentas por cobrar – Contratación derivada			2.801.706.663,80
13849001	D	Causación CxC Contratación derivada por convenio	Contratista		138.417.875,12
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0251-2023	ASOCIACION PRODUCTORA DE QUINUA RESGUARDO DE PANCITARA LA VEGA CAUCA	4.419.593,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0472-2020	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	4.542.600,38	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0487-2021	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	20.783.399,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0877-2020	UNIVERSIDAD DE CALDAS	76.704,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0005-2024	GISDATACENTER SAS	3.200.000,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0742-2019	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	40.000.000,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0179-2021	UNIVERSIDAD EAFIT	60.130.454,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0476-2021	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	440.997,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0884-2020	UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	1.956.001,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0263-2023	UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA	2.841.467,00	
13849001	D	CxC Ccto Derivado 0423-2023	ORGANICOS Y ORGANICOS S.A.S	26.659,74	
13849001	C	Recaudos CxC contratación derivada por convenio	Contratista		-204.840.346,47
13849001	C	REINTEGROS CT 26-2024 SUBC 640-2023 SENA CC 48801	ASOCIACION CACAO DEL CRAVO SUR	-1.000.000,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 142-2019 SUBC 867-2017 Proyectos y Actividades 2018 CC 42402	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	-17.110.556,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 731-2020 SUBC 404-2019 CC 29105	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	-34.809.995,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 79-2020 SUBC 382-2019 CC 27301	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	-4.889.405,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 104-2023 SUBC 294-2022 CC 23602	UNIVERSIDAD DEL VALLE	-51.077.050,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 806-2019 SUBC Rendimientos Colciencias CC 46808	INSTITUTO AMAZONICO DE INVESTIGACIONES CIENTIFICAS SINCHI	-331.079,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 108-2021 SUBC 863-2018 CC 42203	INSTITUTO DE CAPACITACION E INVESTIGACION DEL PLASTICO Y CAUCHO "ICIPC"	-2.933.201,47	
13849001	C	REINTEGROS CT 475-2020 SUBC 404-2019 CC 29105	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO	-78.042.853,00	

13849001	C	REINTEGROS CT 144-2023 SUBC 310-2022 CC 24902	UNIVERSIDAD EAFIT	-8.790.516,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 60-2018 SUBC 776-16 CC 39403	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	-2.606.875,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 475-2020 SUBC 386-2019 CC 27601	INSTITUTO TECNOLOGICO METROPOLITANO	-1.878.167,00	
13849001	C	REINTEGROS CT 531-2020 SUBC Rendimientos Colciencias CC 46808	FUNDACION JARDIN BOTANICO JOAQUIN ANTONIO URIBE	-1.370.649,00	
13849001	D	Reclasificación y reversión de comprobante			1.436,00
13849001	D	Se reclasifica recaudo del mes de octubre a la cuenta de difícil recaudo	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	1.436,00	
		Saldo Final 30 de noviembre Cuentas por cobrar – Contratación derivada			2.735.285.628,45

Cuenta contable	Naturaleza	Saldo inicial 1 de noviembre Cuentas por cobrar – Timbre Decreto 175-2025			0,00
13849003	D	Causación CxC Timbre Decreto 175-2025 por contrato derivado	Contratista		14.617.440,85
13849003	D	1. CAUSACIÓN RETENCIÓN TIMBRE SOBRE CONTRATO 94-2025 NOVIEMBRE 2025 TARIFA 0,5%	UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS Y AMBIENTALES UDCA	5.760.000,00	
13849003	D	2. CAUSACIÓN RETENCIÓN TIMBRE SOBRE CONTRATO 93-2025 NOVIEMBRE 2025 TARIFA 0,5%	CORPORACION UNIVERSITARIA DE LA COSTA CUC	8.857.440,85	
		Saldo Final 30 de noviembre Cuentas por cobrar – Timbre Decreto 175-2025			14.617.440,85

Cuenta contable	Naturaleza	Saldo inicial 1 de noviembre Cuentas por cobrar – Difícil recaudo			294.781.455,00
13859001		Recaudos CxC contratación derivada por convenio	Contratista		-1.436,00
13859001	C	Se reclasifica recaudo del mes de octubre a la cuenta de difícil recaudo	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	-1.436,00	
		Saldo Final 30 de noviembre Cuentas por cobrar – Difícil recaudo			294.780.019,00

Cuenta contable	Naturaleza	Saldo inicial 1 de noviembre Deterioro otras Cuentas por cobrar			-685.599.206,63
13869001		Causación Deterioro	Contratista		-13.552.138,00
13869001	C	CAUS DETER CT 0076-2023	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	-1.975.119,00	
13869001	C	CAUS DETER CT 0398-2017	UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	-11.577.019,00	
		Saldo Final 30 de noviembre Deterioro otras Cuentas por cobrar			-699.151.344,63
		Saldo final cuentas por cobrar a 30 de noviembre de 2025			2.345.531.743,67

Se presenta la relación detallada de los movimientos por convenio, tercero y naturaleza en el anexo "6. CUENTAS POR COBRAR NOVIEMBRE 2025", con el fin de garantizar la trazabilidad y transparencia en la ejecución de los recursos.

## 16. CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE DIFÍCIL RECAUDO

Al cierre del mes de noviembre el saldo no tuvo variación frente al mes anterior y se ubicó en \$294.781.455,00.

CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO								
CUENTA CONTABLE	CONTRATO	CONVENIO SUBCUENTA	C.C O NIT	NOMBRE DEUDOR	CONCEPTO	ESTADO	SALDO CONTABLE	DIA DE MORA
13859001	0678-2011	231	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	2.964.502,00	3.484
13859001	0385-2012	336	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	6.811.645,00	3.338
13859001	0828-2013	258-13	804007803	CORPORACION CENTRO DE DESARROLLO TECNOLOGICO Y PRODUCTIVO DE JOYERIA	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	18.728.710,00	3.246
13859001	0076-2014	317-13 Sub 3.4 Gestión de la Innovación	900349243	LADRILLERA FENIX TUNJA S.A.S	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	15.412.057,00	3.337
13859001	0548-2011	8	891680089	UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL CHOCO	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	28.330.624,00	3.216
13859001	0302-2013	99	900060795	FUNDACION PARQUE TECNOLOGICO DE SOFTWARE DE SUCRE - PARQUESOFT SUCRE	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	6.914.507,00	2.698
13859001	0966-2012	392-12 Sub 2 Innovación Inclusiva e Incluyente	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	16.706.669,00	2.356
13859001	0364-2013	391 Sub 1 Cofinanciacion Proyectos	860536210	CENTRO INTERNACIONAL DE FISICA	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	2.523.000,00	2.365
13859001	0147-2010	6	891780111	UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	3.307.530,00	4.415
13859001	0583-2015	543 Sub 1 FITI	900088840	QUEOS S.A.S	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	44.477.869,00	1.887
13859001	0729-2019	301-2018	819005386	ASOCIACION DE PESCADORES ARTESANALES AMIGOS DEL CULTIVO - CRIA PEZ	REINTEGR O	PREJURIDICO	17.514.320,00	1.126
13859001	0110-2017	Rendimientos Colciencias	900688339	AGROINDUSTRIAS TACAY S.A.S HOY INDUSTRIAS NATURAL OILS S.A.S	REINTEGR O	PROCESO JURIDICO	102.540.336,00	1.004
13859001	0040-2020	390-2019	1016060940	LAURA VIVIANA CUERVO	REINTEGR O	PREJURIDICO	28.548.250,00	648
					TOTAL		294.780.019,00	

En este rubro se tienen 13 cuentas por cobrar, de las cuales 11 ya se encuentran en proceso judicial con la firma externa. En cuanto a los 2 restantes, estas se encuentran en cobro prejurídico, el detalle de este rubro se encuentra en el anexo carpeta "6. CUENTAS POR COBRAR NOVIEMBRE 2025".

Existe un proceso asociado al contrato 040-2020 suscrito con LAURA VIVIANA CUERVO GARCÉS, en el cual el Ministerio actualmente se encuentra realizando una reevaluación con el fin de modificar el valor a reintegrar por parte de la ejecutora.

## 17. CONTRATACIÓN DERIVADA

### TRAZABILIDAD CONTRATACIÓN DERIVADA

A continuación, se presenta la gestión de la contratación derivada durante el mes de noviembre de 2025, así:

AÑO		NUEVOS	NOV		
2025					
NOVIEMBRE					
NUEVOS	61				
TERMINADOS		11	TERMINADOS		
SOLICITUD LIQ		51	Terminados		
TOTAL		123	Total		

SOLICITUD LIQ		NOV
En Proceso Liq	32	
Liquidados	19	
Total	51	

- Se solicitó la elaboración de 61 contratos nuevos
- Se cumplió la vigencia del contrato en 11 casos
- Se solicitó la elaboración de 51 actas de liquidación.



A continuación, se presenta el estado general de la trazabilidad de la contratación derivada con corte a 30 de noviembre de 2025:

AÑO		NOV	ESTADO TRÁMITE	NOV	MODALIDAD SIN FECHA INICIO	NOV
			Inicial	Final	Final	
<b>AÑO</b>			<b>EN TRAMITE</b>	<b>NOV</b>	<b>MODALIDAD SIN FECHA INICIO</b>	<b>NOV</b>
2025			Inicial	30	Analisis Mincencias	29
NOVIEMBRE	<b>9034</b>		(Más) Nuevos	61	En elaboración	59
Nuevos	61		(Menos) Firmado	2	Firma Contratista	0
<b>Total</b>	<b>9095</b>		(Menos) Anulados	1	<b>TOTAL</b>	<b>88</b>
			Final	88		
					Devueltos	1
					Observaciones	28
			<b>SIN INICIO</b>	<b>NOV</b>	<b>SIN INICIO DE EJECUCIÓN</b>	<b>NOV</b>
			Inicial	0	Analisis Mincencias	0
			(Más) Firmado	2	Trámite de Póliza	1
			(Menos) Inicio Ejecución	1	Acta de Inicio	0
			(Menos) Firmado sin Ejecución	0	Primer Desembolso	0
			Final	1		
			<b>EJECUCION</b>	<b>NOV</b>	<b>SIN SOL LIQ</b>	<b>NOV</b>
			Inicial	492	Inicial	567
			(Más) Inicio Ejecución	1	(Más) Fin Ejecución	11
			(Menos) Fin Ejecución	11	(Menos) Inicio Liquidación	51
			(Menos) Sol Terminación anticipada	0	Final	527
			Final	482		
			<b>TERMINADOS</b>	<b>NOV</b>	<b>EN PROC LIQ</b>	<b>NOV</b>
			Inicial	8512	Inicial	289
			(Más) Fin Ejecución	11	(Más) Inicio Liquidación	51
			(Mas) Sol Terminación anticipada	0	(Mas) Sol Terminación anticipada	0
			(Más) Anulados	1	(Más) Firmado sin Ejecución	0
			(Más) Firmado sin Ejecución	0	(Menos) Liquidados	47
			Final	8524	Final	293
			<b>LIQUI/ANUL</b>	<b>NOV</b>	<b>LIQUI/ANUL</b>	<b>NOV</b>
			Inicial	7656	Inicial	7656
			(Más) Liquidados/Anulados	48	(Más) Liquidados/Anulados	48
			Final	7704	Final	7704

En el anexo "24. TRAZABILIDAD CONTRATACIÓN DERIVADA" del informe, se encuentran los listados de cada uno de los contratos recibidos y terminados. De éstos últimos se incluyen los que cuentan con solicitud de elaboración de actas de liquidación.

Así mismo, se incluye la información relacionada con los contratos liquidados que contienen los trámites y estado al corte del mes de revisión.

Para la elaboración de la trazabilidad presentada, se tiene como base los siguientes parámetros:

- En los contratos, otros y liquidaciones, que tienen alcance, se registra con el último evento de la solicitud, para evitar duplicidad de información.
- Las solicitudes nuevas que se reciben a través de los canales establecidos, (MGI o medio físico) se reportan solo una vez, para evitar que se genere duplicidad de registros.
- De la totalidad de los trámites recibidos durante el mes para el mismo contrato, sólo se tiene en cuenta el trámite más reciente. Es importante aclarar que no se cuentan como trámites nuevos aquellos que correspondan a una solicitud de alcance remitida previamente.
- Se instruyeron 41 alcances sobre la elaboración de liquidaciones.
- En cuanto al contrato 070-2023 se recibió instrucción No.202500046165S por parte de Minciencias para la anulación del trámite en el reporte de registros de la Fiduciaria.
- Solicitamos revisar el siguiente trámite que en MGI aparece anulado, sin embargo, la fiduciaria a la fecha no ha recibido instrucción sobre el particular:

CTO-AÑO	FIDEICOMISO	CTO	AÑO	CONTRATISTA	NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN
107-2024	112721	107	2024	UNIVERSIDAD CALDAS	DE 890801063

En relación con el contrato No. 107-2024, nos permitimos informar que el trámite correspondiente fue instruido por el Ministerio a la fiduciaria el día 4 de junio de 2024, mediante el oficio No. 20240000997S, con el ID No. 9110, remitido por correo electrónico; dicha actuación se realizó ante la indisponibilidad que presentaba en ese momento el aplicativo MGI.

La fiduciaria asignó a este trámite el número de contrato 107-2024; sin embargo, dicho número no pudo ser registrado en el aplicativo debido a que el trámite inicialmente fue remitido a la fiduciaria mediante correo electrónico y no por medio del aplicativo MGI.

Al revisar los eventos del trámite se puede observar que este no fue remitido a Fiducoldex en el aplicativo, sino que fue anulado directamente por el Ministerio.

En ese sentido solicitamos, que se remita comunicación formal sobre la anulación para actualizar nuestros registros y proceder con la inclusión del número del contrato en el aplicativo dado que desde los roles de la fiduciaria no es posible realizar este proceso.

- Es importante recordar que estos trámites requieren ser liquidados en la medida que con la suscripción del contrato se producen efectos jurídicos independiente al hecho de haber iniciado su ejecución o no.

## CONTRATOS CON RIESGO DE CADUCIDAD DE LA ACCIÓN

En el anexo "25. CONTRATOS CON RIESGO DE CADUCIDAD DE LA ACCIÓN" del informe de gestión se relaciona el detalle de los contratos terminados sin solicitud de liquidación, incluyendo las fechas en las cuales, para cada caso en concreto, operaría presuntamente el fenómeno de la caducidad en sede administrativa, en caso que fuera necesario acudir a estas instancias judiciales para lograr la recuperación de los recursos.

Dicho cálculo preliminar se realiza de conformidad con lo dispuesto en el artículo 11 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con el artículo 141 de la Ley 1174 de 2011, en la cual se establece los términos para poder ejercer el medio de control de controversias contractuales tendiente a lograr la liquidación por vía judicial del contrato.

Lo anterior, sin perjuicio del análisis que haya que realizar en cada caso concreto y que, dado el régimen privado de los contratos/convenios suscritos por el Fondo, se puedan eventualmente acudir a diferentes mecanismos en otra jurisdicción donde el cómputo de términos es diferente.

### ANEXO "25. CONTRATOS CON RIESGO DE CADUCIDAD DE LA ACCIÓN"

- CTO PRESUNTA CADUCIDAD CUMPLIDA: se presentan todos los contratos terminados de periodos anteriores al corte de noviembre de 2025, en donde se puede evidenciar 93 contratos vencidos, 6 contratos VENIDOS en proceso judicial por activa y 1 contrato vencido en proceso judicial por pasiva, en los cuales, en sede administrativa, presuntamente operaría el fenómeno de la caducidad, en el caso de tener que acudir a instancias judiciales.
- CONTRATO CADUCIDAD SEIS MESES: Se presenta toda la contratación que tendrá vencimiento a partir de diciembre de 2025 hasta mayo de 2026, en esta se puede evidenciar que existen 47 contratos que se encontrarán vencidos cuya caducidad operaría en los próximos seis meses
- CONTRATO CADUCIDAD FUTURA: Se encuentran los contratos que tendrán caducidad posterior al mes de junio de 2026, en el cual se puede evidenciar que 380 contratos se encontrarán vencidos.

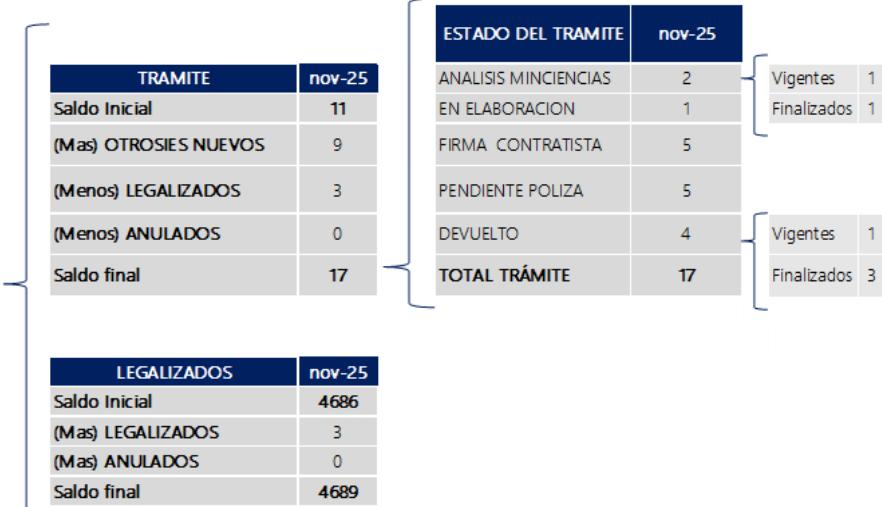
### GESTIÓN DE COBRO PREJURÍDICO:

Se adjuntan el anexo "26. GESTIÓN DE COBRO PREJURÍDICO." con el estado de los trámites que se encuentran en gestión de cobro pre jurídico. A continuación, exponemos los principales aspectos para tener en cuenta.

### ANEXO 26

- LIQUIDACIONES SIN FIRMA SOLICITUD DE REINTEGRO: se encuentra las Liquidaciones sin firma y solicitud de reintegro con corte al mes de noviembre de 2025 en donde hay 11 contratos en donde la entidad no ha suscrito el acta y no dio respuesta a la comunicación, 1 contrato en donde la entidad suscribe el acta, no obstante, no se ha logrado completar el trámite por falta de documentos, 1 contrato donde la Entidad reintegra recurso y está pendiente suscripción acta de liquidación.
- Entidades que proceden con el reintegro de recursos y suscripción acta de liquidación posterior a la gestión de Fiducoldex noviembre 2025: Se encuentran 3 contratos en donde la entidad suscribe el acta y reintegra recursos.
- Entidades que proceden con el reintegro de recursos posterior a la gestión de Fiducoldex noviembre 2025 - Pendiente firma de acta de liquidación: se encuentra un (1) contrato donde la entidad remite acta de liquidación suscrita y reintegra recursos, y 3 contratos en donde la Entidad reintegra recursos y está pendiente la suscripción del acta de liquidación
- Contrato 180-2019: Se instruye alcance a la minuta eliminado el valor a reintegrar, pendiente firma de acta de contratista
- LIQUIDACIONES SIN FIRMAS DEVUELTA AL MINISTERIO: se encuentran las Liquidaciones sin firma y solicitud de reintegro devueltas al ministerio en espera de instrucción en donde hay 30 contratos en los que la Entidad no ha suscrito el acta y no dio respuesta a la comunicación, y 2 contratos en donde la Entidad no ha suscrito el acta, pendiente instrucción de Ministerio recursos restituidos.
- SOLICITUD DE REINTEGRO CON COBRO PRE JURIDICO; 9 contratos en los cuales la Entidad no ha reintegrado y no dio respuesta a la comunicación.
- Contrato 040-2020: al corte del mes de noviembre de 2025, la ejecutora se encontraba pendiente de la remisión del alcance al acta de liquidación debidamente suscrita.
- Contrato 267-2021: la Entidad manifiesta error en el informe final e indica la ejecución del 100% del recurso asignado, contrato
- Contrato 629-2021: la Entidad presento propuesta de acuerdo de pago, la cual no fue aprobada por comité fiduciario.
- Contrato 046-2019: la Entidad restituye \$24,210,416 directamente a las cuentas del Ministerio, razón por la cual, estamos atentos a la devolución de los recursos para lograr la realidad económica del Patrimonio Autónomo y así dar cierre al trámite.
- Entidades que proceden con el reintegro de recursos posterior a la gestión de cobro pre-jurídico noviembre 2025: se encuentran 3 contratos donde las entidades procedieron con el reintegro de recursos en atención a la comunicación remitida

ADICIONES, PRÓRROGAS Y OTROSÍ A LOS CONTRATOS SUSCRITOS.



The diagram illustrates the relationship between three tables:

- Table 1: TOTAL OTROSIES** (Left)
 

TOTAL OTROSIES	nov-25
Saldo Inicial	4697
(Mas) OTROSIES NUEVOS	9
Saldo final	4706
- Table 2: TRAMITE** (Middle)
 

TRAMITE	nov-25
Saldo Inicial	11
(Mas) OTROSIES NUEVOS	9
(Menos) LEGALIZADOS	3
(Menos) ANULADOS	0
Saldo final	17
- Table 3: ESTADO DEL TRAMITE** (Right)
 

ESTADO DEL TRAMITE	nov-25
ANALISIS MINCIENCIAS	2
EN ELABORACION	1
FIRMA CONTRATISTA	5
PENDIENTE POLIZA	5
DEVUELTO	4
<b>TOTAL TRÁMITE</b>	<b>17</b>

Relationships indicated by the diagram:

- A bracket on the left groups Table 1 and Table 2.
- A bracket on the right groups Table 2 and Table 3.
- A bracket at the bottom groups Table 2 and Table 3.

A continuación, se describen los estados de solicitudes de otrosíes para el corte del mes de noviembre de 2025, cuyo detalle se puede observar en el anexo "27. ADICIONES, PRÓRROGAS Y OTROSÍ A LOS CONTRATOS SUSCRITOS." así:

Durante el mes de noviembre de 2025 se recibieron solicitudes de elaboración de 09 otrosíes, para un total de 4706 otrosíes durante la vigencia del Fondo:

- Al corte del mes de noviembre se presentan 17 trámites otrosíes, conforme se detalla a continuación: 2 en análisis de Minciencias de los cuales (1) trámite se encuentra vigente y un (1) trámite se encuentra finalizado, (1) trámite en elaboración, 5 en firma del contratista, 5 en gestión de pólizas, 4 trámites devueltos a Minciencias, de los cuales uno (1) corresponde al otrosí del contrato 322-2023, el cual no ha sido firmado por la entidad ejecutora en los tiempos previstos y tres (3) a la espera de instrucción de MINCIENCIAS respecto a su anulación, toda vez que vencido su plazo inicial de ejecución no pudieron ser perfeccionados.

A continuación, se detallan los Otrosíes en Análisis y Devueltos a Minciencias:

CTO	AÑO	ENTIDAD EJECUTORA	ID	ESTADO	VIGENCIA DERIVADO
631	2019	PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA	3410	DEVUELTO	FINALIZADO

636	2019	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	3498	DEVUELTO	FINALIZADO
19	2023	COLCAFE S.A.S.	3564	DEVUELTO	FINALIZADO
322	2023	ENVIRONMENT & TECHNOLOGY FOUNDATION	3572	DEVUELTO	VIGENTE
527	2019	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	3419	OBSERVACIONES	FINALIZADO
344	2023	CENTRALES ELÉCTRICAS DE NORTE DE SANTANDER S.A E.S.P	3625	OBSERVACIONES	VIGENTE

En cuanto al contrato 527-2019 venció su ejecución y se encuentra anulado en MGI, por lo anterior solicitamos la instrucción pertinente para la actualización de los registros en el Fondo.

En cuanto al contrato 344-2023 se encuentra vigente, se realizó la devolución del trámite por observación de la fiduciaria desde el día 15 de mayo de 2024, pero aún no se ha recibido instrucción al respecto.

- Se legalizaron 03 otrosíes para un total consolidado de 4689 trámites legalizados.

#### ACTAS DE CIERRE CONTABLE Y FINANCIERO

Durante el mes de noviembre de 2025 se elaboraron y remitieron las actas de cierre se relaciona a continuación:

CTO	AÑO	CONTRATISTA
583	2020	UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER - UIS
516	2017	PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS-PNUD
123	2017	UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO
485	2020	UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO
592	2019	COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO
173	2022	DISECLAR S.A.S.
114	2023	C.I NATURMEGA S.A.

#### GESTIONES DE TRÁMITES JURÍDICOS

Sobre este punto, vale la pena mencionar en el anexo "29. SEGUIMIENTO A ACCIONES DE COBRO Y PROCESOS JUDICIALES NOVIEMBRE 2025" se presenta el detalle relativo a los procesos judiciales el cual contiene la siguiente información:

- Corresponde a un archivo en formato XLSX, que contiene el listado de los procesos judiciales con la información de la última audiencia programada en cada caso y la última actuación registrada.

El archivo 28. SEGUIMIENTO A ACCIONES DE COBRO Y PROCESOS JUDICIALES 2025 con la información histórica acumulada será remitido de forma trimestral de conformidad con el requerimiento del Ministerio, en ese sentido en el informe del mes de diciembre será remitido nuevamente.

## SEGUIMIENTO A ACCIONES DE COBRO Y PROCESOS JUDICIALES

Se procede a presentar el siguiente cuadro resumen con el estado de los procesos judiciales, teniendo en cuenta las salvedades expresadas en el punto anterior.

ENTREGADOS LA FIRMA DE ABOGADOS	oct-25	nov-25	saldo de capital a reintegrar	
	166	166	\$	18.887.262.853,75
(menos) Sin Saldos	45	45	\$	-
(menos) Proceso por pasiva terminado favorables al Fondo	3	3	\$	1.408.185.512,00
(menos) Proceso por activa terminado	0	1	\$	-
<b>EN GESTIÓN DEL ABOGADO</b>	<b>118</b>	<b>117</b>	<b>\$</b>	<b>18.887.262.853,75</b>
<b>PARA TRÁMITE</b>				
CASOS ESPECIALES	2	2	\$	548.692.302,00
SEGUIMIENTO POR PASIVA	2	2	\$	-
SEGUIMIENTO REORGANIZACIÓN CIF	3	3	\$	165.179.151,00
<b>A. CONCILIACIONES</b>		0		
PARA PRESENTAR CONCILIACIÓN	0	0	\$	-
CON FECHA DE AUDIENCIA	0	0	\$	-
SIN FECHA DE AUDIENCIA	0	0	\$	-
FALLIDA PARA DEMANDA	1	1	\$	3.060.000,00
<b>subtotal</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>\$</b>	<b>3.060.000,00</b>
<b>B. DEMANDAS</b>				
PROCESO JUDICIAL POR ACTIVA	71	69	\$	17.692.900.144,75
PROCESO JUDICIAL POR ACTIVA PARCIAL	11	12	\$	-
CONFLICTO DE COMPETENCIA	3	2	\$	139.988.738,00
RECHAZADA POR FALTA DE REQUISITOS	3	3	\$	199.305.358,00
<b>subtotal</b>	<b>88</b>	<b>86</b>	<b>\$</b>	<b>18.032.194.240,75</b>
<b>C. RECHAZADAS EN SEDE CONTENCIOSO ADMINISTRATIVA</b>				
PARA PRESENTAR JO O ACCIONES POPULARES	8	9	\$	543.757.507,00
PENDIENTE LIQUIDACIÓN JUDICIAL SIN SALDOS POR REINTEGRAR	3	3	\$	-
<b>subtotal</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>\$</b>	<b>543.757.507,00</b>
<b>Total Etapa de conciliación/en trámite</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>\$</b>	<b>3.060.000,00</b>
<b>Total Activa</b>	<b>88</b>	<b>86</b>	<b>\$</b>	<b>18.032.194.240,75</b>
<b>total Pasiva</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>\$</b>	<b>138.137.160,00</b>
<b>TOTAL TRÁMITES</b>	<b>118</b>	<b>117</b>	<b>\$</b>	<b>18.887.262.853,75</b>
<b>TOTAL CONTRATOS</b>	<b>116</b>	<b>115</b>		

Del anterior cuadro, es importante tener en cuenta cada uno los criterios descritos, por lo tanto realizamos las siguientes precisiones:

A la firma de abogados externos se le han entregado un total de 166 casos para que inicie las acciones judiciales correspondientes según sea el caso.

De acuerdo a lo anterior, los trámites se exponen a continuación

- **SIN SALDOS:** Casos en los que no se debe iniciar proceso judicial, con ocasión a reintegros efectuados por los contratistas y se encuentran a paz y salvo. Así mismo se incluyen casos en los que se adelantó proceso judicial y el mismo culminó con la entrega de la totalidad de los recursos.

CTO-AÑO	CTO-AÑO	CTO-AÑO	CTO-AÑO
151-2014	496-2015	199-2017	613-2013
281-2015	659-2015	201-2017	732-2013
303-2011	583-2012	202-2017	458-2015
344-2015	215-2015	219-2017	200-2014
426-2014	729-2012	236-2016	737-2013
719-2013	345-2011	266-2014	439-2017
815-2013	722-2012	316-2017	548-2014
577-2014	616-2013	453-2017	419-2017
12-2014	218-2017	487-2017	306-2017
68-2015	214-2017	606-2015	41-2019
363-2017	454-2012	404-2017	208-2019
146-2010			

Durante el mes de noviembre de 2024 en el proceso asociado al contrato 208-2019 se dictó sentencia la cual no fue apelada por la firma externa toda vez que no existían saldos a reintegrar en el proceso.

- **PROCESOS POR PASIVA TERMINADO:** Son los casos en los que cursó proceso judicial donde el FONDO es demandado y que se encuentra terminado.

CTO-AÑO
187-2015

602-2011
432-2015

Dado que en estos procesos, no se discutió lo referente a los dineros a reintegrar por parte de las entidades se sugiere que se den las respectivas instrucciones para iniciar el cobro de dichas instrucciones por la vía judicial.

**PARA TRÁMITE:**

- **CASOS ESPECIALES:** Corresponden trámites entregados a la firma CITTA y que presentan inconvenientes para dar inicio a las acciones judiciales, toda vez que hay 2 empresas extranjeras las cuales son:

No.	CTO-AÑO	CONTRATISTA	COMENTARIO
1	335-2012	YOUNG AMÉRICAS BUSSINES TRUST	<p>la sociedad no está debidamente constituida en Colombia, razón por la cual no es posible adelantar contra esta empresa procesos jurídicos en este país. Sin perjuicio de lo anterior, la sociedad está radicada en los EUA, y a través de los canales de comunicación de los que dispone la misma, se hará el cobro persuasivo.</p> <p>Vale la pena insistir en que la inexistencia de la empresa legalmente constituida en Colombia reviste mayor dificultad en cualquier tipo de proceso de cobro y que dicha condición se origina desde el momento mismo de la firma del contrato con el Fondo Francisco José de Caldas y no en desarrollo de su gestión.</p> <p>La empresa remitió comentarios respecto a la ejecución del contrato y el trámite fue devuelto a Minciencias por MGI para las respectivas validaciones por parte del supervisor del contrato derivado. Quedamos a la espera de instrucción del fideicomitente para proceder.</p>
2	421-2014	P3 VENTURES S.A.	Se trata de firma extranjera de la que no se tiene mayor información. Tal como fue expuesto en nuestra comunicación de respuesta, la sociedad no está debidamente constituida en Colombia, razón por la cual no es posible adelantar contra

		<p>esta empresa procesos jurídicos en este país. Sin perjuicio de lo anterior, la sociedad está radicada en los EUA, y a través de los canales de comunicación de los que dispone la misma, se hará el cobro persuasivo.</p> <p>Vale la pena insistir en que la inexistencia de la empresa legalmente constituida en Colombia reviste mayor dificultad en cualquier tipo de proceso de cobro y que dicha condición se origina desde el momento mismo de la firma del contrato con el Fondo Francisco José de Caldas y no en desarrollo de su gestión.</p> <p>El 30 de mayo de 2022 la firma CITTA envió correo para realizar un acercamiento con la entidad.</p>
--	--	--

- **PROCESOS JUDICIALES POR PASIVA:** Son los casos en los que está cursando actualmente un proceso judicial donde el FONDO es demandado.

No. Cto
551-2014
593-2013
582-2014
688-2019
705/581-2014
498/346-2010
592-2014
452/489-2015
862/854-2018
408-2014
1239/774-2016

- **SEGUIMIENTO POR PASIVA:** Corresponde a aquellos casos en los que se han adelantado trámites prejudiciales de conciliación en donde no se ha llegado a algún acuerdo y es probable la radicación de un proceso en contra.

No. Cto
768-2013
302-2010

En el proceso del contrato 862-854-2018 y 1239-774-2016, se presentó auto admisorio de la demanda por lo que su estado cambia *PROCESO JUDICIAL POR PASIVA*.

- SEGUIMIENTO PROCESO DE REORGANIZACIÓN CIF. Corresponde a los casos que se encuentran incluidos dentro del proceso de reorganización al que se encuentra sometido la entidad, CENTRO INTERNACIONAL DE FÍSICIA, que es adelantado por el juzgado 12 civil del circuito de Bogotá y que se relacionan a continuación:

No. Cto
385-2012
539-2013
966-2012

#### A. CONCILIACIONES

- FALLIDA PARA DEMANDA: Corresponden a los casos en los que se ha agotado el requisito de procedibilidad ante la Procuraduría General de la Nación otra entidad competente, declarándose fallida la conciliación y se debe instaurar la demanda en la oficina de reparto de la Rama Judicial.

No. Cto
237-2013

#### B. DEMANDAS:

- DEMANDAS PRESENTADAS: Son aquellas que se han radicado en la oficina de reparto de la Rama Judicial para iniciar proceso judicial en tribunales y juzgados donde el FONDO actúa como demandante.

| No. Cto  |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 5-2012   | 181-2014 | 242-2013 | 348-2013 | 43-2012  | 548-2011 | 828-2013 | 156-2013 |
| 11-2014  | 246-2013 | 390-2015 | 432-2015 | 573-2014 | 86-2014  | 319-2016 | 524-2012 |
| 104-2010 | 188-2010 | 269-2013 | 395-2015 | 879-2020 | 578-2012 | 862-2012 | 55-2010  |
| 118-2013 | 195-2016 | 274-2013 | 410-2014 |          | 403-2021 | 87-2014  | 583-2015 |
| 139-2013 | 214-2015 | 294-2012 | 412-2013 | 51-2010  | 549-2011 | 912-2012 | 428-2018 |
| 144-2012 | 222-2014 | 296-2011 | 417-2015 | 515-2014 | 664-2011 | 232-2019 | 482-2021 |
| 160-2010 | 238-2013 | 302-2013 | 424-2015 | 515-2015 | 667-2012 | 678-2011 | 300-2017 |
| 242-2011 | 240-2014 | 239-2012 | 425-2015 | 518-2014 | 683-2011 | 364-2013 | 384-2021 |
| 582-2014 | 344-2012 | 427-2015 | 529-2011 | 76-2014  | 147-2010 | 110-2017 |          |

El proceso asociado al contrato 584-2011 fue rechazado por caducidad en segunda instancia.

- **DEMANDAS POR ACTIVA PARCIAL:** Se vio la necesidad de crear un estado nuevo y corresponde a aquellas donde se dio inicio al proceso judicial y en el transcurso del mismo, el contratista realizó el reintegro de recursos del capital adeudado, quedando pendiente el pago de los intereses moratorios y el valor de la cláusula penal.

No. Cto	No. Cto
211-2013	813-2011
365-2014	86-2017
394-2017	553-2014
484-2016	476-2015
74-2014	787-2011
182-2015	70-2016

- **CONFLICTO DE COMPETENCIA:** Son aquellas demandas que se presentaron y el despacho al revisar decidió remitir el proceso a otro despacho judicial para continuar con la demanda.

No. Cto
21-2016
751-2011

El conflicto de competencia del proceso asociado al contrato 582-2014 fue resuelto por la corte constitucional en donde se indicó que debía ser conocido por la jurisdicción contencioso administrativa.

- **RECHAZADA POR FALTA DE REQUISITOS:** Corresponde a aquellos casos en los cuales la demanda fue rechazada, porque no se subsanó el trámite en debida forma o no se aportó un documento esencial a criterio del despacho judicial.

No. Cto
719-2011
31-2010
176-2014

- C. **RECHAZADAS EN SEDE CONTENCIOSO ADMINISTRATIVA:** Corresponden a las demandas que fueron rechazadas por caducidad por el despacho judicial en sede contencioso administrativa, al configurarse las causales previstas en el código de procedimiento administrativo y contencioso administrativo. Se realiza una reclasificación respecto al informe del mes inmediatamente anterior con el fin de hacer claridad del estado de los mismos.

- **PARA PRESENTAR ANTE LA JURISDICCIÓN ORDINARIA O PRESENTAR ACCIÓN POPULAR:** Corresponden a las demandas que fueron rechazadas por caducidad por el despacho judicial en sede administrativa, sin embargo la firma de abogados revisará la pertinencia de presentar la demanda ante la jurisdicción ordinaria o presentará la respectiva acción popular.

No. Cto
177-2010
257-2013
839-2012

018-2010
29-2010
354-2011
584-2011
438-2012
47-2014

- PENDIENTE LIQUIDACIÓN JUDICIAL SIN SALDOS POR REINTEGRAR: Corresponde a casos en el que no existe la obligación de reintegrar sin embargo; no ha sido posible su liquidación vía judicial. En sede administrativa se declaró la caducidad de la acción y se está revisando la posibilidad de iniciar acciones en la jurisdicción ordinaria.

No. Cto
542-2013
598-2013
891-2012

#### ASPECTOS A TENER EN CUENTA:

- La información aquí presentada corresponde a la revisión y recopilación del estado de los procesos judiciales efectuada por la Fiduciaria. Lo anterior, sin perjuicio de las observaciones y recomendaciones que realice el fideicomitente, en su calidad de supervisor del contrato de prestación de servicios suscrito con la firma CITTA S.A.S.
- Para conocer el estado de cada uno de los procesos por favor tener en cuenta el anexo 26 y la matriz de seguimiento con los estados de los procesos.
- El proceso asociado al contrato 428-2018, fue terminado debido a que el juzgado encontró probada una excepción previa, por lo que el patrimonio fue condenado en costas las cuales según el informe presentado por la firma externa aún no han sido liquidadas. En el mes de abril la firma presentó nuevamente solicitud de conciliación.

- Respecto del trámite de los contratos 598-2013 y 891-2012 suscritos con Parquesoft Nariño, se sugiere retomar las reuniones tendientes a determinar las acciones a seguir en estos casos debido a que en caso del contrato 598-2013, no existen la obligación de reintegro, por el contrario, se encuentra pendiente la suscripción de la liquidación debido a que la Gobernación de Nariño que es parte del contrato no ha recibido a satisfacción los productos entregados conforme a la documentación del caso entregada por Fiduprevisora S.A. como anterior administradora del Fondo. En el caso del contrato 891-2012 no existen saldos de capital por reintegrar.
- En el proceso asociado al contrato 542-2013, se debe tener en cuenta que en el mismo no existen saldos pendientes por reintegrar, sin embargo, se encuentra pendiente revisar la posibilidad de liquidar el contrato por vía judicial.
- Dentro del proceso asociado al contrato 667-2012 se dictó sentencia de primera instancia en la que se condenó al Patrimonio autónomo en costas en proporción a la suma de las pretensiones por valor de *DOSCIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS CATORCE PESOS* (\$293.448.914). Esta decisión fue objeto de apelación por parte de la firma externa la cual fue resuelta en el mes de junio revocando esta decisión.
- Dentro del proceso asociado al contrato 294-2012, se presentó propuesta de pago por parte de la entidad demanda, la cual, de conformidad con el análisis realizado por la fiduciaria es viable para la fiduciaria, sin embargo, la entidad solicita el levantamiento de las medidas cautelares lo cual puede constituir un riesgo en el caso del incumplimiento en el pago por parte de la entidad. En el mes de julio se ordenó la liquidación de costas en el proceso.
- En el proceso asociado al contrato 593-2013 (pasiva) se dictó sentencia de primera instancia en la que se ordenó la liquidación judicial del convenio ordenando al fondo el pago de los recursos pendientes por desembolsar en el convenio sin ninguna condena adicional. Dicha decisión fue objeto de apelación por parte de la alcaldía de Bucaramanga.
- Solicitamos revisar si frente a los casos de los convenios 187-2015 y 602-2011, en los que hubo un proceso por pasiva favorable al fondo, por lo que se solicita revisar la pertinencia de iniciar acciones de los recursos no reintegrado en virtud de dichos contratos. En respuesta a las observaciones del mes de mayo de 2025 se entregaron datos adicionales frente a estos casos para su análisis.

- Se procedió con contestación de la demanda al proceso 11001333603420230008900 correspondiente al contrato 862-854-2018 (Proceso por pasiva), durante el mes de mayo de 2025.
- En el proceso asociado al contrato 384-2021, hubo sentencia de primera instancia favorable al fondo, no obstante, hubo una condena en costas en contra por \$ 4.000.000 respecto a la aseguradora vinculada al proceso.
- Solicitamos prestar especial atención al proceso de empalme entre DAFELT SAS y CITTA SAS, teniendo en cuenta el riesgo legal que implica que a la fecha aún no se haya completado dicho trámite.
- En el proceso 195-2016 hubo sentencia de primera instancia favorable al Fondo en el mes de junio de 2025.
- Respecto al proceso asociado al contrato 768-2013 (Pasiva) se ordenó el archivó del mismo según auto del 28 de julio de 2025.
- En el proceso asociado al contrato 432-2015 (pasiva) y 294-2012 (activa) se profirió sentencia ordenando la liquidación de costas a favor del Fondo.
- En el proceso asociado al contrato 118-2013 se profirió sentencia de primera instancia favorable al Fondo.
- En el proceso asociado al contrato 31-2010 se profirió auto con fecha 04 de agosto de 2025, resolviendo no dar trámite a la solicitud de personería jurídica por cuanto la demanda fue rechazada y en consecuencia, no existe actuación judicial en curso que lo justifique.
- En cuanto al proceso asociado al contrato 239-2012 se profirió auto con fecha 22 de julio de 2025 admitiendo demanda de responsabilidad civil contractual.
- En el proceso asociado al contrato 176-2014 se profirió auto del 23 de julio de 2025, resolviendo que no se dará trámite al poder presentado por el representante legal de la parte demandante ni la renuncia al poder, por cuanto este asunto se encuentra archivado, por rechazo de la demanda por falta de subsanación.
- Respecto al proceso asociado al contrato 214-2015 el 21 de agosto de 2025 la sala de casación civil de la Corte Suprema de Justicia profirió auto avocando conocimiento de la acción de tutela presentada por el señor JORGE ENRIQUE MEDINA LOPEZ en contra de la

Sala Civil del Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá, por presunta vulneración de derechos fundamentales dentro del proceso que se adelanta.

- En cuanto al proceso asociado al contrato 432-2015 (pasiva), el 08 de septiembre de 2025 se ordenó el archivo definitivo del mismo.
- En cuanto al proceso asociado al contrato 395-2015, en sentencia proferida el 26 de agosto de 2025, se resuelve recurso de apelación impetrado por Fiducoldex, mediante la cual se revocó parcialmente la sentencia de primera instancia proferida el 7 de octubre de 2024, y se condenó a la demandada a reintegrar la suma correspondiente a \$6.312.250, junto con los intereses moratorios.
- En cuanto al proceso asociado al contrato 438-2012, el 15 de agosto de 2025 se profirió sentencia anticipada decretando caducidad de la acción.
- Respecto al proceso asociado al contrato 879-2020, el 12 de septiembre de 2025 se radicó demanda ante el Tribunal Administrativo - Sección Tercera - Oral - Bogotá. Este proceso fue entregado directamente por la Dirección de gestión de recursos a la firma externa.
- En cuanto al proceso asociado al contrato 237-2013, se le ha solicitado a la firma revisar este caso, debido a que se está reportando información del proceso asociado al contrato 518-2014. Puesto que para el proceso asociado al contrato 237-2013 la anterior firma había reportado que se adelantó trámite de conciliación prejudicial y se encontraba pendiente la presentación de la demanda.
- Respecto al proceso asociado al contrato 146-2010, con fecha 24 de octubre de 2025, auto termina el proceso por transacción. Ordena el levantamiento de las medidas cautelares decretadas en el proceso. Sin condena en costas a las partes. Ordena archivo del expediente.
- En cuanto al proceso asociado al contrato 578-2012, el proceso administrativo se encuentra terminado, no obstante, se encuentra en curso ante la jurisdicción ordinaria civil.
- Respecto al proceso asociado al contrato 47-2014, con fecha 18 de noviembre de 2025, se profiere sentencia de segunda instancia, donde se confirma la sentencia de primera instancia, decretándose la caducidad.

## CONDENAS PROCESOS JUDICIALES POR ACTIVA Y PASIVA

A continuación, relacionamos los procesos en los que hemos identificado que se han proferido sentencias en las que existen condenas en contra del patrimonio autónomo.

Procesos judiciales por activa:

No. CTO	DEMANDADO	NÚMERO DE RADICADO	JUZGADO COMPETENTE	FECHA ACTUACIÓN	ESTADO DEL PROCESO	COSTAS EN CONTRA	OTROS/DE SEMBOLSO	AGENCIAS EN DERECHO	PRIMERA INSTANCIA - FECHA	APELACIÓN
214-2015	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA- JORGE ENRIQUE MEDINA LÓPEZ	11001310304320220026 600*	JUZGADO 43 CIVIL DEL CIRCUITO DE BOGOTÁ	24/06/2025	El 17 de junio de 2025, auto concede apelación efecto suspensivo. El 18 de junio de 2025, memorial solicitando impulso procesal. El 24 de junio de 2025, recepción de poder y remisión de enlace expediente	Condenar al demandante en 20% a favor del SENA		\$4,500,000	29 DE OCTUBRE DE 2024	SI
384-2021	IQA INGENIERIA QUÍMICA Y AMBIENTAL S.A.S	1100140030352024003 3100	JUZGADO 35 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTÁ	16/06/2025	El 10 de junio de 2025, sentencia proferida en audiencia y favorable a Fiducoldex. El 16 de junio de 2025, oficio 1431, reparto recurso efecto suspensivo.	Condena en costas debido a la declaratoria de inexistencia de responsabilidad de la Aseguradora ante la no realización de reclamación ante dicha Entidad.			10 DE JUNIO DE 2025	SI
87-2014	GRUPO AMERICANO DE FRANQUICIAS S.A.S	11001400303720210030 200	JUZGADO 37 CIVIL MUNICIPAL DE BOGOTÁ	20/11/2025	Sentencia del 20 de noviembre de 2025, a favor del fondo, el demandado debe reintegrar la suma de \$13.991.316, sin embargo, se condenó al fondo al pago de \$11.400.868 a órdenes del		\$11.400.868 (MULTA)		20 DE NOVIEMBRE DE 2025	NO



					CSJ dentro de los 10 días siguientes, esto debido a la suma en exceso estipulada en el Juramento Estimatorio en la demanda, de acuerdo con el artículo 206 del CGP, en la medida en que excedía el 50% del monto probado.					
--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

**Aspectos a tener en cuenta:**

- El proceso asociado al contrato 214-2015, se debe revisar la cuantía actual por reintegrar por concepto de capital de la entidad demanda. Las pretensiones principales de la demanda fueron aceptadas por el Juez. Se encuentra en apelación.
- El proceso asociado al contrato 395-2015, el 26 de agosto de 2025, se profirió sentencia de segunda instancia, la cual resolvió el recurso de apelación impetrado por Fiducoldex, revocándose parcialmente la sentencia de primera instancia proferida el 7 de octubre de 2024, no condenándose en costas en esta instancia.
- En el proceso asociado al contrato 384-2021 si bien hubo un fallo a favor, se condena en costas al Fondo respecto de la aseguradora del contrato, se encuentra en apelación. La firma externa no ha compartido copia de la pieza procesal.
- En el proceso asociado al contrato 664-2011 se profirió fallo en contra, negándose las pretensiones de la demanda, condenándose en costas al fondo, teniendo en cuenta como agencias en derecho la suma de \$16.500.000. La firma interpuso recurso de apelación en contra la sentencia proferida y de la cual no se cuenta con la respectiva pieza procesal.
- Respecto al proceso asociado al contrato 87-2014, el 20 de noviembre de 2025 si bien hubo fallo a favor, se impuso al fondo el pago del 10% de la diferencia a órdenes del CSJ dentro de los 10 días siguientes, es decir, \$11.400.868, debido a la suma en exceso estipulada en el Juramento Estimatorio en la demanda, de acuerdo con el artículo 206 del CGP, en la medida en que excedía el 50% del monto probado.

## PROCESOS JUDICIALES POR PASIVA

No. CTO	DEMANDANTE	DEMANDADO	NÚMERO DE RADICADO	JUZGADO COMPETENTE	FECHA ACTUACIÓN	ESTADO DEL PROCESO	OTROS/DESEMBOLSO	PRIMER A INSTANCIA - FECHA	APELACIÓN
593-2013	CORPORACIÓN INTERAMERICA NA DE EDUCACIÓN SUPERIOR - CORPOCIDES	MUNICIPIO DE BUCARAMANGA Y FIDUCOLDEX S.A. EN CALIDAD DE VOCERA Y ADMINISTRADORA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO FONDO NACIONAL DE FINANCIAMIENTO PARA LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN — FONDO FRANCISCO JOSE DE CALDAS	680013333003201700422 02*	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO - SIN SECCIÓN - ORAL - BUCARAMANGA	07/06/2025	El 07 de junio de 2025, se allega memorial confiriéndosele poder. El 26 de septiembre de 2024, al despacho para fallo.	Sentencia desfavorable- El FFJC debe desembolsar \$226 063.584	06 DE MAYO DE 2024	SI

### Aspectos para tener en cuenta:

- La condena en el presente proceso únicamente afecta un desembolso que estaba pendiente con cargo a los recursos del contrato, no hay condena en costas. La alcaldía de Bucaramanga presente el recurso de apelación.

## GESTIÓN DE LIQUIDACIONES Y CONTRATOS VENCIDOS

### CONTRATOS TERMINADOS SIN SOLICITUD DE LIQUIDACIÓN

CONTRATOS TERMINADOS SIN SOLICITUD ACTA DE LIQUIDACIÓN						
AÑO	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DIF	V.CONTRATO A NOVIEMBRE DE 2025	V.POR PAGAR A NOVIEMBRE DE 2025	
2018	1	1	0	\$ 5.909	\$ -	
2019	3	3	0	\$ 2.336	\$ 0	
2020	6	6	0	\$ 6.156	\$ 5	
2021	13	13	0	\$ 2.554	\$ 526	
2022	57	55	2	\$ 12.955	\$ 728	
2023	86	74	12	\$ 152.939	\$ 895	
2024	201	186	15	\$ 199.018	\$ 3.599	
2025	193	182	11	\$ 266.368	\$ 1.083	
<b>SUBTOTAL</b>	<b>560</b>	<b>520</b>	<b>40</b>	<b>\$ 381.866</b>	<b>\$ 6.838</b>	

PROCESO JUDICIAL						
2015	1	1	0	\$ 500	\$ 150	
2016	4	4	0	\$ 7.990	\$ 3.196	
2022	2	2	0	\$ 192	\$ -	
<b>SUBTOTAL</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>\$ 8.490</b>	<b>\$ 3.346</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>567</b>	<b>527</b>	<b>40</b>	<b>\$ 390.356</b>	<b>\$ 10.183</b>	

Se reportan 527 contratos terminados por cumplimiento de vigencia, sobre los que a la fecha no se ha dado instrucción de liquidación por parte del Ministerio, por un valor de \$390.356 millones de pesos. De estos trámites, contractualmente se tienen pendientes de desembolsos por la suma de \$10.183 millones de pesos, los cuales serán tenidos en cuenta en el proceso de liquidación con el informe final del supervisor.

Es importante mencionar que, de conformidad con lo dispuesto en numeral 7.8 de la cláusula séptima del contrato de fiducia mercantil No. 333-2023, dentro de las obligaciones del Ministerio en su calidad de fideicomitente se encuentra ejercer la supervisión de los contratos y convenios derivados a través de los funcionarios o contratistas designados para tal fin.

En este orden de ideas se reitera que mientras no se surta el proceso de revisión y elaboración del informe final por parte de los supervisores de los contratos, no será posible determinar si existen valores por reintegrar por parte del contratista a favor del Fondo, como tampoco es posible evidenciar el cumplimiento total de los objetos y obligaciones contractuales. Esta situación se ha venido advirtiendo desde el inicio del contrato de fiducia mercantil a través de los diferentes informes de gestión mensualmente presentados.

Por lo anterior, es deber de la fiduciaria de advertir situaciones que se puedan constituir en un posible riesgo para los bienes administrados, queremos solicitar que al interior se adelanten las acciones a que haya lugar para lograr la liquidación de estos contratos. En este orden de ideas proponemos *que se realice un seguimiento periódico en el Comité Fiduciario del avance del plan de liquidación que se defina, según las liquidaciones que sean tramitadas y su estado de avance.*

Dadas las fechas de terminación de los contratos descritos en el cuadro anterior, por año y meses, es importante adelantar las gestiones necesarias para agilizar el proceso de liquidación, toda vez que, extender el tiempo del trámite de liquidación, pone en riesgo la recuperación de los recursos, por el vencimiento de términos legales previstos para el inicio de acciones legales de cobro, bien sea ésta por vía judicial o de reclamaciones ante las aseguradoras.

Por otro lado, hacemos énfasis que, entre los años 2018, 2019, 2020 Y 2021 ha terminado la ejecución de 23 contratos, y dada su antigüedad existe un riesgo legal que opere el fenómeno de la caducidad respecto a las acciones judiciales que eventualmente se deban interponer para la recuperación de los recursos:

AÑO DE TERMINACIÓN DE LA EJECUCIÓN	NOVIEMBRE
2018	1
2019	3
2020	6
2021	13
<b>SUBTOTAL</b>	<b>23</b>

Así mismo, es preciso señalar que, entre los años 2022, 2023 y 2024 ha terminado la ejecución de 344 contratos y aun no se ha remitido instrucción de liquidación de estos, por lo que recomendamos al Fideicomitente adelantar las gestiones correspondientes para su liquidación, remitiendo a la Fiduciaria la documentación requerida para tal fin:

AÑO DE TERMINACIÓN DE LA EJECUCIÓN	NOVIEMBRE
2022	55
2023	74
2024	186
<b>SUBTOTAL</b>	<b>315</b>

Por su parte, durante el año 2025 han finalizado un total de 182 contratos.

Sugerimos coordinar con cada uno de los supervisores de los contratos mencionados para verificar el estado de su ejecución. Esto permitirá priorizar los casos más antiguos en los que se detecten posibles discrepancias entre las partes, facilitando así la toma oportuna de las acciones necesarias.

Solicitamos revisar detenidamente la información presentada en el anexo "25. CONTRATOS CON RIESGO DE CADUCIDAD DE LA ACCIÓN" referente a los contratos terminados sin solicitud de liquidación, en donde se incluye una columna con la fecha de presunta caducidad en sede administrativa, identificando que existen trámites que a la fecha ya estarían inmersos en dicha situación con los riesgos que esto implica, en el caso que, con ocasión de los informe finales de supervisión se identificarán obligaciones pendientes y ya no sea posible solicitar su cumplimiento por vía judicial.

#### CONTRATOS EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN

Se presenta cuadro resumen de los 295 contratos en proceso de liquidación con acta de liquidación elaborada y los diferentes estados en que se encuentran al corte del mes, así como la entidad donde se encuentra el trámite.

	NOVIEMBRE 2025	
FIDUCOLDEX	No. Ctos	VALOR
EN FIRMA DE CONTRATISTA CON REINTEGRO	64	\$ 14.638
EN FIRMA DE CONTRATISTA SIN REINTEGRO	32	\$ -
EN ELABORACIÓN ABOGADO	2	\$ 34
<b>SUBTOTAL</b>	<b>98</b>	<b>\$ 14.672</b>

MINCIENCIAS			
OBSERVACIÓN CON REINTEGRO	36	\$	4.355
OBSERVACIÓN SIN REINTEGRO	23	\$	-
DEVOLUCIÓN CON REINTEGRO	31	\$	3.527
DEVOLUCIÓN SIN REINTEGRO	3	\$	-
EN FIRMA DEL SUPERVISOR	7	\$	-
ACCIÓN PENAL-PRANA+CBE	18	\$	723
<b>SUBTOTAL</b>	<b>118</b>	<b>\$</b>	<b>8.605</b>

EN GESTIÓN DEL ABOGADO CON SOLICITUD DE LIQUIDACIÓN		
PROCESO JUDICIAL POR PASIVA	2	\$ 1.408
PROCESO JUDICIAL POR ACTIVA	59	\$ 17.592
PROCESOS CON SOLICITUD DE LIQUIDACION	79	\$ 20.339
SUBTOTAL	295	\$ 43.616

TOTAL CON REINTEGRO	230	\$ 43.616
TOTAL SIN REINTEGRO	65	\$ -
TOTAL	295	\$ 43.616

ACTAS FIRMADAS CXC	41	\$ 3.030
--------------------	----	----------

Cifras en millones de pesos

Respecto de los casos en gestión de Minciencias, es importante mencionar que el representante legal de la empresa GECIN, quien suscribió el contrato No. 551-2014 con el FONDO y con la CORPORACIÓN BUCARAMANGA EMPRENDEDORA CBE, interpuso demanda judicial (pasiva) en contra del FONDO, por lo tanto, para efectos de la trazabilidad y con el fin de mostrar con exactitud a cargo de quien se encuentra el trámite, se muestran 18 casos de "ACCIÓN PENAL-PRANA+CBE" en gestión de Minciencias, toda vez que el contrato en comento está en gestión de la firma de la firma de abogados externos.

En cuanto a los casos en gestión tanto de Fiducoldex como del Ministerio, se presentan los rangos de días contados a partir de: a) El momento del envío de la minuta para firma al contratista y b) A partir de la última actualización o actuación, así:

FIDUCOLDEX	NOVIEMBRE 2025	
	No. Ctos	VALOR
EN FIRMA DE CONTRATISTA CON REINTEGRO	64	\$ 14.638
EN FIRMA DE CONTRATISTA SIN REINTEGRO	32	\$ -
EN ELABORACION ABOGADO	2	\$ 34
<b>SUBTOTAL</b>	<b>98</b>	<b>\$ 14.672</b>

NOVIEMBRE ULTIMA ACTUALIZACION					
01-30	31- 60	61- 120	121 -180	Mas de 181	TOTAL
63	0	0	1	0	<b>64</b>
32	0	0	0	0	<b>32</b>
2	0	0	0	0	<b>2</b>
<b>97</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>98</b>

MINCIENCIAS		
OBSERVACION CON REINTEGRO	36	\$ 4.355
OBSERVACION SIN REINTEGRO	23	\$ -
DEVOLUCIÓN CON REINTEGRO	31	\$ 3.527
DEVOLUCIÓN SIN REINTEGRO	3	\$ -
EN FIRMA DEL SUPERVISOR	7	\$ -
ACCION PENAL-PRANA+CBE	18	\$ 723
<b>SUBTOTAL</b>	<b>118</b>	<b>\$ 8.605</b>

RANGO DÍAS					
9	2	11	4	10	<b>36</b>
6	2	5	4	6	<b>23</b>
3	1	3	2	22	<b>31</b>
0	0	1	1	1	<b>3</b>
7	0	0	0	0	<b>7</b>
<b>25</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>39</b>	<b>100</b>

#### EN GESTIÓN DE FIDUCOLDEX:

- Se tiene un total de 97 trámites en el rango de entre 1 y 30 días de envío a firma del acta de liquidación.
- Se tiene un total de 1 trámite en el rango de entre 121 y 180 días de envío a firma del acta de liquidación.

Se presentan un caso en Gestión de Fiducoldex en un rango mayor a 121 días, el cual corresponde al contrato 469-2013, el cual cuenta con la siguiente trazabilidad:

#### CONTRATO. 469-2013 - CORASFALTOS

- Mediante correo electrónico del 5 de diciembre de 2023, FIDUCOLDEX, en su calidad de vocera y administradora del Patrimonio Autónomo Fondo Nacional de Financiamiento para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación "Francisco José de Caldas", remitió a LA CORPORACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN ASFALTOS EN EL SECTOR TRANSPORTE E INDUSTRIAL CORASFALTOS – EN LIQUIDACIÓN el acta de liquidación actualizada del contrato No. 469-2013, teniendo en cuenta el cambio de administrador fiduciario del Fondo.
- Con fecha 15 de febrero de 2024, mediante correo electrónico CORASFALTOS – EN LIQUIDACIÓN da respuesta manifestando que la empresa se encuentra en proceso de liquidación judicial, informando además, que COLCIENCIAS, se encuentra graduada como acreedora del quinto orden por valor de CINCUENTA Y UN MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS SETENTA Y NUEVE PESOS MTE (\$51.344.779) y que

los pagos están sujetos a las determinaciones de la Superintendencia de Sociedades, obligación que se encuentra contenida en Acta de Liquidación de Contrato No. 469 – 2013.

- Mediante correo electrónico de 30 de agosto de 2024, FIDUCOLDEX remitió a la representante legal de CORASFALTOS – EN LIQUIDACIÓN comunicación con radicado del No. 2024-2-009498 del 29 de agosto de 2024, en la que se solicitó copia del documento de graduación y calificación de créditos debidamente suscrito por las partes, así como el estado de pago de la liquidación del contrato No. 469-2013, solicitud de la cual no se obtuvo respuesta.
- En comunicación con radicado No. 2025-2-003751de fecha 21 de marzo de 2025 y ante la falta de respuesta por parte de CORASFALTOS – EN LIQUIDACIÓN, la Fiduciaria reiteró la solicitud de información relacionada con el estado de pago de la liquidación del contrato No. 469-2013, el avance del proceso concursal y la situación del crédito a favor del Fondo, recordando que la petición ya se había formulado en agosto de 2024, dicha comunicación fue enviada por correo electrónico el 27 de marzo de 2025 y de la cual, no se obtuvo respuesta.

#### EN GESTIÓN DE MINCIENCIAS

En este punto se destacan aquellos trámites que llevan más de 60 días en observaciones en el ministerio (70 trámites). Se recomienda al Fideicomitente realizar los análisis correspondientes para activar la cláusula de controversias contractuales o en caso contrario, para presentar los casos que correspondan al comité fiduciario e iniciar las acciones judiciales a que hubiere lugar, situación que debe darse lo antes posible, para evitar que se configure la prescripción o caducidad de la acción. Para tal fin se sugiere validar con el supervisor del contrato respectivo el estado de la liquidación.

En el anexo “30 GESTIÓN DE LIQUIDACIONES Y CONTRATOS VENCIDOS.” del informe de gestión se presentan 295 contratos que se encuentran en proceso de liquidación, Tambien se evidencia la gestion de los procesos de liquidación al corte del mes de noviembre, los procesos que se encuentran en Gestion de Fiducoldex y en Minciencias, y al final los contratos que se encuentran en proceso judicial.

## 18. PORTAFOLIO

### VALOR EN RIESGO DE MERCADO DEL PORTAFOLIO

A continuación, se presenta el valor en riesgo de mercado del portafolio (VAR) correspondiente al mes de noviembre de 2025:

PORTAFOLIO	VAR NO DIVERSIFICADO	VAR DIVERSIFICADO	VPN	% ND	% D
P.A. FRANCISCO JOSE DE CALDAS	354,728,160	270,538,485	556,775,324,427	0.06%	0.05%

### PORTAFOLIO DE INVERSIONES GESTION DE 2025.

Al mes de noviembre de 2025 el portafolio presenta un saldo inicial por valor de \$758.733.253.479,10 con una variación neta de \$1.519.944.060.316,57 presentando un saldo final al 30 de noviembre por valor de \$ 761.210.806.837,47 a continuación, se presenta el detalle que lo compone:

La variación del portafolio se presenta de acuerdo con las políticas de inversión aprobada por el Comité Fiduciario para el cumplimiento de las obligaciones establecidas en el contrato 333-2023 recaudos y pagos.

En el anexo "20. PORTAFOLIO" se presenta las operaciones por redención, venta y compra de títulos, así como el vencimiento de cobro de intereses.

A continuación, se presenta la composición de portafolio por plazo, tipo de activo, moneda y vencimientos al cierre del mes de noviembre 2025:



**FIDUCOLDEX**

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

• COMPOSICIÓN POR PLAZO

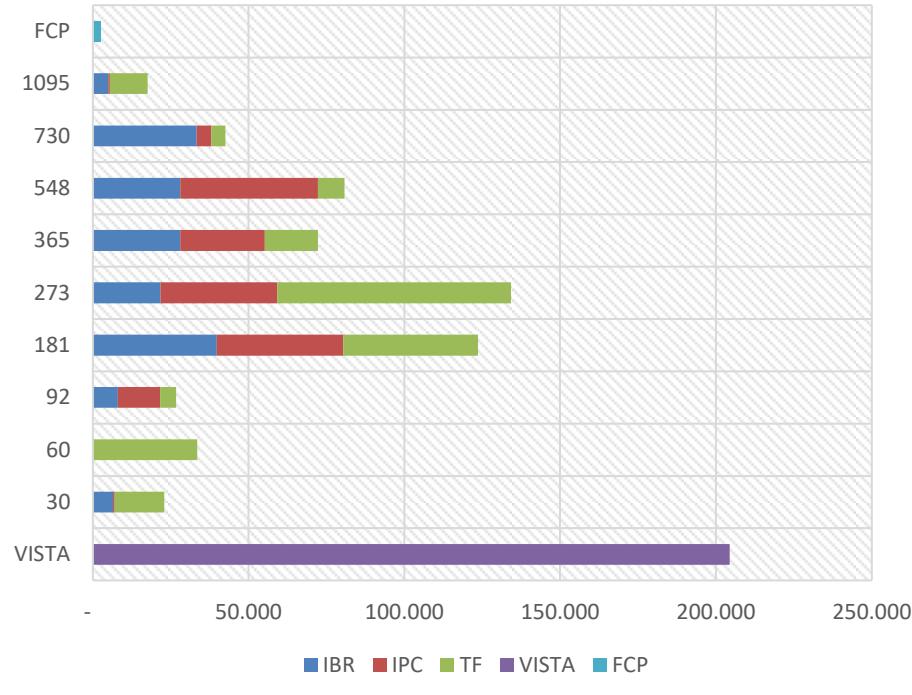
	IBR	IPC	TF	VISTA	FCP	Total Por Plazo
VISTA				204.435.482.410		204.435.482.410
30	6.538.015.000	510.860.000	15.902.328.000			22.951.203.000
60			33.553.470.000			33.553.470.000
92	8.017.740.000	13.631.510.000	5.100.620.000			26.749.870.000
181	39.778.070.000	40.605.300.000	43.268.365.000			123.651.735.000
273	21.702.630.000	37.524.060.000	74.967.774.672			134.194.464.672
365	28.124.040.000	27.121.570.000	17.070.450.000			72.316.060.000
548	28.066.165.000	44.197.820.000	8.488.360.000			80.752.345.000
730	33.370.860.000	4.707.831.600	4.526.055.000			42.604.746.600
1095	4.995.400.000	523.105.000	12.035.225.000			17.553.730.000
FCP					2.447.700.155	2.447.700.155
Total general	170.592.920.000	168.822.056.600	214.912.647.672	204.435.482.410	2.447.700.155	761.210.806.837

	IBR	IPC	TF	VISTA	FCP	Total Por Plazo
VISTA	-	-	-	204.435	-	204.435
30	6.538	511	15.902	-	-	22.951
60	-	-	33.553	-	-	33.553
92	8.018	13.632	5.101	-	-	26.750
181	39.778	40.605	43.268	-	-	123.652
273	21.703	37.524	74.968	-	-	134.194
365	28.124	27.122	17.070	-	-	72.316
548	28.066	44.198	8.488	-	-	80.752
730	33.371	4.708	4.526	-	-	42.605
1095	4.995	523	12.035	-	-	17.554
FCP	-	-	-	-	2.448	2.448
Total general	170.593	168.822	214.913	204.435	2.448	761.211

	IBR	IPC	TF	VISTA	FCP	Total Por Plazo
VISTA	0,0%	0,0%	0,0%	26,9%	0,0%	26,9%
30	0,9%	0,1%	2,1%	0,0%	0,0%	3,0%
60	0,0%	0,0%	4,4%	0,0%	0,0%	4,4%
92	1,1%	1,8%	0,7%	0,0%	0,0%	3,5%
181	5,2%	5,3%	5,7%	0,0%	0,0%	16,2%
273	2,9%	4,9%	9,8%	0,0%	0,0%	17,6%
365	3,7%	3,6%	2,2%	0,0%	0,0%	9,5%
548	3,7%	5,8%	1,1%	0,0%	0,0%	10,6%
730	4,4%	0,6%	0,6%	0,0%	0,0%	5,6%
1095	0,7%	0,1%	1,6%	0,0%	0,0%	2,3%
FCP	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	0,3%
Total general	22,4%	22,2%	28,2%	26,9%	0,3%	100,0%



## Vencimientos por indicador y plazo

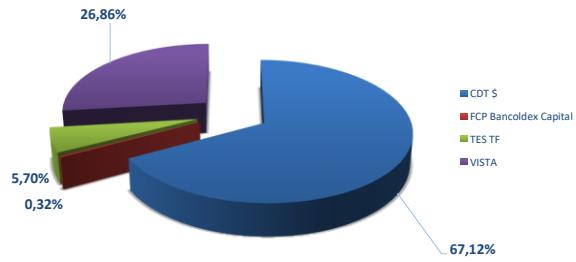


- COMPOSICIÓN POR TIPO DE ACTIVO

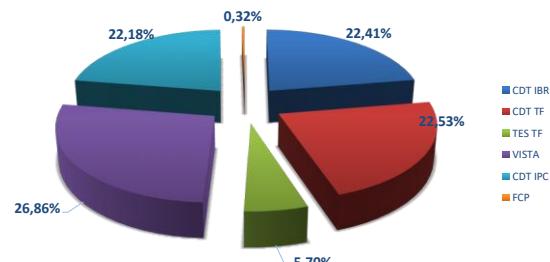
	Valor Nominal	Valor de Mercado	Porcentaje
CDT \$	505.390.000.000	510.952.999.600	67,12%
FCP Bancoldex Capital	2.447.700.155	2.447.700.155	0,32%
TES TF	45.564.200.000	43.374.624.672	5,70%
VISTA	198.299.582.410	204.435.482.410	26,86%
Total General	<b>751.701.482.565</b>	<b>761.210.806.837</b>	<b>100%</b>

	Valor Nominal	Valor de Mercado	Porcentaje
CDT IBR	169.000.000.000	170.592.920.000	22,4%
CDT TF	169.480.000.000	171.538.023.000	22,5%
TES TF	45.564.200.000	43.374.624.672	5,7%
VISTA	198.299.582.410	204.435.482.410	26,9%
CDT IPC	166.910.000.000	168.822.056.600	22,2%
FCP	2.447.700.155	2.447.700.155	0,3%
Total General	<b>751.701.482.565</b>	<b>761.210.806.837</b>	<b>100%</b>

Por tipo de Activo



Por tipo de Activo



- COMPOSICIÓN POR MONEDA Y TASA



**FIDUCOLDEX**

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S. A.

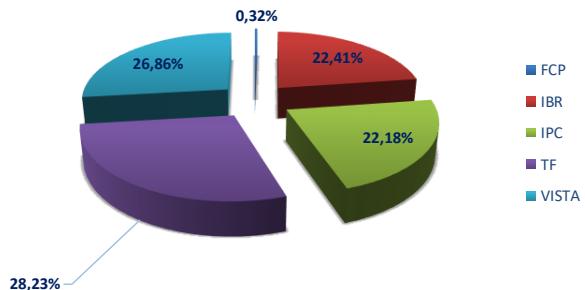
Moneda	Valor de Mercado
\$	761.210.806.837
UVR	-
<b>Total General</b>	<b>761.210.806.837</b>

Tasa	Valor de Mercado
FCP	2.447.700.155
IBR	170.592.920.000
IPC	168.822.056.600
TF	214.912.647.672
VISTA	204.435.482.410
<b>Total General</b>	<b>761.210.806.837</b>

#### Por Moneda



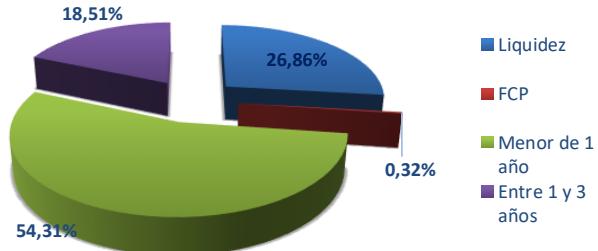
#### Por Tasa



- COMPOSICIÓN POR VENCIMIENTO

#### Por Vencimiento

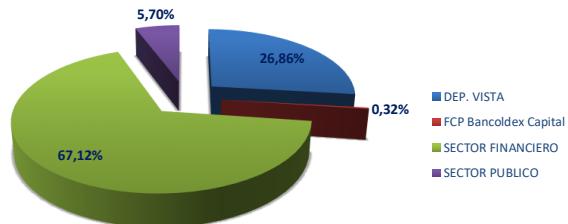
Plazo	Valor de Mercado
Liquidez	204.435.482.410
FCP	2.447.700.155
Menor de 1 año	413.416.802.672
Entre 1 y 3 años	140.910.821.600
<b>Total General</b>	<b>761.210.806.837</b>



- COMPOSICIÓN POR SECTOR

#### Por tipo de Sector

	Valor Nominal	Valor de Mercado	Porcentaje
DEP. VISTA	198.299.582.410	204.435.482.410	26,86%
FCP Bancoldex Capital	2.447.700.155	2.447.700.155	0,32%
SECTOR FINANCIERO	505.390.000.000	510.952.999.600	67,12%
SECTOR PÚBLICO	45.564.200.000	43.374.624.672	5,70%
<b>Total General</b>	<b>751.701.482.565</b>	<b>761.210.806.837</b>	<b>100%</b>

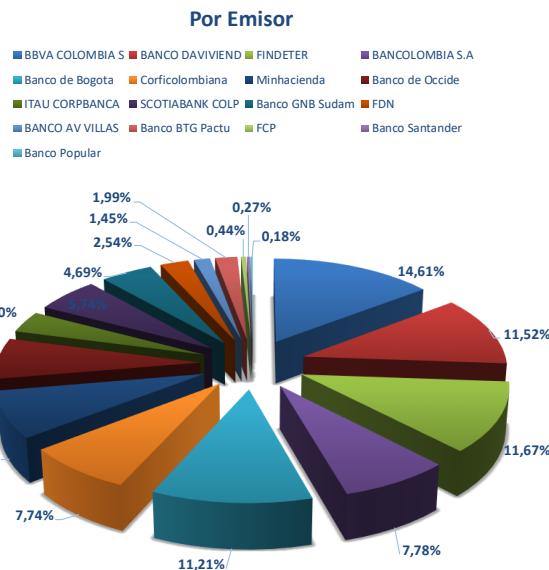




- COMPOSICIÓN POR EMISOR

	Valor Nominal	Valor de Mercado	Participación
BBVA COLOMBIA S	80.500.000.000	81.339.665.000	14,6%
BANCO DAVIVIEND	63.000.000.000	64.133.390.000	11,5%
FINDETER	64.200.000.000	64.968.305.000	11,7%
BANCOLOMBIA S.A	42.710.000.000	43.301.791.600	7,8%
Banco de Bogota	62.000.000.000	62.427.050.000	11,2%
Corficolombiana	42.500.000.000	43.068.865.000	7,7%
Minhacienda	45.564.200.000	43.374.624.672	7,8%
Banco de Occide	37.500.000.000	37.799.110.000	6,8%
ITAU CORPBANCA	20.000.000.000	20.047.520.000	3,6%
SCOTIABANK COLP	31.480.000.000	31.961.398.000	5,7%
Banco GNB Sudam	26.000.000.000	26.104.260.000	4,7%
FDN	14.000.000.000	14.125.770.000	2,5%
BANCO AV VILLAS	8.000.000.000	8.078.100.000	1,5%
Banco BTG Pactu	11.000.000.000	11.092.290.000	2,0%
FCP	2.447.700.155	2.447.700.155	0,4%
Banco Santander	1.500.000.000	1.491.795.000	0,3%
Banco Popular	1.000.000.000	1.013.690.000	0,2%
<b>Total General</b>	<b>553.401.900.155</b>	<b>556.775.324.427</b>	<b>100%</b>

Liquidez	204.435.482.410
Total	761.210.806.837



- COMPOSICIÓN POR CALIFICACIÓN

	Valor Nominal	Valor de Mercado	Participación
R. Nación	45.564.200.000	43.374.624.672	7,8%
AAA	159.710.000.000	161.545.001.600	29,1%
BRC1+	92.500.000.000	93.079.080.000	16,8%
F1+	212.700.000.000	215.275.730.000	38,8%
VrR1+	40.480.000.000	41.053.188.000	7,4%
<b>Total General</b>	<b>550.954.200.000</b>	<b>554.327.624.272</b>	<b>100%</b>

Liquidez	204.435.482.410
No Aplica FCP	2.447.700.155
Total	761.210.806.837



### RENTABILIDAD AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025

Los rendimientos brutos generados en el mes de noviembre de 2025 fueron por valor de \$ 3.750.120.994 correspondiente a una TIR del 6,41% producto de las operaciones de portafolio, recaudos de recursos y pagos ordenados por el Fideicomitente; a continuación, se presenta las operaciones realizadas:

RENTABILIDAD MENSUAL		
CONCEPTO	FECHA	VALOR
<b>1/11/2025 VALOR INICIAL PORTAFOLIO</b>		<b>(758.733.253.479,10)</b>
4/11/2025 Recaudo por IPC		(152.526,53)
4/11/2025 Pagos por Reintegros		1.287.000,00
4/11/2025 GMF de pagos		929.479,21
6/11/2025 Rendimientos contratación derivada		(5.616.051,32)
10/11/2025 Pago rendimientos regalías		23.717.558,13
11/11/2025 Recaudo Cuentas por Cobrar - Reintegros		(205.840.346,47)
11/11/2025 Pagos		1.981.319.015,68
11/11/2025 Pagos Devolución reintegros exentos		429.243.366,00
12/11/2025 Reintegros sin identificar		(4.268.991,00)
12/11/2025 Reintegros - recaudo de cartera capital		(69.736.733,64)
12/11/2025 Reintegros - recaudo de cartera capital - Pendiente Convenio		(92.557.123,36)
12/11/2025 Rendimientos contratación derivada - Pendiente Convenio		(66.418.146,84)
12/11/2025 Rendimientos - recaudo de cartera de intereses - Pendiente Convenio		(31.219.264,80)
12/11/2025 Rendimientos - recaudo de cartera de intereses		(14.285.367,16)
18/11/2025 Reintegros - recursos no ejecutados		(641.286.428,63)
19/11/2025 Menores cuantías - Mayores valores reintegrados		(1,25)
20/11/2025 Pago RETE-ICA		480.000,00
20/11/2025 GMF RETE-ICA		1.470,80
25/11/2025 Pago RETE-FTE y RETE IVA		102.000,00
25/11/2025 GMF -Pago RETE-FTE y RETE IVA		408,00
28/11/2025 Recaudo por Reintegrar (CxP)		(33.131.680,78)
<b>30/11/2025 VALOR FINAL PORTAFOLIO</b>		<b>761.210.806.837,47</b>
TIR		6,41%
Rendimientos mensuales		3.750.120.994

El detalle del prorrato de los rendimientos por cada uno de los convenios se encuentra en el archivo "22. PRORRATEO DE RENDIMIENTOS Y COMISIÓN". De igual forma se adjuntan reportes generado del aplicativo PORFIN y la respectiva conciliación de portafolio. Ver anexo 7. CONCILIACIONES BANCARIAS E INVERSIONES.

#### 19. COMISIÓN FIDUCIARIA.

La comisión fija mensual será la suma equivalente a DOSCIENTOS OCHENTA Y OCHO (288) SALARIOS MÍNIMOS LEGALES MENSUALES VIGENTES (SMLMV), con cargo a los rendimientos financieros la cual se remunerarán todas las actividades y obligaciones contractuales a cargo de LA FIDUCIARIA, incluyendo, entre otras, la gestión por la administración de los recursos que se

transfieren al FIDEICOMISO; la inversión de los mismos en un portafolio independiente; la gestión, procedimiento, seguimiento y control a los pagos, costos y gastos a cargo del FIDEICOMISO; las comisiones por el uso de sistemas transaccionales; los gastos de personal; de equipos; realización de informes; costos de desplazamiento; revisoría fiscal; soporte jurídico para celebración de contratos y asesoría al FIDEICOMITENTE.

Los costos inherentes a la defensa judicial de los bienes fideicomitidos del Patrimonio Autónomo en las actuaciones procesales, administrativas o judiciales que deban adelantarse, tales como los derivados de los honorarios de los abogados, las conciliaciones prejudiciales (ante la Procuraduría General de la Nación o la respectiva Cámara de comercio), honorarios de árbitros, secretarios, costos de auxiliares de la justicia, copias, autenticaciones, gastos de administración de los tribunales, así como los gastos de desplazamiento de los funcionarios y representantes judiciales del Patrimonio Autónomo, así como los demás inherentes a dicha gestión y cualquier otro que se requiera serán asumidos por el fideicomiso a través del mecanismo de seguimiento de los proyectos y recursos de ciencia, tecnología e innovación que se implemente a través del cual se realizará la defensa judicial de los bienes fideicomitidos.

#### ESTADO ACTUAL DE LA CARTERA POR COMISIÓN FIDUCIARIA

En el estado financiero al cierre del mes de noviembre de 2025, se presenta valor por comisión fiduciaria de \$ 1.627.091.313,53 en el cual está compuesto por:

\$ 396.848.579,53, traslado del saldo contable de Fiduprevisora, comisión del mes de marzo de 2023.

\$ 1.230.242.734,00 valor de la comisión de los meses de septiembre, octubre y noviembre de 2025 de Fiducoldex.

LIQUIDACIÓN COMISIÓN NOVIEMBRE DE 2025	VALOR
Componente fijo nación.	\$409.375.830,23
Componente fijo privados.	\$592.169,77
Comisión noviembre de 2025	\$409.968.000,00
(+) IVA	\$112.512,00
Comisión total noviembre 2025	\$410.080.512,00
DETALLE COMISIONES PENDIENTES	VALOR
Comisión septiembre de 2025	\$410.081.940,00
Comisión octubre 2025	\$410.080.282,00
<b>SALDO TOTAL COMISIÓN POR PAGAR</b>	<b>\$ 1.230.242.734,00</b>

La comisión del mes de septiembre fue pagada el 2 de diciembre de 2025.

El detalle del prorrateo de la comisión fiduciaria para el mes de noviembre por cada uno de los convenios se encuentra en el anexo "22. PRORRATO DE RENDIMIENTOS Y COMISIÓN"

## 20. CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y FORMALIDADES CONTRACTUALES

### EQUIPO DE TRABAJO

Con relación al equipo mínimo de trabajo establecido en el Contrato de Fiducia 333 – 2023 indicamos que al cierre del mes de noviembre 2025 se encuentra completo. Ver anexo “23. CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y FORMALIDADES CONTRACTUALES”.

### CERTIFICACIONES ATENDIDAS

En el mes de noviembre se atendieron las siguientes solicitudes:

SOLICITUD	CANTIDAD
Certificación Convenios	2
Informes de Convenios	102
Correo Notificación Pagos	85
Atención Solicituds	39
Certificación Rendimientos	4
Certificación Regalías	5
Certificación de Reintegros	76
Operaciones Recíprocas	53
Solicituds Contratación Derivada	10
Reiteración Cuentas por Cobrar	21
Correo Cuentas por pagar e identificar	6
<b>TOTAL</b>	<b>403</b>

### COMITÉS FIDUCIARIOS

Durante la vigencia del fideicomiso se han celebrado los siguientes Comités Fiduciarios y reuniones de seguimiento en virtud de las obligaciones estipuladas en el Contrato de Fiducia Mercantil:

Ítem	Tipo de Reunión / Comité Fiduciario	Fecha	Estado del Acta
1	Comité 1 Sesión asincrónica vía correo	05/04/2023	Firmada por los miembros del Comité

	electrónico institucional		
2	Comité fiduciario 2 y 3	28/06/2023	Firmada por los miembros del Comité
3	Comité fiduciario 4	26/07/2023	Firmada por los miembros del Comité
4	Comité fiduciario 5	15/09/2023	Firmada por los miembros del Comité
5	Comité fiduciario 6 y 7	25/10/2023	Firmada por los miembros del Comité
6	Comité fiduciario 8	28/11/2023	Firmada por los miembros del Comité
7	Comité Fiduciario 9	27/12/2023	Firmada por los miembros del Comité
8	Comité Fiduciario 1	29/01/2024	Firmada por los miembros del Comité
9	Comité Fiduciario 2	28/02/2024	Firmada por los miembros del Comité
10	Comité Fiduciario 3	15/04/2024	Firmada por los miembros del Comité
11	Comité Fiduciario 4 y 5	06/06/2024	Firmada por los miembros del Comité
12	Comité Fiduciario 6	26/06/2024	Firmada por los miembros del Comité
13	Comité Fiduciario 7 Y 8	28/08/2024	Firmada por los miembros del Comité
14	Comité Fiduciario 9	25/09/2024	Firmada por los miembros del Comité
15	Comité Fiduciario 10	30/10/2024	Firmada por los miembros del Comité
16	Comité Fiduciario 11	27/11/2024	Firmada por los miembros del Comité
17	Comité Fiduciario 12	26/12/2024	Firmada por los miembros del Comité
18	Comité Fiduciario 1	29/01/2025	Firmada por los miembros del Comité
19	Comité Fiduciario 2	26/02/2025	Firmada por los miembros del Comité
20	Comité Fiduciario 3	28/03/2025	Firmada por los miembros del Comité
21	Comité Fiduciario 4 y 5	29/05/2025	Firmada por los miembros del Comité
22	Comité Fiduciario 6, 7 y 8	29/08/2025	Firmada por los miembros del Comité
23	Comité Fiduciario 9	29/09/2025	Firmada por los miembros del Comité
24	Comité Fiduciario 10	26/11/2025	En revisión
25	Comité Fiduciario 11	26/11/2025	En revisión

## ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

### *SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO OPERATIVO (SARO)*

#### Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR)

La Fiduciaria a partir del 1 de junio del 2023 cuenta con un Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), mediante el cual, se tiene un único sistema de administración de riesgos de mercado, liquidez y operacional, en cumplimiento a la CE 018 de 2021, expedida el 22 de septiembre de 2021 por la Superintendencia Financiera de Colombia.

#### Riesgo Operacional

FIDUCOLDEX a partir del 1 de junio del 2023 cuenta con un Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), mediante el cual, integra en un único sistema, la gestión de riesgos de mercado, liquidez y operacional, en cumplimiento a la CE 018 de 2021, expedida el 22 de septiembre de 2021 por la Superintendencia Financiera de Colombia. En línea con el SIAR, la Fiduciaria desarrolla, establece, implementa y mantiene la administración de los riesgos operacionales, acorde con su estructura, tamaño, objeto social y actividades de apoyo, para identificar, medir, controlar y monitorear eficazmente este riesgo.

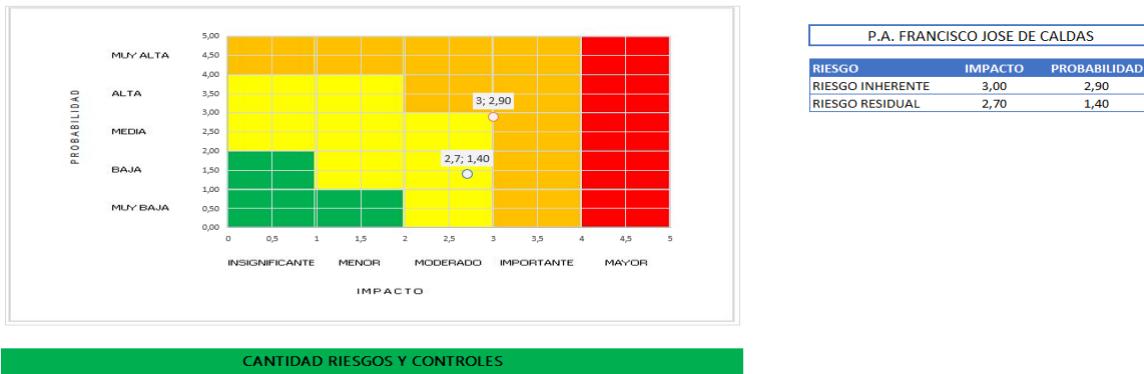
La entidad, cuenta con el Manual del SIAR en el cual se establecen las políticas, metodologías y procedimientos que le permiten a la organización y a los negocios fiduciarios administrados realizar una adecuada gestión y prevención de los riesgos operacionales.

Es de resaltar, que FIDUCOLDEX S.A. en su calidad de vocera y administradora, enmarca su gestión en el desarrollo de mecanismos necesarios para el cumplimiento de las políticas y estándares establecidos para la gestión de los riesgos operacionales aprobados por la Junta Directiva de la sociedad fiduciaria. Con base en lo anterior, actualmente aplica la metodología de riesgo operacional aprobada por la Junta Directiva; en la cual se establecen los criterios de valoración para calificar los posibles riesgos operacionales a los que se ven expuestos los negocios administrados en el desarrollo de sus procesos y actividades, de igual forma, en la valoración de los mecanismos de mitigación para los riesgos identificados.

Conforme al plan de trabajo establecido para la vigencia 2025 se realizó la actualización de la matriz de riesgo operacional del P.A. FRANCISCO JOSE DE CALDAS, quedando con 29 riesgos identificados y 73 controles. El perfil de riesgo operacional a nivel residual (considerando controles) se ubica dentro del apetito de riesgo definido y aceptado por la Fiduciaria, que corresponde a la zona de riesgo MEDIA. (Anexamos la matriz actualizada)



MAPA DE RIESGO OPERACIONAL P.A. FRANCISCO JOSE DE CALDAS

**CANTIDAD RIESGOS Y CONTROLES**

TOTALES MATRIZ CONSOLIDADA	
TOTAL RIESGOS	TOTAL CONTROLES
29	73

Resultado de la gestión de la administración de los riesgos operacionales y en cumplimiento del requerimiento normativo, la Fiduciaria lleva un registro de los eventos de riesgo operacional reportados por los colaboradores de la entidad y su respectivo análisis de las causas originadoras. Así mismo, adelanta el registro contable en las cuentas del gasto y recuperaciones asignadas para tal fin, realiza el acompañamiento a los líderes del proceso en la generación de los planes de acción para los eventos materializados y efectúa el seguimiento continuo a la ejecución de estos con el fin de mitigar la materialización de nuevos eventos por la misma causa.

**Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT**

FIDUCOLDEX S.A. con el propósito de evitar ser utilizada para dar apariencia de legalidad a activos provenientes de actividades delictivas o para la canalización de recursos con objetivos terroristas adopta y cumple con la normatividad vigente en relación con el Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT), de acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero EOSF y la Circular Básica Jurídica en la Parte I – Título IV - Capítulo IV, Instrucciones relativas a la Administración del Riesgo de Lavado de Activos y la Financiación del terrorismo expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El SARLAFT contempla el manual aprobado por la Junta Directiva, que contiene la definición de políticas, estructura organizacional, procedimientos, protocolos, metodologías, mecanismos de control, con el propósito divulgar a los colaboradores de la Fiduciaria y sus Patrimonios administrados los elementos y directrices del Sistema. Así mismo, la Fiduciaria tiene definidas las etapas respectivas para administrar de manera efectiva el riesgo por LA/FT.

Adicionalmente la entidad, cumple con el proceso respectivo de verificación de efectividad de los mecanismos e instrumentos definidos para la administración del riesgo de LA/FT, generando los

informes y demás obligaciones inherentes al Sistema, dentro de los cuales se encuentran las respuestas a requerimientos de los entes de control internos y externos, así como la presentación del informe trimestral a la Junta Directiva por el Oficial de Cumplimiento, con base a las funciones establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia - SFC.

Por su parte, la Fiduciaria cuenta con la matriz de riesgo LA/FT, en donde se evalúa el nivel de riesgo al cual se expone al Entidad frente a los factores de riesgo establecidos por la SFC, considerando las tipologías que se pueden presentar a través de los diferentes productos ofrecidos por la Fiduciaria. Así mismo, ejecuta periódicamente la segmentación de dichos factores. El nivel de riesgo LAFT como resultado del cálculo residual, posterior a aplicar la calificación de los controles que mitigan la probabilidad e impacto se mantiene en nivel de riesgo "Medio" al corte informado.

Durante el año 2025, la Fiduciaria ha venido desarrollando de manera oportuna, las actividades definidas en el plan de acción de la Orden Administrativa, derivada de la visita In Situ por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia en el año 2024. En cumplimiento a los compromisos adquiridos con el ente de control, Fiducoldex ha venido informando de manera oportuna y con una periodicidad trimestral, el avance de las actividades incluidas en el plan de trabajo reafirmando que la entidad siempre ha estado orientada a dar cumplimiento a las instrucciones y directrices establecidas en la normatividad vigente y aplicable emitida por la SFC así como a fortalecer y mejorar sus procesos internos, en particular los asociados a la Gestión del Riesgo de Lavado y Financiación del Terrorismo.

#### OTROS ASPECTOS CIRCULAR BÁSICA JURÍDICA

#### PROCESOS, QUEJAS Y RECLAMOS

A continuación, se relacionan peticiones atendidas durante el periodo del informe:

Fecha recibida	Peticionario	Tema	Fecha respuesta	Radicado Respuesta	Resumen respuesta
14/11/2025	Universidad Nacional Sede Medellín	solicitud de modificación cláusula impuesto de timbre y reintegro de recursos	20/11/2025	20/11/2025	No se accede a solicitud. La cláusula fue incorporada en los contratos de acuerdo con las instrucciones del Ministerio

## ACREEDORES GARANTIZADOS Y ESTADO DE LAS GARANTÍAS

El fideicomiso no ha emitido garantías a favor de terceros durante el periodo del informe.

## CESIONARIOS DE LOS BENEFICIOS

Durante el periodo del informe el fideicomiso no cuenta con cesionarios.

## ESTADO DE LAS CONDICIONES SUSPENSIVAS O RESOLUTORIAS QUE AFECTEN LA ADQUISICIÓN O PERDIDA DE LOS DERECHOS

Durante el periodo del informe, Fiducoldex S.A. informa que no ha tenido conocimiento de situaciones que puedan afectar el fideicomiso.

## 21. ANEXOS

Adicionalmente se adjunta informes sobre la operación del Fondo Francisco José de Caldas, en relación con la ejecución desarrollada durante el periodo del 1 al 30 de noviembre de 2025, el cual contiene los siguientes anexos:

Nº DE ANEXO	NOMBRE DE ANEXO
1	BALANCE Y CONTABILIDAD
2	RESUMEN EJECUTIVO - DETALLE INGRESOS Y EGRESOS
3	VARIACIÓN ACTIVO NOVIEMBRE 2025
4	VARIACIÓN EFECTIVO Y EQUIVALENTES NOVIEMBRE 2025
5	VARIACIÓN INVERSIONES NOVIEMBRE 2025
6	CUENTAS POR COBRAR NOVIEMBRE 2025
7	CONCILIACIONES BANCARIAS E INVERSIONES
8	DETALLE BALANCE - PASIVO NOVIEMBRE 2025
9	CUENTAS POR PAGAR - RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS DETALLE NOVIEMBRE 2025
10	CUENTAS POR PAGAR - IMPUESTOS DETALLE NOVIEMBRE 2025
11	COMISIONES A NOVIEMBRE 2025
12	PROVISIONES - SENTENCIA
13	OTROS PASIVOS DETALLE A NOVIEMBRE 2025
14	PATRIMONIO DETALLE A NOVIEMBRE 2025
15	PAGO ORDENADOS POR MINCIENCIAS
16	FLUJO DE CAJA NOVIEMBRE 2025
17	REGALÍAS A NOVIEMBRE 2025
18	DETALLE CUENTAS DE ORDEN A NOVIEMBRE 2025
19	PROCESOS CON FALLO A FAVOR

20	PORTAFOLIO
21	RECURSOS POR RECIBIR A NOVIEMBRE 2025
22	PRORRATEO DE RENDIMIENTOS Y COMISIÓN
23	CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y FORMALIDADES CONTRACTUALES
24	TRAZABILIDAD CONTRATACIÓN DERIVADA
25	CONTRATOS CON RIESGO DE CADUCIDAD DE LA ACCIÓN
26	GESTIÓN DE COBRO PREJURÍDICO
27	ADICIONES, PRÓRROGAS Y OTROSÍ A LOS CONTRATOS SUSCRITOS
29	SEGUIMIENTO A ACCIONES DE COBRO Y PROCESOS JUDICIALES NOVIEMBRE 2025
30	GESTIÓN DE LIQUIDACIONES Y CONTRATOS VENCIDOS

Quedamos atentos cualquier comentario o inquietud.

Cordialmente,

**HERNÁN JOSÉ CAMARGO DURÁN**  
 Director de Negocios  
 FIDUCOLDEX S. A. COMO VOCERA Y ADMINISTRADORA  
 PATRIMONIO AUTÓNOMO FONDO FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS

Revisó: Cesar Augusto Cely – Coordinador Financiero FFJC Fiducoldex S.A.  
 Christian David Alba Rueda – Coordinador Jurídico FFJC Fiducoldex S.A.



Calle 28 N. 13A – 24, Edificio Museo del Parque, Torre B, piso 6 – Bogotá D.C.  
 PBX: (60+1) 327 55 00 o Línea Gratuita Nacional 01 8000 124211  
 fiducoldex@fiducoldex.com.co  
 www.fiducoldex.com.co

Defensor del Consumidor Financiero de la FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX - Dr. Carlos Mario Serna Jaramillo (Principal) y la Dra. Patricia Amelia Amezquita Rojas (Suplente) ubicados en la Carrera 16A #80-63 Oficina 601 Edificio Torre Oval, Bogotá D.C. PBX (601) 4898285 atención telefónica 24 horas. e-mail: [defensoria@defensoriasernarojas.com](mailto:defensoria@defensoriasernarojas.com); Horario de atención 8:00 a.m. a 12:00 m. y de 2:00 p.m. a 5:00 p.m. de lunes a viernes. Página web [www.defensoriasernarojas.com](http://www.defensoriasernarojas.com). Si Usted requiere información adicional acerca de la Defensoría del Consumidor Financiero de FIDUCOLDEX S.A., consúltenos de forma telefónica al (60+1) 3275500, diríjase directamente a nuestras oficinas ubicadas en la Calle 28 No. 13A- 24 Piso 6, en la ciudad de Bogotá D.C., o al correo electrónico [fiducoldex@fiducoldex.com.co](mailto:fiducoldex@fiducoldex.com.co). Las funciones del Defensor del Consumidor son las que corresponden al artículo 13 de la Ley 1328 de 2009, y demás normas que la reglamentan y que se relacionan a continuación: 1.- Atender de manera oportuna y efectiva a los consumidores financieros de las entidades correspondientes. 2.- Conocer y resolver en forma objetiva y gratuita para los consumidores, las quejas que éstos le presenten; 3.- Actuar como conciliador entre los consumidores financieros y la respectiva entidad vigilada en los términos indicados en la Ley 640 de 2001, su reglamentación, o en las normas que la modifiquen o sustituyan; 4.- Ser vocero de los consumidores financieros ante la respectiva entidad vigilada. 5.- Efectuar recomendaciones a la entidad vigilada relacionadas con los servicios y la atención al consumidor financiero, y en general en materias enmarcadas en el ámbito de su actividad; 6.- Proponer a las autoridades competentes las modificaciones normativas que resulten convenientes para la mejor protección de los derechos de los consumidores financieros; y, 7.- Las demás que le asigne el Gobierno Nacional y que tengan como propósito el adecuado, desarrollo del SAC.”